



Le 9 juin 2022

Geneviève Desjardins
Greffière du Comité
Comité permanent des ressources naturelles
Direction des comités
Chambre des communes
RNNR@parl.gc.ca

**Comité permanent des ressources naturelles de la Chambre des communes
Favoriser une transformation juste et équitable du secteur de l'énergie du Canada**

Je vous remercie de l'invitation à témoigner devant le Comité permanent le 1^{er} juin 2022. Je suis heureux de vous donner plus de détails sur mon mot d'ouverture et de répondre aux questions précises qu'ont posées les députés pendant la séance de questions et réponses.

Malgré la grande richesse des ressources canadiennes, nos matières critiques demeurent largement inexploitées et nous n'en tirons pas parti stratégiquement, surtout parce que nous ne comprenons pas bien les avantages importants pour le climat, la sécurité nationale, l'économie en général et les collectivités locales.

Toutefois, il est clair que nous ne pouvons réaliser ce potentiel sans que le Canada et ses partenaires adhèrent aux principes qui favorisent une Transition équitable. Nous bénéficions tous des travailleurs, des collectivités, des employeurs et des fonctionnaires qui défendent leurs propres intérêts et participent pleinement au processus de planification.

En terminant, le Canada a la capacité et les compétences. L'industrie, les gouvernements, les collectivités et les travailleurs, tous niveaux confondus, doivent se rallier aux principes de la Transition équitable. Comme beaucoup l'ont soutenu, « tout est dans la manière ». Il faudrait peut-être faire preuve de plus d'audace. Alors, « fonçons »!

Respectueusement soumis au nom de C2M2A par le directeur général,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Ian M London'.

Ian M London, ing. MBA
Canadian Critical Minerals & Materials Alliance
executive.director@c2m2a.org
647 242 1872
www.c2m2a.org



Comité permanent des ressources naturelles de la Chambre des communes Favoriser une transformation juste et équitable du secteur de l'énergie du Canada

Présenté par : Canadian Critical Minerals & Materials Alliance (C2M2A)
Ian M London ing. MBA, directeur général

Je vous remercie de l'invitation à témoigner devant le Comité permanent le 1er juin 2022. Je suis heureux de vous donner plus de détails sur mon mot d'ouverture et de répondre aux questions précises qu'ont posées les députés pendant la séance de questions et réponses.

Malgré la grande richesse des ressources canadiennes, nos matières critiques demeurent largement inexploitées et nous n'en tirons pas parti stratégiquement, surtout parce que nous ne comprenons pas bien les avantages importants pour le climat, la sécurité nationale, l'économie en général et les collectivités locales.

Les ressources minérales critiques et leur traitement médian et en aval alimentent les grandes technologies propres de valorisation et assurent les emplois de prochaine génération. Ces matières critiques sont essentielles à la production et à l'utilisation d'énergie propre, à l'électromobilité, aux communications, à la médecine et à beaucoup d'autres applications. Le Conseil sur la stratégie industrielle, tribune créée par ISDE et ayant publié un rapport en décembre 2020, présente un plan de mise en œuvre, essentiellement la nécessité pour le Canada de favoriser le développement des chaînes d'approvisionnement en matières critiques et la façon d'y parvenir. <https://ised-isde.canada.ca/site/innover-meilleur-canada/fr/conseil-strategie-industrielle/redemarrer-relancer-repenser-prosperite-tous-canadiens#s-a.1>

Toutefois, il est manifestement impossible de réaliser ce potentiel à moins que le Canada et ses partenaires adhèrent aux principes qui facilitent une Transition équitable. Nous bénéficions tous des travailleurs, des collectivités, des employeurs et des fonctionnaires qui défendent leurs propres intérêts et participent pleinement au processus de planification.

À titre d'exemple, l'Union européenne a mis en place des sources de financement réservé, suscité fortement l'attention du secteur public et établi des partenariats avec des organismes non gouvernementaux et des syndicats, des mesures déterminantes pour cette transition. Le mécanisme pour une transition juste de l'UE est un outil essentiel pour faire en sorte que la transition vers une économie neutre sur le plan climatique s'effectue de manière équitable, sans laisser personne sur le bord de la



route. https://ec.europa.eu/info/strategy/priorities-2019-2024/european-green-deal/finance-and-green-deal/just-transition-mechanism_fr

Au fil des ans, C2M2A a proposé une série de recommandations sur la politique en matière de minerais critiques, l'investissement, la R-D, les sources secondaires, l'éducation et le commerce. C'est pourquoi j'ai mentionné les quatre initiatives suivantes liées à la Transition équitable dans mon mot d'ouverture.

1. Faciliter la participation des Premières Nations aux investissements dans les infrastructures à valeur ajoutée. Cette participation ne devrait pas nécessairement se limiter à l'exploitation des ressources (c.-à-d. des projets miniers), il faudrait envisager des investissements et une participation active à des liens le long de la chaîne d'approvisionnement. Les produits de minerais exploités doivent être reliés à la concentration, à l'affinage des éléments valorisés, puis à la production d'alliages, de métaux, de composés et, finalement, incorporés à des éléments précis. En ce qui concerne les matières critiques, qui sont uniques en ce sens qu'elles ne sont pas des produits de base, il est primordial que les fournisseurs comprennent directement les consommateurs et leurs exigences, et qu'ils y soient liés, et que les consommateurs collaborent avec leurs fournisseurs pour qu'ils répondent à leurs besoins particuliers. Des liens individuels ne forment pas une chaîne. Dans le domaine des matières critiques, les liens individuels doivent s'attacher.

Il faudrait envisager un programme permettant aux groupes autochtones d'acheter des actions dans des projets d'exploitation de minerais et de matières critiques, peut-être au moyen de prêts de faveur remboursés à même leur part des profits. De nombreux groupes autochtones comprennent la nature stratégique des minerais critiques, cependant, il faut que la marche à suivre soit claire pour que ces groupes puissent bénéficier de telles possibilités au lieu de s'y opposer. Nous sommes très conscients de l'existence d'un équilibre délicat entre différentes priorités.

2. Travailler avec des collectivités à l'élaboration de projets visant à lutter contre la pauvreté énergétique et à investir dans de nouvelles énergies décarbonées. « Une énergie plus propre pour l'extraction plus propre des matières critiques pour une économie plus propre » est un mantra que les utilisateurs finaux, les bailleurs de fonds et les actionnaires utilisent de plus en plus souvent. Les plans et les mesures devraient être mis en place en pensant à la fin, en se préoccupant de ce que la collectivité peut faire ou fera de l'infrastructure en fin de vie. Peut-elle avoir une deuxième vie? Les collectivités et les consommateurs des produits finaux en seraient les bénéficiaires.



3. Éducation – Le Canada doit former et préparer une main-d’œuvre apte à participer pleinement à une économie à faibles émissions de carbone, tout en minimisant les conséquences de la transition sur le marché du travail et en recensant les débouchés économiques inclusifs qui s’offriront aux travailleurs et à leurs collectivités, et en les aidant à en tirer parti. Les cours et les programmes de formation nécessaires devront comprendre des expériences pratiques et être offerts immédiatement dans l’industrie et dans les écoles. Bon nombre des défenseurs actuels des matières critiques vieillissent, mais ce sont encore de nouveaux acteurs. L’appui des grands de l’industrie permet d’avoir une expérience pratique en emploi à long terme et de l’appliquer à l’exploitation des matières critiques à mesure qu’elle s’accroît. De plus, la coordination entre l’industrie et les établissements de formation est souvent préconisée par des territoires concurrents qui réussissent à attirer des investissements dans le domaine de l’automobile (p. ex. l’Alabama, le Tennessee).

Le Canada a désespérément besoin d’un large éventail de professionnels formés et instruits et de bassins commerciaux pour assurer la carboneutralité de son avenir.

4. Promouvoir la recherche et les politiques permettant d’augmenter la capacité des entreprises et des collectivités canadiennes à créer des chaînes d’approvisionnement reposant sur des sources secondaires. De telles initiatives comprennent le traitement des matières actuellement conservées dans des bassins de résidus ou amassées, ou qui y sont destinées, et le traitement des effluents provenant des activités actuelles d’exploitation. Non seulement ce traitement convertit (reclasse essentiellement) les « déchets » en « ressources valorisées », mais il accélérera aussi le développement et l’accès à la prochaine étape de production au Canada et se rapprochera de l’utilisateur final. Cela mettra également en évidence la capacité du pays à s’approprier des parts de marché et à attirer des investissements de valorisation au Canada. Cela ne réduirait en rien les avantages attribuables aux nouvelles mines. Il s’agit plutôt de reconnaître les objectifs de carboneutralité, et d’y contribuer, compte tenu des délais à plus long terme nécessaires pour exploiter de nouvelles ressources.

La richesse minérale, la réputation minière et métallurgique du Canada, ainsi que ses aspirations en matière de climat et de justice, sont tenues en haute estime à l’échelle internationale. Le Canada peut faire profiter toute la société des avantages de ses ressources naturelles. Nous devons éviter le piège traditionnel de l’exportation de matières premières qui seront transformées ailleurs seulement pour les réimporter sous la forme de produits finis à valeur ajoutée.



Réponses aux questions des députés

Les députés ont demandé une réponse écrite développée à deux aspects précis des chaînes d'approvisionnement en matières critiques et des perspectives pour le Canada : a) y a-t-il des solutions pancanadiennes sur le marché national et mondial des matières critiques? b) est-il vraiment possible de procéder au traitement médian et en aval au Canada? La réponse à ces deux questions est un OUI catégorique!

Certes Ressources naturelles Canada a reconnu le caractère « critique » de 31 éléments, mais je me suis concentré, dans la majorité des exemples ci-dessous, sur les besoins en matériaux pour batteries (lithium, cobalt, graphite), en aimants permanents (terres rares) et en matières légères (scandium) des secteurs de l'automobile. Les exemples sont cités sans ordre de priorité.

Conseil de recherche de la Saskatchewan

www.src.sk.ca/campaigns/rare-earth-processing-facility

La construction de la première partie du centre de traitement des terres rares du Conseil, qui comprend une unité de traitement de la monazite, va bon train et elle devrait être opérationnelle au début de 2023. Le centre totalement intégré, comprenant une unité d'extraction par solvant et une unité de traitement du métal, devrait être opérationnel d'ici le milieu de 2024. Le Conseil fait progresser la conception du centre et l'acquisition d'équipement de production hautement spécialisé. Cinq cargaisons de monazite, la matière première, doivent arriver au Conseil depuis le Brésil (puisque le Canada ne produit pas de la monazite à l'heure actuelle). Située en Saskatchewan, la compagnie internationale de transport maritime TAM International s'occupe des détails logistiques de ces envois. Le gouvernement de la Saskatchewan a investi 31 millions de dollars pour bâtir le premier centre de séparation et de traitement des terres rares au Canada.

Cheetah Resources www.cheetahresources.com

Cheetah, entreprise détenue par la société australienne Vital Metals et qui a commencé sa production en juin 2021, est le premier producteur de terres rares au Canada avec son projet de Nechalacho dans les Territoires du Nord-Ouest. L'extrait de produit initial sera envoyé en Norvège pour traitement supplémentaire. Cheetah a entrepris des négociations pour la construction et l'exploitation d'une usine d'extraction des terres rares à Saskatoon. Elle souhaite bâtir son usine d'extraction près du centre de traitement du Conseil de recherche de la Saskatchewan puisque leurs technologies sont complémentaires.



Electra Battery Materials www.electrabmc.com

Electra, anciennement First Cobalt, développe actuellement son affinerie afin de faire partie intégrante de la chaîne d'approvisionnement nord-américaine en batteries, fournissant des matières premières à faible teneur en carbone, durables et traçables à l'industrie des véhicules électriques en forte croissance de la région. En partenariat avec le gouvernement du Canada, le gouvernement de l'Ontario, Glencore et Talon Metals, Electra étudie activement la possibilité de créer un parc de matériaux pour batteries. L'entreprise collabore aussi à des études techniques, socio-économiques, de délivrance de permis et de coûts liées à la construction d'une usine de sulfate de nickel ainsi qu'au partage de locaux avec un fabricant mondial d'un précurseur de matériau actif de cathode pour batteries adjacents à l'affinerie et au centre de recyclage du cobalt d'Electra. Son affinerie constitue un pont crucial entre la chaîne d'approvisionnement nord-américaine des véhicules électriques et les sources nord-américaines de minerais bruts et de matériaux recyclés.

Neo Performance Materials www.neomaterials.com

Neo fabrique des matériaux de pointe qui intègrent des terres rares et des éléments des terres rares. Ces matériaux alimentent des catalyseurs, des précurseurs de poudres magnétiques et des aimants, des systèmes de purification d'eau et des condensateurs céramiques multicouches, pour ne nommer que ceux-là. L'entreprise a des installations en Amérique du Nord, en Asie (dont la Chine) et en Europe (Estonie et Allemagne). Elle a aussi établi un réseau prisé de partenariats de qualité avec des équipementiers automobiles de première catégorie et des fabricants d'équipement d'origine, ce qui la garde à la fine pointe des cycles de développement de nouveaux produits.

Rio Tinto www.riotinto.com/can

Rio Tinto a produit un premier lot d'oxyde de scandium de haute pureté à son usine de démonstration à l'échelle commerciale de Sorel-Tracy, au Québec, devenant le premier producteur nord-américain de ce minerai critique. Le scandium est notamment utilisé dans les piles à oxyde solide et dans les alliages d'aluminium. Dans la nouvelle génération d'alliages d'aluminium légers, il remplacera les métaux conventionnels destinés aux secteurs de l'aérospatial, de l'automobile et de la défense. Rio s'emploie maintenant à accélérer la production pour amener l'usine à sa capacité nominale de trois tonnes d'oxyde de scandium par année, soit environ 20 % du marché mondial. L'usine utilise le procédé novateur de l'entreprise afin d'extraire de l'oxyde de scandium de haute pureté à partir des résidus issus de la production de dioxyde de titane, sans qu'il soit nécessaire d'extraire davantage de minerai. L'entreprise envisage aussi des options d'expansion à court terme afin d'accroître sa capacité de production en fonction de la demande du marché.



Avalon Advanced Materials www.avalonadvancedmaterials.com/

Le gisement de Separation Rapids, dans le nord-ouest de l'Ontario, constitue l'une des plus grandes ressources connues non exploitées de pétalite, un minéral rare de lithium. Avalon étudie activement la possibilité d'alimenter le marché de la vitrocéramique et de produire du lithium de grande pureté pour le marché en pleine expansion des batteries au lithium-ion. L'industrie mondiale du verre, évaluée à plus de 100 milliards de dollars annuellement, poursuit sa croissance grâce à l'innovation et à la création de nouveaux produits en verre, dont bon nombre bénéficient des propriétés uniques du lithium sur le plan du renforcement du verre. Outre le développement rapide de l'industrie des batteries, l'industrie du verre représente toujours de 25 à 30 % de la demande mondiale de lithium. En partenariat avec Essar Global Fund, l'entreprise souhaite installer une usine de traitement des matériaux pour les batteries au lithium à Thunder Bay. Cette usine serait conçue pour traiter les concentrés de minerais de lithium provenant de ses propres gisements et possiblement d'autres nouvelles exploitations minières de lithium.

Par ailleurs, son projet Lilypad, en Ontario, porte principalement sur le césium et le tantale qui, en raison du déclin de la production avec les sources traditionnelles, s'avèrent nécessaires dans les domaines des fluides de forage, des appareils électriques et des cellules photoélectriques pour les appareils médicaux et la vidéographie. La capacité du tantale d'emmagasiner de l'électricité dans de petits condensateurs a permis la miniaturisation de l'équipement électronique pour l'aviation, des ordinateurs et des appareils électroniques portables. Avalon tente aussi de redémarrer la production d'étain à East Kemptville, en Nouvelle-Écosse. Exploité auparavant par l'un des grands de l'industrie, le site a été en activité pendant six ans seulement avant sa fermeture en 1992 causée par la chute du prix de l'étain. Or, la demande croissante d'étain dans le secteur de l'électronique est l'occasion d'en faire un producteur nord-américain d'étain libre de conflits.

Search Minerals www.searchminerals.ca

Search se concentre sur le développement d'un secteur du sud-est du Labrador où se trouvent des terres rares. L'entreprise utilisera son traitement métallurgique d'extraction directe, une découverte modulable brevetée, qui donne un concentré d'oxyde de terre rare de grande pureté par simple concassage et traitement de la roche minéralisée. Le traitement élimine en réalité les étapes de broyage et de flottage des procédés d'extraction plus conventionnels, réduisant ainsi la quantité d'équipements nécessaires et la quantité d'électricité et de réactifs chimiques utilisés pour l'exploitation. Le programme expérimental d'optimisation de son usine a été mené à bien en mars 2020.



Ressources GéoMéga www.geomega.ca

Géoméga bâtit la première usine de recyclage des terres rares au monde utilisant un procédé durable et propre afin de répondre à la demande mondiale grandissante due à l'engouement pour les véhicules électriques et les sources d'énergies renouvelables. Le marché et l'entreprise conviennent que le fait de dépendre uniquement des ressources naturelles de notre planète présente des risques à la fois pour l'environnement et pour la chaîne d'approvisionnement. La technologie novatrice développée par Géoméga, sous la bannière INNORD, combinée à l'énergie hydroélectrique renouvelable du Québec, pourrait empêcher les aimants permanents de se retrouver dans les décharges en remettant en circulation ces terres rares critiques dans une chaîne d'approvisionnement plus autonome. Le Québec est le lieu prévu pour l'usine de recyclage.

E3 Lithium www.e3lithium.ca

E3, entreprise spécialisée dans la technologie et la ressource de lithium, vise à soutenir la révolution croissante dans le domaine de l'électricité. Dans les limites de la zone visée par le permis d'exploitation du lithium en Alberta, E3 a ciblé trois ressources dans l'aquifère de Leduc, un aquifère de classe mondiale. Cela représente seulement le tiers de la zone visée par le permis dans le centre sud de l'Alberta. L'aquifère est très bien connu en raison de décennies d'exploitation pétrolière et gazière dans la région. Les ressources combinées d'E3, dont le projet Clearwater pour extraire le lithium de l'eau hypersaline, sont mises en valeur sur la base d'une industrie pétrolière et gazière mûre et avertie, ce qui devrait lui permettre d'accélérer sa croissance.

Graphite — Zentek www.zentek.com et Nouveau Monde

Zentek, autrefois Zen Graphene, est une entreprise de développement et de commercialisation de la propriété intellectuelle. Elle travaille activement à la création d'un additif à base de graphène pouvant réduire jusqu'à 10 % les émissions de GES produits par le diesel et le biodiesel, qui pourrait avoir un effet semblable sur les produits pétroliers raffinés. La présence de nanoparticules de graphène dans le carburant améliore le transfert thermique et la combustion en augmentant la vitesse de combustion, accroissant ainsi la puissance. L'ajout de l'additif à base de graphène peut se faire depuis la raffinerie jusqu'au réservoir et il devrait s'avérer économique dans le cadre de la réduction des émissions de GES.

Nouveau Monde travaille aussi au développement d'une source pleinement intégrée de matériaux carboneutres d'anode pour batteries au Québec pour les marchés en pleine croissance des piles à combustible et des batteries lithium-ion.



Nanalysis Scientific

Nanalysis fabrique et vend des produits compacts d'imagerie par résonance magnétique et de spectroscopie. Le Nanalysis 60 MHz a été le premier spectromètre RMN de paillasse portable à haute résolution de 60 MHz lancé sur le marché en 2013. En 2019, Nanalysis a présenté le spectromètre 100 MHz, soit l'appareil ayant la plus haute résolution disponible sur le marché. Conçus dans un souci de flexibilité, les appareils peuvent être configurés comme des spectromètres RMN traditionnels ou programmés comme des analyseurs pour des applications industrielles précises (pétrole et gaz, chimie, pharmacie, biotechnologie, science des aliments, agences atomiques, cannabis, exploitation minière). L'entreprise a récemment tenté de percer le marché de la fabrication des matières pour aimant au Canada.

Soutien technique au traitement des matières critiques au Canada — important et largement étendu

Il y a un nombre important de laboratoires et de bureaux d'ingénierie nationaux et commerciaux, ainsi que d'universités (principalement aux études supérieures), qui s'intéressent au traitement des matières critiques. Kingston Process Metallurgy www.kpm.ca développe et optimise les processus grâce à des services de recherche et de développement sous contrat offerts aux industries chimiques, minières et métallurgiques, et fournit les connaissances pour développer des concepts et résoudre des défis particuliers pour ses clients. Le cœur des activités de l'entreprise est la recherche expérimentale axée sur le client pour le développement et l'optimisation des processus. Elle se spécialise dans la conception expérimentale, les essais en laboratoire, les mini campagnes pilotes, l'élaboration de schémas de production, le choix des opérations unitaires et la modélisation de processus pour fournir aux clients des conceptions de fabrication.

L'entreprise SGS Canada a des bureaux partout au pays et est reconnue mondialement pour son excellence dans le domaine de l'exploration et de l'exploitation minière. Ses opérations ont rapidement évolué vers la prestation de services hautement techniques, la conception de la fabrication, les projets pilotes et les démonstrations avec des matières critiques.

Les établissements universitaires (p. ex. U of T, McGill, Waterloo, UBC, Memorial, Polytech, Laval) et les organismes techniques et liés au domaine des affaires (p. ex. BMAC, C2M2A, MAC, PDAC, METSOC et les Chambres de commerce) coopèrent aussi, mais il faut une collaboration nationale et provinciale sur le plan de l'industrialisation pour faire converger les priorités et favoriser la rapidité du marché.



Accélérer VZÉ www.accelerervze.ca

Accélérer est une alliance nationale dont le mandat consiste à organiser et à harmoniser la chaîne d’approvisionnement des VZÉ au Canada afin d’en assurer la croissance et la réussite. Elle a été créée en septembre 2021 par 36 membres fondateurs du secteur des véhicules à zéro émission, dont des organismes du domaine des matières et des utilisateurs finaux (p. ex. BMAC, C2M2A, Teck, New Flyer, UNIFOR). Plus récemment, la Coalition de grands projets des Premières Nations s’est alliée à Accélérer et participe activement au groupe de travail sur la chaîne d’approvisionnement en matières d’Accélérer.

Le secteur de l’automobile est stimulé par l’électrification et, par conséquent, entreprend son plus grand changement depuis l’invention du moteur à combustion interne. Puisque l’industrie automobile vit une transformation, le Canada doit s’assurer qu’il peut réussir sur le marché mondial et qu’il conserve sa grande capacité de fabrication dans le domaine. Il y a eu des annonces intéressantes sur la construction de VÉ au Canada, mais comparativement à d’autres pays à l’avant-garde, les efforts pour bâtir une chaîne d’approvisionnement intégrée pour les VZÉ ont été modestes et incohérents.

Interrelation du traitement des minerais et des matières critiques et de la Transition équitable

Comme l’a appris le Comité permanent lors d’autres forums, outre le développement de sa capacité nationale à produire des minerais bruts et les chaînes d’approvisionnement qui y sont associées, le Canada, ses collectivités et ses travailleurs pourraient transformer les minerais critiques en produits à valeur ajoutée. Une telle transition industrielle créerait une richesse économique et sociale au pays en favorisant le traitement secondaire (ou intermédiaire) et la fabrication de pointe, créant ainsi des emplois spécialisés et bien rémunérés et réduisant notre dépendance aux approvisionnements étrangers pour ces technologies et les technologies de pointe.

Entre l’exploitation minière et la fabrication, il y a des étapes intermédiaires, à savoir la séparation, l’affinage, la transformation des minerais affinés en produits chimiques et en intrants, comme les cathodes, les anodes et les oxydes, qui sont utilisés dans les batteries, ou les terres rares dans le cas des aimants permanents ou d’autres applications dans les véhicules électriques. En Europe et en Asie, divers maillons des chaînes de valeur sont bien établis, et de nombreux pays ont ouvert la voie dans le secteur des minerais critiques à valeur ajoutée sans qu’ils aient des minerais bruts. La Chine, qui dispose des ressources, dont certaines en grandes quantités, domine aussi l’industrie de la transformation à toutes les étapes des chaînes de valeur.



Il s'agit d'une chance unique pour les Canadiens de passer à une Transition équitable et de bâtir une économie carboneutre sur des bases porteuses pour l'avenir. Le Canada doit faire son possible pour notre santé future en intégrant les meilleures pratiques en matière de responsabilité environnementale et sociale, en matière de circularité, notamment en ce qui concerne le recyclage et la réutilisation des matières, en améliorant la transparence et en tendant la main à toutes les parties ayant des intérêts collectifs et locaux. L'équité et la solidarité doivent être les principes mêmes de nos stratégies et de nos plans en matière de minerais critiques. L'adhésion aux principes de la Transition équitable, jumelée aux bonnes mesures et aux bonnes politiques, peut créer des dizaines de milliers d'emplois au Canada, les collectivités et les Canadiens en étant les bénéficiaires. Ce qui n'est pas sans risque compte tenu de la concurrence à l'échelle mondiale.

En terminant, Canada a la capacité et les compétences. L'industrie, les gouvernements, les collectivités et les travailleurs, tous niveaux confondus, doivent se rallier aux principes de la Transition équitable. Comme beaucoup l'ont soutenu, « tout est dans la manière ». Il faudrait peut-être faire preuve de plus d'audace. Alors, « fonçons »!

Respectueusement soumis au nom de C2M2A par le directeur général,

Ian M London ing. MBA

executive.director@c2m2a.org

647 242 1872

Canadian Critical Minerals and Materials Alliance (C2M2A)

www.c2m2a.org

C2M2A est un organisme indépendant sans but lucratif qui tente de stimuler l'économie canadienne grâce aux chaînes d'approvisionnement en minerais critiques. Sa vision et sa mission aideront le Canada à diversifier son économie, à favoriser la création d'emploi et à assurer un environnement économiquement viable et sain aux générations futures. L'organisme permettra aux acteurs de tout le pays de collaborer à des priorités communes tout en respectant les besoins et les capacités de chaque territoire, notamment la nécessité de préserver la concurrence et la viabilité des entreprises. Sa mission est de favoriser et de consolider le rôle du Canada en tant que chef de file dans la transformation de matières critiques à l'appui de la transition mondiale vers une économie à faibles émissions de carbone et axée sur une croissance verte. En se concentrant sur l'avancement rapide de la production



économique de matières critiques et de la capacité de fabrication — à l'échelle commerciale —, le Canada protégera et fera croître son économie, fera face à la concurrence mondiale et protégera l'environnement.