



CHAMBRE DES COMMUNES  
HOUSE OF COMMONS  
CANADA

# LES VACCINS CONTRE LA COVID-19

Rapport du Comité permanent des comptes publics

John Williamson, président

MAI 2024  
44<sup>e</sup> LÉGISLATURE, 1<sup>re</sup> SESSION

---

Publié en conformité de l'autorité du Président de la Chambre des communes

#### **PERMISSION DU PRÉSIDENT**

Les délibérations de la Chambre des communes et de ses comités sont mises à la disposition du public pour mieux le renseigner. La Chambre conserve néanmoins son privilège parlementaire de contrôler la publication et la diffusion des délibérations et elle possède tous les droits d'auteur sur celles-ci.

Il est permis de reproduire les délibérations de la Chambre et de ses comités, en tout ou en partie, sur n'importe quel support, pourvu que la reproduction soit exacte et qu'elle ne soit pas présentée comme version officielle. Il n'est toutefois pas permis de reproduire, de distribuer ou d'utiliser les délibérations à des fins commerciales visant la réalisation d'un profit financier. Toute reproduction ou utilisation non permise ou non formellement autorisée peut être considérée comme une violation du droit d'auteur aux termes de la *Loi sur le droit d'auteur*. Une autorisation formelle peut être obtenue sur présentation d'une demande écrite au Bureau du Président de la Chambre.

La reproduction conforme à la présente permission ne constitue pas une publication sous l'autorité de la Chambre. Le privilège absolu qui s'applique aux délibérations de la Chambre ne s'étend pas aux reproductions permises. Lorsqu'une reproduction comprend des mémoires présentés à un comité de la Chambre, il peut être nécessaire d'obtenir de leurs auteurs l'autorisation de les reproduire, conformément à la *Loi sur le droit d'auteur*.

La présente permission ne porte pas atteinte aux privilèges, pouvoirs, immunités et droits de la Chambre et de ses comités. Il est entendu que cette permission ne touche pas l'interdiction de contester ou de mettre en cause les délibérations de la Chambre devant les tribunaux ou autrement. La Chambre conserve le droit et le privilège de déclarer l'utilisateur coupable d'outrage au Parlement lorsque la reproduction ou l'utilisation n'est pas conforme à la présente permission.

Aussi disponible sur le site Web de la Chambre des communes à l'adresse suivante : [www.noscommunes.ca](http://www.noscommunes.ca)

# **LES VACCINS CONTRE LA COVID-19**

## **Rapport du Comité permanent des comptes publics**

**Le président  
John Williamson**

**MAI 2024**

**44<sup>e</sup> LÉGISLATURE, 1<sup>re</sup> SESSION**

## **AVIS AU LECTEUR**

### **Rapports de comités présentés à la Chambre des communes**

C'est en déposant un rapport à la Chambre des communes qu'un comité rend publiques ses conclusions et recommandations sur un sujet particulier. Les rapports de fond portant sur une question particulière contiennent un sommaire des témoignages entendus, les recommandations formulées par le comité et les motifs à l'appui de ces recommandations.

# **COMITÉ PERMANENT DES COMPTES PUBLICS**

## **PRÉSIDENT**

John Williamson

## **VICE-PRÉSIDENTES**

Jean Yip

Nathalie Sinclair-Desgagné

## **MEMBRES**

Valerie Bradford

Blake Desjarlais

Iqra Khalid

John Nater

Brenda Shanahan

Francesco Sorbara

Jake Stewart

Arnold Viersen

## **AUTRES DÉPUTÉS QUI ONT PARTICIPÉ**

Kelly Block

Kody Blois

Larry Brock

Shaun Chen

Lena Metlege Diab

Han Dong

Francis Drouin

Stephen Ellis

Andy Fillmore

Peter Fragiskatos

Michelle Rempel Garner

Garnett Genuis

Anthony Housefather

Michael Kram

Damien C. Kurek  
Kelly McCauley  
Eric Melillo  
Rick Perkins  
Yves Perron  
Marinder Sidhu  
Cathay Wagantall

**GREFFIÈRES DU COMITÉ**

Hilary Smyth  
Cédric Taquet

**BIBLIOTHÈQUE DU PARLEMENT**

**Recherche et éducation**

André Léonard, analyste  
Dillan Theckedath, analyste

# **LE COMITÉ PERMANENT DES COMPTES PUBLICS**

a l'honneur de présenter son

## **QUARANTIÈME RAPPORT**

Conformément au mandat que lui confère l'article 108(3)g) du Règlement, le Comité a étudié le Rapport 9, Les vaccins contre la COVID-19, 2022 — Rapports 9 et 10 de la vérificatrice générale du Canada et a convenu de faire rapport de ce qui suit :







## LES VACCINS CONTRE LA COVID-19

### PRINCIPAUX CONSTATS DE LA VÉRIFICATRICE GÉNÉRALE DU CANADA

- Services publics et Approvisionnement Canada (SPAC) avait obtenu un approvisionnement suffisant en doses de vaccins pour le Canada.
- Santé Canada avait accéléré l'autorisation des vaccins.
- L'Agence de la santé publique du Canada (ASPC ou l'Agence) a équitablement réparti les doses de vaccins entre les provinces et les territoires et a distribué les doses demandées en temps opportun.
- L'ASPC n'a pas réussi à réduire le gaspillage de vaccins.
- Malgré des problèmes d'échange de données, l'ASPC et Santé Canada ont réagi aux données de surveillance des vaccins<sup>1</sup>.

### SOMMAIRE DES RECOMMANDATIONS DU COMITÉ ET ÉCHÉANCES

Tableau 1 — Sommaire des recommandations du Comité et échéances

Recommandation	Mesure recommandée	Échéancier
Recommandation 1	L'Agence de la santé publique du Canada doit présenter au Comité permanent des comptes publics de la Chambre des communes un rapport décrivant les progrès réalisés à l'égard A) de sa gestion globale des stocks de vaccins contre la COVID-19; B) de ses efforts visant à réduire le gaspillage de vaccins; et C) le nombre de doses données, à qui et une explication des raisons pour lesquelles certaines ne l'ont pas été. Un rapport final doit aussi être présenté.	1) 30 septembre 2024 2) 28 février 2025

1 Bureau du vérificateur général du Canada (BVG), Les vaccins contre la COVID-19, rapport 9 des Rapports de 2022 de la vérificatrice générale du Canada, [Surviv](#) et paragr. 9.27.



Recommandation	Mesure recommandée	Échéancier
Recommandation 2	L'Agence de la santé publique du Canada doit présenter au Comité permanent des comptes publics de la Chambre des communes un rapport sur l'état de ConnexionVaccin.	30 septembre 2024
Recommandation 3	Le gouvernement du Canada doit suivre la directive de l'Organisation mondiale de la santé voulant qu'il lui communique des données détaillées sur les cas d'effets secondaires suivant l'immunisation contre la COVID-19.	N/d
Recommandation 4	Le gouvernement du Canada doit présenter au Comité permanent des comptes publics de la Chambre des communes un rapport compréhensif sur l'état d'avancement de la Stratégie pancanadienne de données sur la santé.	30 septembre 2024
Recommandation 5	Le gouvernement du Canada doit présenter au Comité permanent des comptes publics de la Chambre des communes un rapport compréhensif sur l'état d'avancement de la version actualisée et infonuagique du Système canadien de surveillance des effets secondaires suivant l'immunisation. Un rapport final doit aussi être présenté.	1) 30 septembre 2024 2) 31 décembre 2024
Recommandation 6	Le gouvernement du Canada doit veiller à ce qu'un système amélioré de communication et de consultation soit établi entre tout groupe consultatif (p. ex. le Groupe de travail sur les vaccins contre la COVID-19), l'Agence de la santé publique du Canada, Santé Canada, Services publics et Approvisionnement Canada et toute autre entité fédérale participant à la gestion des vaccins, et un rôle plus précis, connu du public, doit être assigné à chaque entité	N/d

Recommandation	Mesure recommandée	Échéancier
Recommandation 7	Le gouvernement du Canada doit veiller à ce que Services publics et Approvisionnement Canada soit plus diligent dans son rôle d'examen critique à l'égard de la manière dont gestion des quantités et de la livraison des vaccins approuvés sont administrés.	N/d
Recommandation 8	Que le gouvernement du Canada veille à ce que tous les contrats attribués pendant une pandémie ou une autre crise sanitaire offrent une certaine souplesse, tout en assurant une reddition de compte et l'optimisation des ressources	N/d
Recommandation 9	Le gouvernement du Canada doit s'assurer que les entités fédérales responsables maintiennent une compréhension approfondie du marché international des vaccins.	N/d
Recommandation 10	Le gouvernement du Canada doit exiger que toutes les entités fédérales responsables procèdent à un examen approfondi de leur état de préparation à de futures pandémies, incluant la réalisation d'une analyse comparative des pays de l'OCDE et doit en faire rapport au Comité permanent des Comptes publics de la Chambre des communes.	31 janvier 2025
Recommandation 11	Le gouvernement du Canada doit 1) entreprendre un examen de la capacité nationale de fabrication de vaccins au Canada; 2) examiner comment il peut améliorer l'ensemble de ses politiques et de programmes pour stimuler cette capacité à l'échelle nationale.; 3) fournir un rapport final au Comité permanent des Comptes publics de la Chambre des communes.	31 janvier 2025



## CONTEXTE

Selon le Bureau du vérificateur général du Canada (BVG), l'évolution rapide de la pandémie de COVID-19 et « la grande demande en vaccins dans le monde entier ont pressé le gouvernement fédéral pour qu'il intervienne rapidement concernant l'approbation, l'approvisionnement, la distribution et la surveillance des vaccins contre la COVID-19<sup>2</sup> ». Dans cette optique, « [l']objectif du Plan de vaccination du Canada contre la COVID-19 : sauver des vies et protéger les moyens de subsistance, mis en place par les gouvernements fédéral, provinciaux et territoriaux en décembre 2020, était de permettre au plus grand nombre possible de Canadiennes et de Canadiens d'être vaccinés le plus rapidement possible contre la COVID-19, tout en veillant à ce que les populations à haut risque soient prioritaires<sup>3</sup> ».

Le 27 juillet 2021, le gouvernement du Canada a annoncé qu'il avait reçu plus de 66 millions de doses de vaccins contre la COVID-19, soit suffisamment pour vacciner entièrement chaque personne au Canada qui était admissible à ce moment-là (à savoir toute personne âgée de 12 ans et plus). Ainsi, « [l']objectif du gouvernement fédéral de fournir des vaccins à toutes les personnes qui en désiraient avant l'automne 2021 était atteint<sup>4</sup> ».

Par ailleurs, selon l'évaluation du BVG, « le gouvernement du Canada avait dépensé environ 5 milliards de dollars pour les 169 millions de doses de vaccins livrées entre décembre 2020 et mai 2022<sup>5</sup> ».

Au Canada, l'approbation et le déploiement de la vaccination contre la COVID-19 se sont déroulés selon le calendrier suivant :

- en décembre 2020 pour les adultes;
- en mai 2021 pour les adolescents;
- en novembre 2021 pour les enfants de 5 ans à 11 ans;

---

2 BVG, [Les vaccins contre la COVID-19](#), rapport 9 des Rapports de 2022 de la vérificatrice générale du Canada, paragr. 9.1.

3 *Ibid.*, paragr. 9.2.

4 *Ibid.*, paragr. 9.25.

5 *Ibid.*, paragr. 9.26.

- en juillet 2022 pour les enfants de 6 mois à 5 ans<sup>6</sup>.

Au Canada, la santé publique est une responsabilité partagée entre le gouvernement fédéral et les provinces et territoires, et la logistique de la distribution des vaccins relève normalement des provinces et des territoires. La campagne de vaccination du Canada contre la COVID-19 a toutefois nécessité une collaboration entre tous les ordres de gouvernement, « les organisations autochtones, les administrations municipales, les spécialistes de la santé publique et de la logistique, les compagnies de vaccins et la population canadienne<sup>7</sup> ». Le tableau 1 résume les différents rôles et responsabilités liés à l’approbation, à l’acquisition et à la distribution des vaccins contre la COVID-19.

---

6 *Ibid.*, paragr. 9.3.

7 *Ibid.*, paragr. 9.4.



**Tableau 2 — Rôles et responsabilités relativement aux vaccins contre la COVID-19**

<b>ASPC</b>	Organisme fédéral responsable de faciliter les approches nationales en matière de santé publique en collaboration avec les agences ou les ministères de la santé provinciaux et territoriaux. En ce qui concerne les vaccins contre la COVID-19, l'Agence est chargée de déterminer les besoins, de payer les compagnies de vaccins, de répartir les vaccins et de les distribuer aux provinces et aux territoires et d'en assurer la surveillance.
<b>Santé Canada</b>	Ministère responsable d'autoriser les vaccins avant qu'ils soient rendus disponibles au Canada. Avant d'autoriser un vaccin en particulier, le Ministère détermine si les bienfaits du vaccin surpassent les risques possibles. Il continue également de surveiller l'innocuité et l'efficacité des vaccins après le début de leur utilisation.
<b>SPAC</b>	Ministère chargé d'acheter des biens et des services au nom des ministères et organismes fédéraux. Il était responsable de diriger les négociations avec les compagnies de vaccins contre la COVID-19 et d'établir des ententes avec elles au nom de l'Agence de la santé publique du Canada.
<b>Gouvernements provinciaux et territoriaux</b>	Autorités responsables d'établir les priorités pour la distribution des vaccins selon les populations et de gérer l'administration des doses initiales et subséquentes au sein de leur administration respective, en tenant compte des avis donnés par le gouvernement fédéral. Ils sont également responsables de demander la quantité adéquate de doses et les types de vaccins nécessaires à la vaccination de leur population, et de fournir au gouvernement fédéral des renseignements sur la couverture et l'innocuité des vaccins au sein de ces populations.

Source : Tableau préparé par la Bibliothèque du Parlement à partir d'informations obtenues du Bureau du vérificateur général du Canada, [Les vaccins contre la COVID-19](#), rapport 9 des Rapports de 2022 de la vérificatrice générale du Canada, paragr. 9.4 à 9.8.

En 2022, le BVG a publié un audit qui visait à déterminer si SPAC avait fourni un soutien adéquat en matière d'approvisionnement pour l'obtention de vaccins contre la COVID-19, si l'ASPC et Santé Canada avaient efficacement donné accès aux vaccins contre la COVID-19, et si la surveillance exercée par l'ASPC et Santé Canada à l'égard des vaccins contre la COVID-19 avait été effectuée de façon efficace et en temps utile<sup>8</sup>.

---

8 *ibid.*, paragr. 9.9.

Le 6 février 2023, le Comité permanent des comptes publics de la Chambre des communes (le Comité) a tenu une audience sur cet audit. Les personnes suivantes y ont participé :

- BVG : Karen Hogan, vérificatrice générale du Canada; Susan Gomez, directrice principale; Nadine Cormier, directrice
- ASPC : Dr Harpreet S. Kochhar, président; Luc Gagnon, sous-ministre adjoint et dirigeant principal, Direction générale de la transformation numérique; Stephen Bent, vice-président, Groupe de travail sur la vaccination contre la COVID-19
- Santé Canada : Stephen Lucas, sous-ministre; Celia Lourenco, sous-ministre adjointe déléguée par intérim, Direction générale des produits de santé et des aliments; Supriya Sharma, conseillère médicale en chef et conseillère médicale principale, Direction générale des produits de santé des aliments
- SPAC : Arianne Reza, sous-ministre déléguée; Michael Mills, sous-ministre adjoint, Direction générale de l’approvisionnement<sup>9</sup>.

En outre, deux autres audiences ont eu lieu dans le cadre de cette étude : une audience publique tenue le 23 mars 2023 avec des représentants de divers fabricants de vaccins qui avaient conclu des ententes d’achat anticipé (EAA) avec le gouvernement du Canada; une audience à huis clos tenue le 1<sup>er</sup> mai 2023 avec des représentants de SPAC au sujet de ces EAA. Les discussions menées lors de ces deux réunions en particulier seront présentées plus loin dans le présent rapport.

## DÉFINITIONS

Voici la définition des termes employés dans le présent rapport :

---

<sup>9</sup> Comité permanent des comptes publics de la Chambre des communes (PACP), *Témoignages*, 1<sup>re</sup> session, 44<sup>e</sup> législature, 6 février 2023, [réunion n° 48](#).



**Tableau 3 — Définitions**

<b>Maladie à coronavirus (COVID-19)</b>	Maladie causée par le coronavirus du syndrome respiratoire aigu sévère 2 (SRAS-CoV-2).
<b>Ententes d'achat anticipé</b>	Ententes d'achat qui comportent les obligations d'un contrat, mais qui sont structurées de façon à offrir une certaine flexibilité, compte tenu des incertitudes liées à la mise au point de nouveaux vaccins. Ces ententes permettent essentiellement d'acheter un bien qui n'existe pas encore.
<b>Répartition et distribution équitables</b>	Principe selon lequel la répartition et la distribution équitables des vaccins se font, de façon générale, en fonction de la taille de la population. Cette méthode devrait prendre en considération le nombre de personnes faisant partie des populations à haut risque ciblées par le Comité consultatif national de l'immunisation du Canada.
<b>Analyse comparative entre les sexes plus (ACS+)</b>	Processus analytique qui fournit une méthode rigoureuse pour évaluer les inégalités systémiques ainsi qu'un moyen de déterminer les répercussions potentielles des politiques, des programmes et des initiatives sur divers groupes de personnes, dont les femmes, les hommes et les personnes de diverses identités de genre. Le signe « plus » dans ACS+ est là pour reconnaître que l'analyse comparative entre les sexes ne se limite pas aux différences biologiques (sexe) et socioculturelles (genre) et prend en compte de nombreux autres facteurs identitaires comme la race, l'origine ethnique, la religion, l'âge et les capacités physiques ou mentales.
<b>Signal relatif à la sécurité des vaccins</b>	Élément d'information provenant d'une ou de plusieurs sources qui indique un nouveau lien de causalité potentiel entre une vaccination et une manifestation ou une série de manifestations connexes, ou qui révèle un nouvel aspect d'une réaction indésirable connue (augmentation de la gravité ou de la fréquence), et qui est jugé assez préoccupant pour justifier une vérification ainsi que des mesures correctives, s'il y a lieu.
<b>Effets secondaires suivant l'immunisation</b>	Tout événement médical fâcheux qui se produit à la suite de l'administration d'un vaccin et qui n'a pas nécessairement de lien causal avec celle-ci. Un effet secondaire suivant l'immunisation peut donc correspondre à un signe défavorable ou non intentionnel, à un résultat de laboratoire anormal, à un symptôme ou à une affection.

Source : Tableau préparé par la Bibliothèque du Parlement à partir d'informations obtenues du Bureau du vérificateur général du Canada, [Les vaccins contre la COVID-19](#), rapport 9 des Rapports de 2022 de la vérificatrice générale du Canada, Définitions.



## CONSTATS ET RECOMMANDATIONS

### Les efforts infructueux de l'ASPC pour réduire le gaspillage de vaccins

L'ASPC savait que les ententes d'achat anticipé étaient susceptibles d'entraîner des surplus de doses et avait cerné ce risque à l'été 2020. Pour atténuer ce risque, elle avait prévu faire don des doses excédentaires à d'autres pays et collaborer avec les fabricants pour gérer l'approvisionnement en vaccins<sup>10</sup>.

Au 31 mai 2022, l'usage de six vaccins sur les sept vaccins potentiels avait été autorisé au Canada. Chaque nouvelle autorisation d'un vaccin impliquait l'obligation d'acheter une quantité déterminée de doses et, pour toutes les ententes à l'exception d'une, l'option d'acheter des doses supplémentaires. Ceci a occasionné un surplus de doses de vaccins<sup>11</sup>.

En achetant des doses optionnelles auprès de Pfizer et de Moderna, l'Agence a accru le surplus, ce qui a entraîné un gaspillage de vaccins, puisqu'un certain nombre de doses ont atteint leur date de péremption avant de pouvoir être utilisées ou données. Des fonctionnaires de l'Agence ont expliqué qu'en raison de la nature évolutive de la pandémie, « il était nécessaire de continuer à acheter des doses optionnelles afin d'étendre la couverture vaccinale, d'accélérer les livraisons, de remédier à la baisse de l'immunité et de s'adapter aux changements dans les lignes directrices sur l'administration des vaccins, comme des intervalles plus courts entre les doses de rappel et la recommandation d'utiliser un certain type de vaccin émise par le Comité consultatif national de l'immunisation<sup>12</sup> ».

De décembre 2020 à la fin du mois de mai 2022, le Canada a payé pour obtenir environ 169 millions de doses de vaccins, dont quelque 124,9 millions lui ont été livrées. (L'ASPC a indiqué que la majorité de ces doses ont été administrées à des personnes au Canada<sup>13</sup>.) Il restait ensuite près de 32,5 millions de doses dans les réserves fédérales, provinciales et territoriales. À la fin de la période visée par l'audit, la majorité de ces doses restantes n'avaient pas atteint la fin de la durée de conservation et pouvaient être utilisées lors de campagnes de rappel ou données à l'étranger; toutefois, la plupart allaient devenir périmées à la fin de l'année 2022, si elles n'avaient pas été utilisées. Le BVG a évalué que

---

10 BVG, [Les vaccins contre la COVID-19](#), rapport 9 des Rapports de 2022 de la vérificatrice générale du Canada, paragr. 9.51.

11 *Ibid.*, paragr. 9.52.

12 *Ibid.*, paragr. 9.53.

13 *Ibid.*, paragr. 9.54.



les 32,5 millions de doses en stock à la fin du mois de mai 2022 valaient environ un milliard de dollars, en se fondant sur le coût moyen par dose qu'il a estimé à partir de renseignements publics et non classifiés<sup>14</sup>.

Enfin, l'Agence n'était pas en mesure d'assurer un suivi adéquat des vaccins excédentaires et gaspillés une fois que les vaccins étaient livrés aux provinces et aux territoires, faute d'ententes d'échange de données avec ceux-ci. Cela signifiait que l'ASPC s'appuyait sur les déclarations volontaires des autres administrations. En outre, la capacité de l'Agence à prévoir les besoins en approvisionnement et à planifier les dons s'en est trouvée réduite<sup>15</sup>.

Par conséquent, le BVG a recommandé qu'afin « de réduire davantage le gaspillage, l'Agence de la santé publique du Canada [s'appuie] sur les leçons tirées de sa gestion de l'approvisionnement en vaccins contre la COVID-19 et [travaille] avec les autres organisations fédérales et parties prenantes concernées pour ajuster sa gestion des stocks excédentaires de vaccins contre la COVID-19<sup>16</sup> ».

Dans son document intitulé *Réponse et plan d'action de la direction*, l'ASPC se dit d'accord avec cette recommandation et ajoute qu'elle examinera les leçons apprises et collaborera avec d'autres ministères et les intervenants concernés afin d'optimiser la gestion de l'approvisionnement en vaccins contre la COVID-19 et de réduire les surplus et le gaspillage de doses de vaccins contre la COVID-19 tout au long de la durée des contrats. Cette démarche servira aussi à orienter la planification de l'approvisionnement en vaccins pour les futures pandémies<sup>17</sup>.

L'Agence s'est aussi engagée à atteindre les jalons suivants :

- Travailler avec les provinces et les territoires à la planification et à la prévision de la demande d'approvisionnement en vaccins contre la COVID-19 au moyen de divers comités consultatifs et de gouvernance au sein du Réseau pancanadien de santé publique (en cours);
- Donner instruction à SPAC, en sa qualité d'autorité contractante, de travailler avec les fournisseurs de vaccins pour modifier les engagements

---

14 *Ibid.*

15 *Ibid.*, paragr. 9.55.

16 *Ibid.*, paragr. 9.57.

17 Agence de la santé publique du Canada (ASPC), [Réponse et plan d'action de la direction](#), p. 1 et 2.

contractuels et les calendriers de livraison, dans la mesure du possible (en cours);

- Travailler avec Affaires mondiales Canada et COVAX pour que les doses excédentaires puissent être données et, ainsi, contribuer à l'atteinte des objectifs en matière de santé mondiale et d'équité vaccinale (en cours);
- Continuer d'évaluer les processus internes, de déterminer les leçons apprises et d'apporter des ajustements à l'approche afin d'optimiser la gestion de l'approvisionnement en vaccins (en cours);
- Préparer un document sur les « leçons tirées » de la réponse sanitaire de l'ASPC, notamment en ce qui concerne l'approvisionnement en vaccins (décembre 2024)<sup>18</sup>.

Au cours de l'audience du 6 février 2023, des membres du Comité étaient préoccupés par le grand nombre de doses périmées qui n'ont pas pu être données et qui ont donc été gaspillées. Harpreet Kochhar, président de l'ASPC, a fourni l'explication suivante :

[Je] vais essayer de préciser pourquoi le gaspillage est inévitable dans tout programme d'immunisation. Lorsque nous avons commencé la campagne de vaccination, le gaspillage inévitable était d'environ 3 %. Par exemple, lorsqu'on ouvre la fiole, il faut utiliser le vaccin dans les 24 heures, car il ne peut plus être entreposé.

À mesure que notre campagne de vaccination avançait, la demande diminuait. Il y avait d'autres facteurs qui ont contribué à augmenter le gaspillage. À vrai dire, il y a eu des moments où les vaccins étaient très complexes, au début du déploiement. Comme je l'ai dit, il faut les décongeler et on dispose d'un temps limité pour les utiliser. De plus, à mesure que nous passons à d'autres vaccins, les données sur la stabilité se sont améliorées, de sorte que nous disposions de jusqu'à neuf mois pour utiliser le vaccin. Comme Santé Canada a autorisé une augmentation de la durée de conservation en fonction de ce qui lui a été présenté, nous avons continué à faire des prévisions en fonction de la période de neuf mois...

De multiples facteurs sont survenus : ruptures de la chaîne du froid, perforation de la fiole ou incapacité de l'entreposer à une température donnée. Ces divers facteurs ont contribué au gaspillage, ce qui est inévitable<sup>19</sup>.

En réponse à une question qui cherchait précisément à savoir pourquoi seulement 8 millions de doses sur 21,7 millions avaient été données et ce qu'il était advenu des

---

18 *Ibid.*

19 PACP, *Témoignages*, 1<sup>re</sup> session, 44<sup>e</sup> législature, 6 février 2023, [réunion n° 48](#), 1215.



13 autres millions de doses, Stephen Bent, vice-président du Groupe de travail sur la vaccination contre la COVID-19 de l'ASPC, a répondu ce qui suit :

[Il faut absolument souligner] que ces doses ont été offertes à certains pays et que ces pays ne se sont pas montrés intéressés à les prendre. Ce n'est pas tant qu'elles étaient inaccessibles aux pays, c'est que le programme COVAX n'est pas parvenu à trouver preneur. C'est une situation différente de celle qu'on voyait au début de la pandémie, alors que la demande était très forte et que l'offre était rare<sup>20</sup>.

Le Comité recommande donc :

### **Recommandation 1**

**Que, d'ici 30 septembre 2024, l'Agence de la santé publique du Canada présente au Comité permanent des comptes publics de la Chambre des communes un rapport décrivant les progrès réalisés à l'égard A) de sa gestion globale des stocks de vaccins contre la COVID-19; B) de ses efforts visant à réduire le gaspillage de vaccins; et C) le nombre de doses données, à qui et une explication des raisons pour lesquelles certaines ne l'ont pas été. Un rapport final devra aussi être présenté d'ici le 28 février 2025.**

### **Les retards dans la mise en œuvre d'un système informatique de gestion des vaccins**

Dans son audit de 2021 portant sur la préparation en cas de pandémie, la surveillance et les mesures de contrôle aux frontières, le BVG avait relevé des lacunes de longue date dans l'infrastructure de technologie de l'information (TI) que l'Agence a utilisée pour le stockage, le traitement et l'analyse des données de surveillance sanitaire transmises par les provinces et les territoires. En fait, plus de dix ans avant la pandémie de COVID-19, l'Agence avait aussi décelé des faiblesses dans son infrastructure de TI existante, sans toutefois mettre des solutions en œuvre pour l'améliorer<sup>21</sup>.

Compte tenu de ces lacunes, l'ASPC a dû rapidement mettre sur pied un système de gestion des vaccins pendant la pandémie. En janvier 2021, les services de Deloitte ont été retenus pour développer un système informatique national de gestion des vaccins (qui se nomme maintenant « ConnexionVaccin »). À l'aide de données provenant de l'ASPC, des provinces et des territoires, le système devait « fournir des renseignements en temps opportun sur la distribution, la couverture et l'innocuité des vaccins. Certaines

---

20 *Ibid.*, 1255.

21 BVG, [Les vaccins contre la COVID-19](#), rapport 9 des Rapports de 2022 de la vérificatrice générale du Canada, paragr. 9.58.

fonctions devaient être en place avant février 2021 pour appuyer le traitement des commandes, la visibilité de la chaîne d’approvisionnement, le suivi des stocks et le suivi de la couverture vaccinale<sup>22</sup>. »

Alors que ConnexionVaccin était en partie opérationnel en juin 2021, l’ASPC a retardé le développement de certaines capacités clés du système qui auraient facilité la prise de décisions et la prévention du gaspillage (p. ex. le suivi des dates de péremption). La valeur estimative totale du contrat était de 59,1 millions de dollars; 37,4 millions de dollars avaient été consacrés à ConnexionVaccin à la fin de la période visée par l’audit<sup>23</sup>.

Par la suite, l’Agence a retardé la mise en œuvre des capacités clés du système, qui n’étaient pas prêtes comme prévu en février 2021. L’ASPC avait élaboré des procédures de rechange et effectué manuellement le suivi des dates de péremption, du gaspillage et de toutes les données à partir du début de la campagne de vaccination jusqu’en juin 2021 au moyen de tableurs. Toutefois, le BVG a constaté que, bien que certains éléments du système étaient fonctionnels en juin 2021, l’Agence et les provinces et territoires ne les utilisaient pas tous, et l’Agence continuait à assurer le suivi des données à l’aide de tableurs<sup>24</sup>.

L’ASPC avait mis peu de procédures en place pour la vérification de la qualité des données, tant pour le suivi manuel que pour ConnexionVaccin. Ceci a entraîné des lacunes dans les données de gestion des stocks fournies et un risque d’erreur. Le BVG a constaté, par exemple, que 150 000 doses semblaient avoir été livrées après leur date de péremption, alors qu’elles n’étaient pas encore périmées.

Par conséquent, le BVG a recommandé que l’Agence de la santé publique termine la mise en œuvre de ConnexionVaccin, qui devrait inclure des procédures pour assurer la qualité des données<sup>25</sup>.

Dans son plan d’action, l’Agence s’est ralliée à cette recommandation et a ajouté qu’elle travaillait activement à l’avancement de la mise en œuvre des trois modules de ConnexionVaccin, à savoir la Chaîne d’approvisionnement intelligente (CAI), le Système d’information sur l’immunisation (SII) et la Gestion du programme d’immunisation (GPI), et de leurs procédures connexes de contrôle de la qualité des données. L’Agence continuera de faire participer ses partenaires des autres ordres de gouvernement au

---

22 *Ibid.*, paragr. 9.59.

23 *Ibid.*, paragr. 9.60.

24 *Ibid.*, paragr. 9.61.

25 *Ibid.*, paragr. 9.63.



recensement des lacunes et des besoins en matière de services en vue de faciliter l'intégration future des systèmes<sup>26</sup>.

L'Agence a aussi établi les jalons suivants :

- La version 2.0 du module Chaîne d'approvisionnement intelligente (CAI) a été lancée à l'automne 2022. Cette version a offert une expérience utilisateur simplifiée ainsi que des capacités de production de rapports supplémentaires aux responsables de projet. D'autres améliorations prioritaires, y compris la collecte, l'analyse et l'interprétation des données sur le gaspillage et l'inventaire pour la gestion de l'approvisionnement et de la demande actuelles et futures, seront apportées d'ici le 31 mars 2023.
- Le SII est en train de se transformer en une plateforme renouvelée pour les transferts de données de surveillance des vaccins entre les provinces, les territoires et l'ASPC. La version infonuagique du SCSESSI, une composante du SII, évolue afin de remplacer le Système canadien de surveillance des effets secondaires suivant l'immunisation (SCSESSI), qui atteindra bientôt sa fin de vie opérationnelle, et il est prévu qu'un produit minimum viable (PMV) soit fonctionnel au début de 2023 (T4 2022–2023). Cette version comprendra des fonctions demandées par les utilisateurs relatives à l'interopérabilité intergouvernementale automatisée et de nouveaux outils de surveillance des vaccins. Les versions subséquentes, PMV+2 et PMV+3, y compris les fonctionnalités supplémentaires, sont prévues pour le premier trimestre de 2023 et le deuxième trimestre de 2023 respectivement, sous réserve de l'obtention de fonds supplémentaires.
- L'ASPC achèvera la validation parallèle de la version infonuagique du SCSESSI et des procédures liées à la qualité des données afin d'éclairer la décision concernant le moment de la transition complète du SCSESSI existant à la version infonuagique (date d'achèvement : le 30 novembre 2023)<sup>27</sup>.

Lors de l'audience du 6 février 2023, en réponse à une question sur les 21,7 millions de dollars restants du contrat de développement de ConnexionVaccin (c.-à-d. la différence

---

26 ASPC, [Réponse et plan d'action de la direction](#), p. 2.

27 *Ibid.*

entre le coût total de 59,1 millions de dollars et les 37,4 millions de dollars déjà payés), Harpreet Kochhar a fourni l'explication suivante :

Le contrat a été passé avec une entreprise qui nous fournissait ces services. Le reste de l'argent a en fait été dépensé pour s'assurer que nous avions l'infrastructure nécessaire pour fonctionner<sup>28</sup>.

Le Dr Kochhar a aussi confirmé que l'Agence « travaille activement à la mise en œuvre complète de ConnexionVaccin » et que, depuis novembre 2022, « le système comporte un module plus récent pour le suivi centralisé des commandes et des stocks afin de soutenir la gestion de la chaîne d'approvisionnement<sup>29</sup> ».

Par conséquent, le Comité recommande :

## **Recommandation 2**

**Que, d'ici 30 septembre 2024, l'Agence de la santé publique du Canada présente au Comité permanent des comptes publics de la Chambre des communes un rapport sur l'état de ConnexionVaccin.**

## **La persistance des problèmes d'échange de données**

Le BVG a constaté la persistance de certains des problèmes relatifs à l'échange des données de surveillance qui avaient été signalés dans plusieurs audits antérieurs, dont [l'audit de 2021 sur la préparation en cas de pandémie, la surveillance et les mesures de contrôle aux frontières](#). Le plus récent audit a révélé que ces problèmes de longue date ont nui à la capacité de l'Agence de communiquer avec efficacité des données détaillées et désagrégées sur la surveillance de l'innocuité des vaccins à Santé Canada, à l'Organisation mondiale de la Santé et aux fabricants de vaccins. Ces problèmes ont aussi nui à la capacité de l'ASPC de recueillir des données désagrégées sur la couverture vaccinale en fonction des caractéristiques des populations (p. ex. l'origine ethnique)<sup>30</sup>.

Selon l'ASPC, le Canada est le seul pays du [G7](#) qui ne suit pas la directive de l'Organisation mondiale de la Santé voulant que les pays lui communiquent des données détaillées sur les

28 PACP, *Témoignages*, 1<sup>re</sup> session, 44<sup>e</sup> législature, 6 février 2023, [réunion n° 48](#), 1125.

29 *Ibid.*, 1110.

30 BVG, [Les vaccins contre la COVID-19](#), rapport 9 des Rapports de 2022 de la vérificatrice générale du Canada, paragr. 9.72.



cas d'effets secondaires suivant l'immunisation contre la COVID-19. L'Agence communique plutôt des données sommaires<sup>31</sup>.

Le Comité recommande donc :

### **Recommandation 3 — sur le suivi des lignes directives de l'OMS**

**Que le gouvernement du Canada suive la directive de l'Organisation mondiale de la santé voulant qu'il lui communique des données détaillées sur les cas d'effets secondaires suivant l'immunisation contre la COVID-19.**

En outre, l'ASPC a mis en place le Système canadien de surveillance de la couverture vaccinale contre la COVID-19 au début de la pandémie. Dans un premier temps, elle a compilé manuellement les données soumises sur une base volontaire par les provinces et les territoires, mais en juin 2021, elle traitait ces données de façon électronique. Toutefois, un examen des données a montré que certaines caractéristiques de la population (p. ex. l'ethnicité ou le statut d'Autochtone) n'étaient pas incluses, car les provinces et les territoires ne recueillent ou ne divulguent pas toujours ces renseignements. Selon le BVG, sans ce type de données désagrégées, l'ASPC disposerait de moins d'informations pour adapter ses programmes ou ses communications aux groupes susceptibles de présenter un risque plus élevé<sup>32</sup>.

Depuis octobre 2020, l'ASPC et Santé Canada ont mené des travaux avec des partenaires, notamment les provinces, les territoires et des organismes autochtones, sur la Stratégie pancanadienne de données sur la santé. Cette stratégie vise à renforcer les efforts déployés pour améliorer la collecte, l'échange et l'utilisation des données sur la santé. Toutefois, dans « un rapport de 2021, l'administratrice en chef de la santé publique du Canada faisait observer que la mise en œuvre de la Stratégie n'était pas prévue avant 2030 et encourageait l'accélération de sa mise en œuvre<sup>33</sup> ».

Le BVG en a donc conclu qu'étant donné « l'urgence et l'importance d'améliorer l'accès opportun à des données de qualité pour les partenaires de la santé, l'Agence de la santé publique du Canada et Santé Canada devraient accélérer leurs travaux avec les provinces

---

31 *Ibid.*, paragr. 9.74.

32 *Ibid.*, paragr. 9.77.

33 *Ibid.*, paragr. 9.78.



et les territoires pour mettre en œuvre la Stratégie pancanadienne de données sur la santé<sup>34</sup> ».

Dans son plan d'action, l'ASPC a indiqué que Santé Canada et elle travaillent avec les provinces et les territoires depuis décembre 2020 pour élaborer conjointement la Stratégie et que celle-ci « permettra de s'attaquer aux problèmes persistants qui nuisent à la capacité du Canada de recueillir, de diffuser, d'accéder et d'utiliser les données sur la santé<sup>35</sup> ». Elle a aussi ajouté ce qui suit :

La série d'engagements et d'actions proposés par la Stratégie pour améliorer l'infrastructure des données en santé du Canada permettra d'améliorer les résultats en santé et les interventions en santé publique pour les personnes, les collectivités et la société canadienne, grâce à des systèmes de santé apprenants.

La mise en œuvre, qui s'étendra sur plusieurs années, sera orientée par des politiques et des cadres harmonisés ainsi que par un plan de travail intégré. Un examen est prévu tous les trois ans. Le rythme de la mise en œuvre tiendra compte des capacités et de l'état de préparation de chaque administration, et des possibilités d'accélérer la mise en œuvre par la collaboration et la récupération de l'expertise<sup>36</sup>.

Par ailleurs, dans son plan d'action, Santé Canada indique qu'il continuera de travailler avec l'ASPC et les provinces et territoires pour faire progresser l'élaboration et la mise en œuvre de la Stratégie, et qu'il s'engage à franchir les jalons suivants d'ici la fin de 2023 :

- Les ministres approuveront la Stratégie pancanadienne de données sur la santé en tant que vision à long terme pour une meilleure gestion des données sur la santé, guidée par la Charte des données sur la santé;
- Les ministres prendront position en faveur des normes d'interopérabilité pour permettre l'accès aux données et l'échange de données;
- Les ministres conviendront d'objectifs communs pour appuyer les approches des administrations en matière d'accès aux données sur la santé et d'échange de données, notamment au moyen de mesures politiques ou législatives;

---

34 *Ibid.*, paragr. 9.79.

35 ASPC, [Réponse et plan d'action de la direction](#), p. 3.

36 *Ibid.* [TRADUCTION].



- Les représentants des gouvernements fédéral, provinciaux et territoriaux confirmeront la structure de gouvernance, les priorités et les plans de mise en œuvre<sup>37</sup>.

Lors de l'audience du 6 février 2023, la vérificatrice générale du Canada, Karen Hogan, a décrit quelques-unes des difficultés inhérentes à la gestion des stocks de vaccins avec les provinces et les territoires :

C'est une des questions que nous essayons de soulever. C'est que le gouvernement fédéral perd en fait un peu la trace des doses une fois qu'elles ont été livrées aux provinces et aux territoires.

ConnexionVaccin devait aider à savoir où ces doses étaient utilisées, administrées ou périmées. Le problème de longue date de l'absence d'ententes de partage des données, c'est que cela ne permet tout simplement pas aux provinces et aux territoires de faire savoir au gouvernement fédéral où se trouve l'information, qui l'a et comment la communiquer.

Il y a longtemps qu'un accord doit être en place : depuis 1999<sup>38</sup>.

Questionné sur l'état d'avancement de la Stratégie en cours d'élaboration, Stephen Lucas, sous-ministre, Santé Canada, a expliqué ce qui suit :

Au cours de la pandémie, l'Agence de la santé publique du Canada et Santé Canada ont travaillé très fort avec les provinces et les territoires pour appuyer et faciliter le partage de l'information, notamment en travaillant avec eux à l'établissement de normes communes d'interopérabilité afin que les systèmes de données puissent communiquer entre eux dans le pays.

Nous avons travaillé avec les provinces, les territoires et d'autres intervenants, sous l'éclairage des conseils d'un groupe consultatif d'experts présidé par le Dr Vivek Goel, à l'élaboration d'une stratégie pancanadienne de données sur la santé pour faciliter la collecte, le partage, l'utilisation et la déclaration publique des données sur la santé<sup>39</sup>.

M. Lucas a ajouté que ce travail s'est poursuivi avec les responsables de la santé et que des éléments de la stratégie seraient discutés lors de la réunion de travail des premiers ministres du 7 février 2023<sup>40</sup>.

---

37 Santé Canada, [Réponse et plan d'action de la Direction](#), p. 1.

38 PACP, *Témoignages*, 1<sup>re</sup> session, 44<sup>e</sup> législature, 6 février 2023, [réunion n° 48](#), 1145.

39 *Ibid.*, 1130.

40 *Ibid.*; Voir aussi Cabinet du premier ministre du Canada, [Itinéraire du premier ministre pour le mardi 7 février 2023](#).

Par conséquent, le Comité recommande :

**Recommandation 4 — sur la Stratégie pancanadienne de données sur la santé**

**Que, d’ici 30 septembre 2024, le gouvernement du Canada présente au Comité permanent des comptes publics de la Chambre des communes un rapport compréhensif sur l’état d’avancement de la Stratégie pancanadienne de données sur la santé.**

Le BVG a également recommandé que « l’Agence de la santé publique du Canada, en collaboration avec Santé Canada et les provinces et territoires, élimine les obstacles afin :

- d’assurer une meilleure communication des renseignements sur la surveillance des vaccins entre eux;
- de fournir à Santé Canada un accès au Système canadien de surveillance des effets secondaires suivant l’immunisation;
- de fournir rapidement à l’Organisation mondiale de la Santé et aux fabricants de vaccins des données de surveillance, y compris des données sur les cas, au besoin<sup>41</sup> ».

Dans son plan d’action, l’ASPC reconnaît que l’échange d’information est une composante importante du système canadien de surveillance de l’innocuité des vaccins, qui est le fruit d’une collaboration entre les provinces et les territoires, l’Agence, Santé Canada et les fabricants de vaccins, et affirme qu’elle continuera de favoriser un meilleur échange de renseignements avec ses partenaires<sup>42</sup>. Elle s’est aussi fixé plusieurs jalons (voir l’annexe A).

À l’audience du 6 février 2023, Stephen Lucas a réitéré que Santé Canada souscrivait à la recommandation du BVG et a ajouté que le Ministère poursuivrait sa collaboration avec l’ASPC et les provinces et territoires dans le cadre de la Stratégie pancanadienne sur les données sur la santé ainsi que des travaux en cours visant à offrir un meilleur accès au Système canadien de surveillance des effets indésirables après la vaccination<sup>43</sup>.

---

41 BVG, [Les vaccins contre la COVID-19](#), rapport 9 des Rapports de 2022 de la vérificatrice générale du Canada, paragr. 9.80.

42 ASPC, [Réponse et plan d’action de la direction](#), p. 3.

43 PACP, *Témoignages*, 1<sup>re</sup> session, 44<sup>e</sup> législature, 6 février 2023, [réunion n° 48](#), 1115.



Le Comité recommande donc :

### **Recommandation 5 — sur le Système canadien de surveillance des effets secondaires suivant l’immunisation**

**Que, d’ici 30 septembre 2024, le gouvernement du Canada présente au Comité permanent des comptes publics de la Chambre des communes un rapport compréhensif sur l’état d’avancement de la version actualisée et infonuagique du Système canadien de surveillance des effets secondaires suivant l’immunisation. Un rapport final devra aussi être présenté d’ici le 31 décembre 2024.**

## **Autres questions relatives à CanSino, Medicago et Pfizer**

### **CanSino**

Au cours de l’audience du 6 février 2023, des membres ont posé plusieurs questions au sujet des démarches entreprises par le gouvernement pour s’approvisionner en vaccins auprès de l’entreprise CanSino. En réponse, les témoins représentant SPAC et Santé Canada ont indiqué qu’aucune EAA n’avait été négociée avec cette entreprise et que leur ministère respectif n’était pas en mesure de répondre à ces questions; toutefois, ils ont tous deux avancé qu’Innovation, Sciences et Développement économique Canada serait peut-être en mesure de le faire<sup>44</sup>.

En réponse à une autre question concernant une entente conclue entre CanSino et le Conseil national de recherches du Canada et les raisons pour lesquelles il n’en était pas question dans l’audit, Karen Hogan a fourni l’explication suivante :

Nous en avons parlé au début de la vérification, lorsque nous avons décidé de la portée, mais comme je l’ai mentionné, ce n’était pas un contrat qui a abouti à une entente d’achat anticipé de vaccins pour le pays, si bien qu’il n’a pas été inclus dans la portée de notre vérification<sup>45</sup>.

### **Medicago**

Des questions ont également été posées au sujet de Medicago, fabricant canadien d’un vaccin contre la COVID-19 (le Covifenz), et de son rôle actuel, de ses capacités et de ses obligations, étant donné que sa société mère, Mitsubishi Chemical Group, a récemment annoncé qu’elle cesserait d’en appuyer les activités. Par exemple, à l’audience du

---

44 *Ibid.*, 1125 et 1130.

45 *Ibid.*, 1150.

6 février 2023, en réponse à une question sur une commande de 20 millions de doses de Covifenz, Arianne Reza, sous-ministre déléguée de SPAC, a précisé ce qui suit :

[Compte] tenu des dernières nouvelles de Mitsubishi et de Medicago, conjuguées au niveau de demande et à notre examen constant des contrats, des négociations sont en cours pour voir s'il y a moyen de rajuster le prix des 20 millions de doses<sup>46</sup>.

De plus, questionnée sur les raisons pour lesquelles la procédure d'approbation du vaccin Covifenz avait été plus longue que celle des autres vaccins, Celia Lourenco, sous-ministre adjointe déléguée par intérim à Santé Canada, a fourni l'explication suivante :

Pour les vaccins de Pfizer et Moderna, il nous a fallu de deux à trois mois pour évaluer toutes les données et approuver les vaccins.

Pour ce qui est du vaccin de Medicago, cela a pris beaucoup plus de temps, parce que l'entreprise a beaucoup tardé à transmettre toutes les données. L'évaluation a commencé en avril 2021. Nous avons reçu les données de la phase 3 seulement en décembre 2021, et nous avons autorisé le vaccin de Medicago en février 2022<sup>47</sup>.

Après l'audience du 6 février 2023, le Comité a reçu de l'information supplémentaire des organismes fédéraux; les Annexes B et C contiennent des informations spécifiques choisies sur Medicago.

Enfin, lors d'une audience tenue avec des représentants de l'industrie pharmaceutique le 23 mars 2023, à une question portant sur l'EAA de 20 millions de doses jamais fabriquées que la société a conclue, Toshifumi Tada, président et chef de la direction de Medicago Inc., a répondu ceci :

Bien que nous ayons obtenu l'approbation de Santé Canada en février de l'année dernière et que nous préparions le lancement du produit, nous avons eu des problèmes inattendus sur le plan de la qualité. Pendant que nous réglions ces problèmes, les besoins du marché ont évolué vers des vaccins bivalents. Notre vaccin est monovalent. Par conséquent, nous... Le vaccin approuvé n'était pas pertinent, compte tenu de l'évolution du marché<sup>48</sup>.

## Pfizer

Lorsqu'on lui a demandé pourquoi le Canada n'avait signé d'EAA avec Pfizer qu'en octobre 2020, alors que les États-Unis avaient signé un contrat en juillet de la même

---

<sup>46</sup> *Ibid.*, 1210.

<sup>47</sup> *Ibid.*, 1230.

<sup>48</sup> PACP, *Témoignages*, 1<sup>e</sup> session, 44<sup>e</sup> législature, 23 mars 2023, [réunion n° 54](#), 1645.



année, Fabien Paquette, leader des vaccins, Gamme des vaccins à ARNm et antiviraux, Pfizer Canada, a fourni les explications suivantes :

La première entente a été signée et communiquée en août 2020. C'est la première que Pfizer a signée. C'était une entente anticipée visant à jeter les bases d'une entente plus détaillée devant être signée plus tard. Elle a été signée quelques semaines après celle conclue avec les États-Unis et c'est l'une des premières à avoir été signée dans le monde, après les États-Unis<sup>49</sup>.

Par ailleurs, lorsqu'on lui a demandé pourquoi la distribution des vaccins de Pfizer au Canada avait pris du retard par rapport à celle des États-Unis, M. Paquette a expliqué qu'« en 2021, Pfizer a livré plus de 55 millions de doses au Canada, ce qui est bien au-delà de la quantité initialement prévue dans le contrat. Autrement dit, Pfizer a été en mesure de livrer une plus grande quantité de vaccins plus rapidement au Canada que ce qui était initialement prévu au contrat<sup>50</sup> ».

## AUTRES CONSIDÉRATIONS

Le 1 mai 2023, le Comité a tenu une audience à huis clos avec des représentants de SPAC en vue d'examiner les contrats d'approvisionnement en vaccins contre la COVID-19 non caviardés (c.-à-d. les EAA). La présente section comprend de l'information sur le programme COVAX; elle porte également sur d'autres questions qui ont fait l'objet de discussions lors de cette audience et pour lesquelles des recommandations ont été formulées.

Le Comité souhaite souligner que la mesure extraordinaire consistant à inclure des témoignages entendus à huis clos est due à la nature de la pandémie de COVID-19. Certains membres ont jugé que les témoignages entendus à huis clos sont d'une importance primordiale pour cette étude et qu'ils relèvent du mandat du Comité.

## Programme COVAX

Selon l'Organisation mondiale de la Santé, le COVAX est le pilier des vaccins dans le cadre du dispositif pour accélérer l'accès aux outils de lutte contre la COVID-19 (Accélérateur ACT), qui consiste en « une nouvelle collaboration mondiale novatrice

---

<sup>49</sup> *Ibid.*, 1845.

<sup>50</sup> *Ibid.*, 1850.

visant à accélérer la mise au point et la production de produits de diagnostic, de traitements et de vaccins contre la COVID-19 et à en assurer un accès équitable<sup>51</sup> ».

En réponse à une question sur la participation du Canada au programme COVAX, un représentant de SPAC a déclaré ce qui suit :

En septembre 2020, nous avons signé une entente avec le COVAX et versé un paiement initial de 53 millions de dollars américains afin d’avoir accès à tout au plus 15 millions de doses. Nous avons finalement obtenu cinq millions de doses dans le cadre de cette entente. De celles-ci, nous avons reçu 900 000 doses au Canada et avons fait don du reste<sup>52</sup>.

À la question de savoir si la tenue de négociations distinctes avec sept fabricants (Moderna, Novavax, Medicago, Pfizer-BioNTech, Sanofi et GlaxoSmithKline, Johnson & Johnson (Janssen) et AstraZeneca) allait à l’encontre de l’esprit du programme COVAX, le même représentant a répondu ce qui suit :

Je ne dirais pas qu’il était question de signer des ententes parallèles. Nous avons pour stratégie d’acquérir une gamme de vaccins parmi les candidats les plus prometteurs, s’ils étaient approuvés, et de permettre aux Canadiens d’y avoir accès rapidement. Nous ne considérons pas qu’il s’agissait d’ententes parallèles; nous estimions qu’elles s’inscrivaient dans le cadre de notre stratégie<sup>53</sup>.

Enfin, en ce qui concerne la participation du Canada au processus de don du programme, le représentant de SPAC a apporté les précisions suivantes :

Je crois que pendant toute la durée de la pandémie, nous avons essayé de favoriser les dons, ce qui fut tout un défi, car l’offre et la production à l’échelle mondiale étaient plus élevées que le taux de vaccination<sup>54</sup>.

## Recommandations

Compte tenu des nombreuses questions traitées lors de l’audience à huis clos du 1 mai 2023, le Comité formule les recommandations suivantes pour aider le gouvernement du Canada à mieux se préparer à de futures pandémies sur le plan de l’approvisionnement en vaccins :

---

<sup>51</sup> Organisation mondiale de la Santé, [COVAX](#).

<sup>52</sup> PACP, *BLEUS*, 1<sup>re</sup> session, 44<sup>e</sup> législature, 23 mars 2023, réunion n° 61, 1120 [TRADUCTION].

<sup>53</sup> *Ibid.* [TRADUCTION].

<sup>54</sup> *Ibid.*, 1220 [TRADUCTION].



## A. Amélioration des communications et des consultations dans l'ensemble du gouvernement

Des discussions ont eu lieu sur la nécessité de mieux comprendre le rôle de chaque entité participant au processus décisionnel fédéral en matière d'approvisionnement en vaccins. Par exemple, le représentant de SPAC, a affirmé ce qui suit :

Je dirais que le groupe de travail ferait des recommandations. Ces recommandations seraient transmises [à l'ASPC]. Le président [de l'ASPC] prendrait une décision fondée sur les conseils du groupe de travail, de ses propres fonctionnaires et probablement de Santé Canada [...]

Je pense que si l'on veut tirer des leçons de tout cela, il est important d'examiner en détail le rôle du groupe de travail, sa responsabilité, son mandat et son incidence sur les décisions. Je reconnais qu'il s'agit de questions clés à examiner<sup>55</sup>.

C'est pourquoi le Comité recommande ce qui suit :

### Recommandation 6 — sur l'amélioration de la coordination dans l'ensemble du gouvernement

**Que le gouvernement du Canada veuille à ce qu'un système amélioré de communication et de consultation soit établi entre tout groupe consultatif (p. ex. le Groupe de travail sur les vaccins contre la COVID-19), l'Agence de la santé publique du Canada, Santé Canada, Services publics et Approvisionnement Canada et toute autre entité fédérale participant à la gestion des vaccins, et qu'un rôle plus précis, connu du public, soit assigné à chaque entité.**

## B. Fonction d'examen critique de l'approvisionnement

L'expiration d'une grande partie des vaccins achetés avant qu'ils ne puissent être utilisés ou donnés a suscité des questions sur le fait que l'on a commandé plus de doses alors que l'on en avait de grandes quantités. Certains membres ont estimé que si l'agent contractuel, en l'occurrence SPAC, avait davantage son mot à dire dans le processus, il serait possible de mieux communiquer sur ce qui a déjà été acheté, sur ce qui a été utilisé et sur ce que les provinces disent au sujet de leur approvisionnement; cela pourrait contribuer à réduire les stocks excédentaires de vaccins qui risquent de ne pas être utilisés<sup>56</sup>.

---

<sup>55</sup> PACP, *BLEUS*, 1<sup>re</sup> session, 44<sup>e</sup> législature, 1<sup>er</sup> et 4 mai 2023, réunion n° 61, 1750/8750 [TRADUCTION].

<sup>56</sup> *Ibid.*, 8730–8735.



Par conséquent, le Comité recommande ce qui suit :

#### **Recommandation 7 — sur la fonction d’examen critique de l’approvisionnement**

**Que le gouvernement du Canada veille à ce que Services publics et Approvisionnement Canada soit plus diligent dans son rôle d’examen critique à l’égard de la manière dont gestion des quantités et de la livraison des vaccins approuvés sont administrés.**

### **C. Souplesse prévue dans les contrats**

Des questions ont été soulevées sur la structure des EAA et sur la mesure dans laquelle le Canada était obligé d’acheter des vaccins. Ces ententes prévoyaient l’achat de certaines quantités de vaccins à certains prix, à différents moments de la pandémie, notamment pour réapprovisionner un vaccin existant ou pour tenter d’obtenir une nouvelle version ciblant des variants, etc. Malgré les conditions difficiles dans lesquelles le gouvernement s’est procuré des vaccins, certains membres ont estimé que les sociétés pharmaceutiques auraient pu tirer parti de la situation<sup>57</sup>.

Bien que les témoins de SPAC aient déclaré que les contrats et les sociétés offraient une certaine souplesse, le Comité recommande néanmoins ce qui suit :

#### **Recommandation 8 — sur la souplesse contractuelle pendant une pandémie**

**Que le gouvernement du Canada veille à ce que tous les contrats attribués pendant une pandémie ou une autre crise sanitaire offrent une certaine souplesse, tout en assurant une reddition de compte et l’optimisation des ressources.**

### **D. Marché international des vaccins**

Certains membres ont exprimé des préoccupations quant à la manière dont le Canada devait négocier avec les fabricants de vaccins sur le marché mondial. En réponse à une question sur les raisons pour lesquelles certaines sociétés hésitaient à entamer des négociations avec le Canada (p. ex. AstraZeneca), le représentant de SPAC a fourni les explications suivantes :

[Elles] hésitaient parce qu’elles se concentraient sur le Royaume-Uni, où elles étaient en train de se déployer. Là encore, dans le contexte de la concurrence mondiale, elles

---

<sup>57</sup> *Ibid.*, 8810–8815.



négočiaient des accords avec d'autres pays et cherchaient également à adhérer à un accord de coopération mondiale sur les vaccins.

Si l'on tient compte de ces deux éléments, nous n'étions pas seulement engagés dans une négociation avec une entreprise, mais aussi dans le contexte de ses négociations et de ses intérêts commerciaux avec d'autres pays<sup>58</sup>.

À la lumière des enseignements tirés de cette pandémie, notamment en ce qui concerne les difficultés auxquelles le Canada a dû faire face pour négocier avec les fabricants de vaccins dans le contexte mondial, le Comité recommande ce qui suit :

#### **Recommandation 9 — sur la compréhension du marché international des vaccins**

**Que le gouvernement du Canada s'assure que les entités fédérales responsables maintiennent une compréhension approfondie du marché international des vaccins.**

### **E. Préparation en cas de pandémie**

Le Comité a appris que d'autres pays s'étaient penchés sur les enseignements à tirer de la pandémie et la manière dont ils pourraient mieux se préparer à celles à venir. Par exemple, un second représentant de SPAC, a indiqué ce qui suit :

Je sais qu'aux États-Unis, un important rapport sur les « enseignements tirés de la pandémie » a été rédigé. Il n'émane pas officiellement du Congrès, mais d'un certain nombre de groupes de réflexion. C'est le genre de ressources que nous aimons pour nous assurer que nous sommes au fait des leçons apprises ailleurs et que nous en profitons... et nous allons aller de l'avant avec notre apprentissage collectif, notamment en faisant progresser la stratégie de biofabrication et en améliorant notre préparation pour la prochaine fois<sup>59</sup>.

Par conséquent, le Comité recommande ce qui suit :

#### **Recommandation 10 — sur la préparation en cas de pandémie**

**Que le gouvernement du Canada exige que toutes les entités fédérales responsables procèdent à un examen approfondi de leur état de préparation à de futures pandémies, incluant la réalisation d'une analyse comparative des pays de l'OCDE et qu'il en fasse rapport au Comité permanent des Comptes publics de la Chambre des communes d'ici le 31 janvier 2025.**

---

<sup>58</sup> *Ibid.*, 1130 [TRADUCTION].

<sup>59</sup> *Ibid.*, 1225 [TRADUCTION].

## F. Fabrication nationale et financement de la recherche

Plusieurs points ont été soulevés concernant le fait que le Canada n'avait pas la capacité, à l'échelle nationale, de fabriquer suffisamment de vaccins pour faire face à la pandémie de COVID-19. Par exemple, en réponse à une question sur les investissements fédéraux dans Medicago, le premier représentant de SPAC a répondu ce qui suit :

L'investissement dans l'usine de fabrication était à venir. Nous espérons que certaines doses y seraient fabriquées. Ce fut l'un des enseignements tirés de la première partie de la pandémie : nous devons avoir la capacité de fabriquer des vaccins au Canada. Cet investissement a été consenti dans le but de disposer d'une telle capacité à l'avenir, avec en prime la possibilité de fabriquer certaines doses du vaccin contre la COVID<sup>60</sup>.

Paul Thompson a ajouté plus tard qu'en « l'absence d'une solide capacité au Canada, c'est notre position de négociation qui en a souffert. Les règles du jeu auraient été différentes si nous avions disposé d'une importante capacité de fabrication à l'échelle nationale<sup>61</sup> ».

Par conséquent, le Comité recommande ce qui suit :

### **Recommandation 11 — sur la capacité nationale de fabrication de vaccins et le financement de la recherche**

**Que le gouvernement du Canada 1) entreprenne un examen de la capacité nationale de fabrication de vaccins au Canada; 2) examine comment il peut améliorer l'ensemble de ses politiques et de programmes pour stimuler cette capacité à l'échelle nationale; et 3) qu'il fournisse un rapport final au Comité permanent des Comptes publics de la Chambre des communes d'ici le 31 janvier 2025.**

## CONCLUSION

Le Comité conclut que, bien que le gouvernement du Canada ait réussi à obtenir des quantités suffisantes de vaccins contre la COVID-19, sa gestion de l'approvisionnement comportait des lacunes à plusieurs égards. Il reste encore beaucoup à faire pour faciliter le transfert sécurisé et efficace des données sanitaires essentielles entre le gouvernement fédéral et les gouvernements des provinces et des territoires.

---

<sup>60</sup> *Ibid.*, 1150 [TRADUCTION].

<sup>61</sup> *Ibid.*, 1200 [TRADUCTION].



CHAMBRE DES COMMUNES  
HOUSE OF COMMONS  
CANADA

Dans ce rapport, le Comité formule 11 recommandations pour aider le gouvernement fédéral à améliorer sa gestion des vaccins dans le contexte de la pandémie de COVID-19 et de celles à venir.

# ANNEXE A : AGENCE DE LA SANTÉ PUBLIQUE DU CANADA RECOMMANDATION 9.80

---

## Recommandation 9.80 de la vérificatrice générale :

L'Agence de la santé publique du Canada (ASPC), en collaboration avec Santé Canada et les provinces et territoires, devrait surmonter les obstacles pour :

- 1) assurer une meilleure communication des renseignements de surveillance entre eux;
- 2) fournir un accès au Système canadien de surveillance des effets secondaires (SCSESSI) suivant l'immunisation à Santé Canada;
- 3) fournir en temps opportun des données de surveillance, y compris les renseignements à l'échelle des cas, au besoin, à l'Organisation mondiale de la Santé et aux compagnies de vaccins.<sup>1</sup>

## JALONS DE LA RÉPONSE ET DU PLAN D'ACTION DE LA DIRECTION DE L'AGENCE DE LA SANTÉ PUBLIQUE DU CANADA

### But des résultats

La documentation et les processus de gouvernance pour l'échange de données et de renseignements sur l'innocuité des vaccins, qui ont été améliorés en réponse à la pandémie de COVID-19, seront renforcés par la collaboration entre l'Agence et les partenaires pertinents.

### Jalons

#### Partie 1

1.1 L'ASPC dirigera un examen et une mise à jour de la documentation liée à la gouvernance et du plan de travail pour le Groupe de travail sur la vaccinovigilance et la table de gouvernance FPT pour le suivi de l'innocuité des vaccins et l'échange

---

1 Bureau de la vérificatrice générale du Canada, [Les vaccins contre la COVID-19](#), rapport 9 des Rapports de 2022 de la vérificatrice générale du Canada, *paragr.* 9.80.

d'information, afin de tenir compte des leçons tirées de la surveillance de l'innocuité des vaccins contre la COVID-19 et des besoins cernés par les membres. (30 novembre 2023).

1.2 L'ASPC collaborera avec Santé Canada à l'examen et à la mise à jour de la documentation de gouvernance pour la collaboration et l'échange d'information sur l'innocuité des vaccins entre l'ASPC et Santé Canada, afin de tenir compte des leçons tirées de la surveillance de l'innocuité des vaccins contre la COVID-19 et des besoins cernés par les membres (30 novembre 2023).

## **Partie 2**

2.1 L'ASPC terminera une série de consultations PT amorcée par l'Agence le 24 février 2022 au moyen d'une présentation au Comité canadien d'immunisation (CCI), concernant une proposition qui vise à permettre au personnel de Santé Canada d'avoir accès au SCSESSI et d'obtenir de chaque province et territoire une approbation écrite ou une explication des obstacles persistants à la mise en œuvre (date d'achèvement : 1<sup>er</sup> décembre 2023). Le consentement des provinces et des territoires est requis pour toute utilisation de données sur les cas au-delà de la surveillance nationale de la santé publique. Les provinces et les territoires ont mentionné des préoccupations liées au risque de divulgation publique de renseignements personnels sur les ESSI et liées à l'absence de consentement des patients.

2.2 L'ASPC continuera de partager les données du SCSESSI conformément aux paramètres de la lettre d'entente entre Santé Canada et l'ASPC sur le partage des données du SCSESSI, qui a été prolongé de dix ans de plus que sa date d'expiration (octobre 2022) (en cours).

2.3 L'ASPC élaborera une nouvelle lettre d'entente entre Santé Canada et l'ASPC pour inclure tout nouveau paramètre établi au cours des discussions de mobilisation avec les provinces et les territoires au sujet de l'accès au SCSESSI pour le personnel de Santé Canada (date d'achèvement : 12 mois après l'achèvement du paragraphe 2.1 ci-dessus).

2.4 Si les paramètres demeurent inchangés à la suite de ces discussions, l'ASPC collaborera avec Santé Canada pour déterminer les moyens de surmonter les obstacles persistants.

## **Partie 3**

3.1 L'ASPC continuera de partager les données agrégées sur la surveillance des vaccins avec l'OMS selon ses demandes et de fournir des présentations ou des mises à jour

personnalisées aux comités pertinents (p. ex. le Comité consultatif mondial de la sécurité vaccinale) (en cours).

3.2 L'ASPC examinera et mettra à jour (au besoin) le processus de partage des données sur les cas au sujet des problèmes d'innocuité relevés avec les fabricants de vaccins, y compris les normes de rendement et d'échéancier cibles (31 mars 2023).

3.3 L'ASPC facilitera les consultations avec SC et les programmes d'immunisation FPT sur les options de partage de données plus détaillées au sujet de l'innocuité des vaccins avec l'OMS et les fabricants de vaccins, et mettra l'accent sur l'élimination des obstacles cernés par les programmes d'immunisation FPT. L'ASPC rendra compte des résultats des consultations tenues (date du rapport : 31 mars 2024).

3.4 Si les paramètres demeurent inchangés à la suite de ces discussions, l'ASPC collaborera avec Santé Canada pour déterminer les moyens de surmonter les obstacles persistants<sup>2</sup>.

---

2 Agence de la Santé publique du Canada, [Réponse et plan détaillé de la direction](#), p. 3–6.





## **ANNEXE B : INFORMATION SUPPLÉMENTAIRE DE SANTÉ CANADA**

---

En réponse à une demande de renseignements supplémentaires formulée lors de l'audience, le ministère a fourni la réponse suivante dans une lettre adressée au Comité.

### **CALENDRIER D'APPROBATION DES VACCINS CONTRE LA COVID-19 AUTORISÉS PAR SANTÉ CANADA**

Santé Canada a travaillé avec diligence pour réviser et approuver les vaccins contre la COVID-19 de manière accélérée tout en assurant leur sécurité et leur efficacité. Le ministère a approuvé plusieurs vaccins contre la COVID-19, y compris ceux développés par AstraZeneca, BioNTech (Pfizer), Medicago, Janssen, Novavax et Moderna. De plus, le ministère continue de surveiller l'innocuité et l'efficacité des vaccins contre la COVID-19 après leur approbation afin de s'assurer de leur sécurité et de leur efficacité à long terme.

Santé Canada a travaillé avec diligence pour réviser et approuver les vaccins contre la COVID-19 de manière accélérée tout en assurant leur sécurité et leur efficacité. Le ministère a approuvé plusieurs vaccins contre la COVID-19, y compris ceux développés par AstraZeneca, BioNTech (Pfizer), Medicago, Janssen, Novavax et Moderna. De plus, le ministère continue de surveiller l'innocuité et l'efficacité des vaccins contre la COVID-19 après leur approbation afin de s'assurer de leur sécurité et de leur efficacité à long terme.

En ce qui concerne plus précisément la soumission du vaccin contre la COVID-19 de Medicago, la demande initiale par la voie d'accès de l'Arrêté d'Urgence (AU) temporaire de Santé Canada a été déposée le 19 avril 2021, indiquant que les données scientifiques supplémentaires ne seraient disponibles qu'en septembre 2021.

Medicago a pu poursuivre sa demande et a fourni les données finales dès qu'elles ont été disponibles le 15 décembre 2021, notamment les rapports d'études cliniques pour les données de phase 3, l'ébauche de la monographie du produit et l'ébauche des plans de gestion des risques. Santé Canada a alors pu terminer son examen et un avis de conformité pour le produit a été émis le 24 février 2022.

**Tableau 1 — Liste des vaccins contre la COVID-19 autorisés par Santé Canada**

Détenteur d'une autorisation	Nom de marque, nom propre ou nom usuel	Date de présentation	Date d'autorisation ou d'indication supplémentaire	Durée totale en jours	Autorisation ou indication supplémentaire
AstraZeneca Canada Inc	Vaxzevria ChAdOx1-S (recombinant) solution pour injection	2020-10-01	2021-02-26	148	Vaccin pour adultes de 18 ans et plus autorisé en vertu de l'Arrêté d'urgence
AstraZeneca Canada Inc	Vaxzevria ChAdOx1-S (recombinant) solution pour injection	2021-06-14	2021-11-19	158	Vaccin pour adultes de 18 ans et plus autorisé en vertu du Règlement sur les aliments et drogues
BioNTech Manufacturing GmbH	<a href="#">Comirnaty</a> Tozinameran (vaccin à ARNm, BNT162b2) suspension pour injection	2020-10-09	2020-12-09	61	Vaccin pour adultes de 16 ans et plus autorisé en vertu de l'Arrêté d'urgence
BioNTech Manufacturing GmbH	Comirnaty Tozinameran (vaccin à ARNm, BNT162b2) suspension pour injection	2021-04-16	2021-05-05	19	Indication pédiatrique (12 à 15 ans) autorisée en vertu de l'Arrêté d'urgence
BioNTech Manufacturing GmbH	<a href="#">Comirnaty</a> Tozinameran (vaccin à ARNm, BNT162b2) suspension pour injection	2021-06-10	2021-09-16	98	Vaccin pour adultes de 12 ans et plus autorisé en vertu du Règlement sur les aliments et drogues
BioNTech Manufacturing GmbH	<a href="#">Comirnaty</a> Tozinameran (vaccin à ARNm, BNT162b2) suspension pour injection	2021-10-01	2021-11-09	39	Première dose de rappel 18 ans et plus autorisée en vertu du Règlement sur les aliments et drogues

Détenteur d'une autorisation	Nom de marque, nom propre ou nom usuel	Date de présentation	Date d'autorisation ou d'indication supplémentaire	Durée totale en jours	Autorisation ou indication supplémentaire
BioNTech Manufacturing GmbH	<a href="#">Comirnaty</a> Tozinameran (vaccin à ARNm, BNT162b2) suspension pour injection	2021-10-18	2021-11-19	32	Indication pédiatrique (5 à 11 ans) autorisée en vertu du Règlement sur les aliments et drogues
BioNTech Manufacturing GmbH	<a href="#">Comirnaty</a> Tozinameran (vaccin à ARNm, BNT162b2) suspension pour injection	2021-02-23	2022-06-01	463	Première dose de rappel (16 à 17 ans) autorisée en vertu du Règlement sur les aliments et drogues
BioNTech Manufacturing GmbH	<a href="#">Comirnaty</a> Tozinameran (vaccin à ARNm, BNT162b2) suspension pour injection	2022-05-27	2022-08-19	84	Première dose de rappel (5 à 11 ans) autorisée en vertu du Règlement sur les aliments et drogues
BioNTech Manufacturing GmbH	Comirnaty Tozinameran (vaccin à ARNm, BNT162b2) suspension pour injection	2022-06-23	2022-09-09	78	Indication pédiatrique (6 mois à 5 ans) autorisée en vertu du Règlement sur les aliments et drogues
BioNTech Manufacturing GmbH	<a href="#">Comirnaty Original/Omicron BA.1</a> Tozinameran, riltozinameran suspension pour injection	2022-07-22	2022-10-21	91	Rappel bivalent (12 ans et plus) autorisé en vertu du Règlement sur les aliments et drogues
BioNTech Manufacturing GmbH	<a href="#">Comirnaty Original &amp; Omicron BA.4/BA.5</a> Tozinameran, famtozinameran suspension pour injection	2022-09-02	2022-10-07	35	Rappel bivalent (12 ans et plus) autorisé en vertu du Règlement sur les aliments et drogues

Détenteur d'une autorisation	Nom de marque, nom propre ou nom usuel	Date de présentation	Date d'autorisation ou d'indication supplémentaire	Durée totale en jours	Autorisation ou indication supplémentaire
BioNTech Manufacturing GmbH	<a href="#">Comirnaty Original &amp; Omicron BA.4/BA.5</a> Tozinameran, famtozinameran suspension pour injection	2022-10-18	2022-12-09	52	Rappel bivalent (5 à 11 ans) autorisé en vertu du Règlement sur les aliments et drogues
Janssen Inc	<a href="#">Jcovden</a> AD26.COVS.S (recombinant) suspension pour injection	2020-11-30	2021-03-05	95	Vaccin pour adultes de 18 ans et plus autorisé en vertu de l'Arrêté d'urgence
Janssen Inc	<a href="#">Jcovden</a> AD26.COVS.S (recombinant) suspension pour injection	2021-06-14	2021-11-23	162	Vaccin pour adultes de 18 ans et plus autorisé en vertu du Règlement sur les aliments et drogues
Janssen Inc	<a href="#">Jcovden</a> AD26.COVS.S (recombinant) suspension pour injection	2021-12-17	2022-05-11	145	Première dose de rappel autorisée en vertu du Règlement sur les aliments et drogues
Medicago Inc	<a href="#">Covifenz</a> Particules pseudo-virales (PPV) de la protéine de spicule du SRAS-CoV-2V emulsion pour injection	2021-08-09*	2022-02-24	199	Vaccin pour adultes de 18 ans et plus autorisé en vertu du Règlement sur les aliments et drogues
ModernaTX, Inc	<a href="#">Spikevax</a> Elasomeran suspension pour injection	2020-10-12	2020-12-23	72	Vaccin pour adultes de 18 ans et plus autorisé en vertu de l'Arrêté d'urgence
ModernaTX, Inc	<a href="#">Spikevax</a> Elasomeran suspension pour injection	2021-06-04	2021-08-27	84	Indication pédiatrique (12 à 17 ans) autorisée en vertu de l'Arrêté d'urgence

Détenteur d'une autorisation	Nom de marque, nom propre ou nom usuel	Date de présentation	Date d'autorisation ou d'indication supplémentaire	Durée totale en jours	Autorisation ou indication supplémentaire
ModernaTX, Inc	<a href="#">Spikevax</a> Elasomeran suspension pour injection	2021-06-15	2021-09-16	93	Vaccin pour adultes de 12 ans et plus autorisé en vertu du Règlement sur les aliments et drogues
ModernaTX, Inc	<a href="#">Spikevax</a> Elasomeran suspension pour injection	2021-10-06	2021-11-12	37	Première dose de rappel 18 ans et plus autorisée en vertu du Règlement sur les aliments et drogues
ModernaTX, Inc	<a href="#">Spikevax</a> Elasomeran suspension pour injection	2021-11-16	2022-03-17	121	Indication pédiatrique (6 à 11 ans) autorisée en vertu du Règlement sur les aliments et drogues
ModernaTX, Inc	<a href="#">Spikevax</a> Elasomeran suspension pour injection	2022-03-16	2023-01-12	302	Première dose de rappel (12 à 17 ans) autorisée en vertu du Règlement sur les aliments et drogues
ModernaTX, Inc	<a href="#">Spikevax</a> Elasomeran suspension pour injection	2022-04-29	2022-07-14	76	Indication pédiatrique (6 mois à 5 ans) autorisée en vertu du Règlement sur les aliments et drogues
ModernaTX, Inc	<a href="#">Spikevax Bivalent</a> Elasomeran, imelasomeran dispersion pour injection	2022-06-30	2022-09-01	63	Rappel bivalent (18 ans et plus) autorisé en vertu du Règlement sur les aliments et drogues
ModernaTX, Inc	<a href="#">Spikevax Bivalent (Original / Omicron BA.4/5)</a> Elasomeran, davesomeran dispersion pour injection	2022-09-12	2022-11-03	52	Rappel bivalent (18 ans et plus) autorisé en vertu du Règlement sur les aliments et drogues

Détenteur d'une autorisation	Nom de marque, nom propre ou nom usuel	Date de présentation	Date d'autorisation ou d'indication supplémentaire	Durée totale en jours	Autorisation ou indication supplémentaire
Novavax Inc.	<a href="#">Nuvaxovid</a> Protéine de spicule du SRAS- CoV-2 recombinante suspension pour injection	2021-08-27*	2022-02-17	174	Vaccin pour adultes de 18 ans et plus autorisé en vertu du Règlement sur les aliments et drogues
Novavax Inc.	<a href="#">Nuvaxovid</a> Protéine de spicule du SRAS- CoV-2 recombinante suspension pour injection	2022-06-21	2022-12-06	168	Dose adolescente (12 à 17 ans) autorisée en vertu du Règlement sur les aliments et drogues
Novavax Inc.	<a href="#">Nuvaxovid</a> Protéine de spicule du SRAS- CoV-2 recombinante suspension pour injection	2022-08-05	2022-11-17	104	Première dose de rappel 18 ans et plus autorisée en vertu du Règlement sur les aliments et drogues
Verity Pharmaceuticals Inc/Serum Institute of India	<a href="#">Covishield</a> ChAdOx1-S (recombinant) solution pour injection	2021-01-23	(expiré 2021-09-16)	34	Vaccin pour adultes de 18 ans et plus autorisé en vertu de l'Arrêté d'urgence

\*Remarque : Dans le rapport 9 — Les vaccins contre la COVID-19, de la vérificatrice générale du Canada, Pièce 9.1 — Santé Canada a accéléré ses processus liés à l'autorisation des vaccins au cours de la pandémie de COVID-19, les dates indiquées dans la pièce représentent les dates de dépôt des demandes de Novavax et de Medicago en vertu de l'arrêté d'urgence (AU). Ces soumissions n'ont pas été approuvées en vertu de l'AU et ne sont donc pas représentées dans ce tableau, qui énumère uniquement les soumissions qui ont été approuvées.

## **ANNEXE C : INFORMATION SUPPLÉMENTAIRE DE SERVICES PUBLICS ET APPROVISIONNEMENT CANADA**

---

En réponse à une demande de renseignements supplémentaires formulée lors de l'audience, le ministère a fourni la réponse suivante dans une lettre adressée au Comité. Vous trouverez ci-dessous l'information demandée dont Services publics et Approvisionnement Canada [SPAC] est responsable. Veuillez trouver ci-dessous les informations demandées dont Services publics et Approvisionnement Canada est responsable. Veuillez noter que des renseignements supplémentaires seront fournis par l'Agence de la santé publique du Canada (ASPC) sous pli séparé (voir l'annexe D).

### **Question 1 — Vaccins restants**

En vertu des ententes d'achat anticipé du Canada, il reste actuellement 90,8 millions de doses à livrer en 2023 et 2024. Veuillez consulter le tableau A pour plus de détails.

### **Question 2 — Ententes d'achat anticipé**

Le gouvernement du Canada s'est engagé à verser plus de 9 milliards de dollars pour l'achat de vaccins et de produits thérapeutiques et pour fournir un soutien international. L'ASPC est responsable de la gestion de ce financement en tant que ministère client.

Les ententes d'achat anticipé du Canada offrent la souplesse nécessaire pour se procurer les dernières formulations et présentations de vaccins contre la COVID-19, comme ceux qui protègent contre les mutations ou les variantes préoccupantes, et les vaccins développés pour les populations plus jeunes. Des doses de rappel pourront être acquises dans le cadre des 90,8 millions de doses à livrer en 2023 et 2024.

### **Question 3 — Détails financiers**

Les ententes d'achat anticipé du Canada comprennent des clauses de confidentialité strictes selon lesquelles les termes et conditions des ententes, y compris les détails financiers et les informations relatives à la relation entre le Canada et les fournisseurs, sont considérés comme étant des informations confidentielles entre les deux parties.

#### Question 4 — Ventilation par entente d'achat anticipé

SPAC ne peut pas fournir une réponse qui s'harmonise spécifiquement aux informations fournies dans la pièce 9.3 du rapport du BVG tel que demandé par le Comité, mais veuillez consulter l'annexe A pour des informations détaillées sur les ententes d'achat anticipé du Canada ventilées par fournisseur.

**Tableau A — Répartition des ententes d'achat anticipé de vaccins COVID 19**

Ententes d'achat anticipé	Engagement ferme en matière de doses (Remarque 1)	Doses initiales — Options exercées	Livrées à ce jour (Remarque 2)	Doses restantes à livrer en 2023 net en 2024 (Remarque 3)	Options possibles restantes (aucun engagement financier)
Moderna	44 M	35,5 M	61 M	18,5 M	50 M
Pfizer	85 M	34 M	89 M	30 M	90 M
Novovax	52 M	0	9,7 M	42,3 M	24 M
Medicago (Remarque 4)	20 M	0	0	0	0
Sanofi (Remarque 5)	6,24 M	0	0	0	0
AstraZeneca	20 M	0	20 M	0	0
Janssen	9,98 M	0	9,98 M	0	0
<b>Total</b>	<b>237,22 M</b>	<b>69,5 M</b>	<b>189,68</b>	<b>90,8 M</b>	<b>164 M</b>

- Remarques :
1. L'engagement ferme en matière de doses reflète le nombre total de doses faisant l'objet d'un engagement ferme, incluant celles qui ont été ajoutées au moyen de modifications.
  2. En date du 15 février 2023.
  3. En date du 15 février 2023. Doses restantes à livrer en 2023 et en 2024. Peut comprendre les doses faisant l'objet de l'engagement ferme et celles visées par des options exercées. Les doses des engagements fermes de Medicago et Sanofi sont exclues du calcul (voir les remarques 4 et 5).
  4. Medicago et le Canada sont en voie d'officialiser une entente de résiliation du contrat par consentement mutuel.
  5. Sanofi et le Canada sont en voie d'officialiser une entente de résiliation du contrat par consentement mutuel.
  6. « M » veut dire millions.



## **ANNEXE D : INFORMATION SUPPLÉMENTAIRE DE L'AGENCE DE LA SANTÉ PUBLIQUE DU CANADA**

---

En réponse à une demande de renseignements supplémentaires formulée lors de l'audience, l'Agence de la santé publique du Canada (ASPC) a fourni la réponse suivante dans une lettre adressée au Comité.

**En réponse à des questions sur les détails des obligations contractuelles du gouvernement du Canada avec les fabricants de vaccins et la gestion de l'approvisionnement en vaccins, l'Agence a fourni l'information suivante :**

### **Q1B. Gestion de l'approvisionnement en vaccins actuelle?**

La gestion de l'approvisionnement en vaccins contre la COVID-19 au Canada est complexe et doit continuellement pivoter et s'ajuster à une trajectoire incertaine de la maladie de la COVID-19. Cela comprend les variantes préoccupantes, l'évolution des conseils de santé publique fondés sur les données scientifiques les plus récentes et les changements quant à la demande de vaccins des individus et de la population dans son ensemble, tant au pays qu'à l'étranger.

Le gouvernement du Canada continue de travailler en étroite collaboration avec ses partenaires provinciaux, territoriaux et autochtones afin d'harmoniser l'approvisionnement en vaccins COVID-19 avec les exigences du programme canadien d'immunisation COVID-19, tout en reconnaissant que les provinces et les territoires (PTs) ont compétence sur leurs programmes d'immunisation. Les besoins du Canada en matière d'approvisionnement en vaccins COVID-19 sont également éclairés et fondés sur les données scientifiques les plus récentes sur les vaccins COVID-19, l'épidémiologie de la COVID-19, la surveillance de la couverture vaccinale au sein de notre population et les conseils d'experts fondés sur des données probantes.

Le gouvernement du Canada continue d'appuyer les PTs et les partenaires autochtones dans leurs efforts continus pour soutenir la vaccination contre la COVID-19, en mettant l'accent sur l'aide apportée aux personnes au Canada pour qu'elles restent à jour en ce qui concerne la vaccination contre le COVID-19, y compris les doses de rappels, en s'appuyant sur les dernières directives fondées sur les données probantes et les conseils de santé publique. Les efforts continus du gouvernement du Canada à cet égard portent sur la gestion des stocks et la distribution des vaccins de la COVID-19, l'élaboration de

lignes directrices fondées sur des données probantes concernant l'utilisation des vaccins COVID-19, les efforts de communication et d'éducation du public, les partenariats et les initiatives visant à favoriser la confiance dans les vaccins. Ces efforts adoptent une approche d'équité en matière de santé et en soutenant les fournisseurs de soins de santé, ainsi que la couverture vaccinale et la surveillance de l'innocuité.

De plus, l'Agence de la santé publique du Canada (ASPC) continue de travailler en étroite collaboration avec Services publics et Approvisionnement Canada et les fournisseurs de vaccins afin d'ajuster les engagements contractuels et les calendriers de livraison des vaccins COVID-19 dans la mesure du possible, et elle travaille à réduire ou à ajuster les engagements contractuels en 2023 et 2024 afin de mieux répondre aux besoins anticipés. L'ASPC surveille également la prolongation de la durée de conservation et de la date d'expiration des vaccins ainsi que les approbations de Santé Canada et planifie en conséquence afin de maximiser l'utilisation des doses livrées au Canada.

Le Canada continue de renforcer sa capacité à surveiller les stocks de vaccins COVID-19, y compris le gaspillage, en plus de rationaliser les rapports et le partage des données qui faciliteront une saisie plus précise du gaspillage de vaccins au Canada.

À ce jour, le gouvernement a fait don de l'équivalent de plus de 196 millions de doses, dont au moins 41,5 millions de doses jugées excédentaires de l'approvisionnement intérieur du Canada. Le gouvernement fédéral poursuit son engagement de donner l'équivalent d'au moins 200 millions de doses.

Dans un effort pour minimiser le gaspillage, le gouvernement du Canada continuera de mettre les surplus de vaccins à la disposition d'autres pays pour les dons. Travailler de façon de manière multilatérale et bilatérale, en partenariat avec Affaires mondiales Canada, le gouvernement du Canada continuera pour placer les dons de vaccins excédentaires, reconnaissant qu'il est plus difficile de donner des doses de vaccin en raison de l'offre excédentaire mondiale et de la baisse de la demande.

### **Q1C. Nombre de doses potentielles perdues à dû au mauvais suivi des dates de péremption?**

Depuis le lancement de la campagne de vaccination COVID-19, plus de 103,5 millions de doses ont reçu une prolongation autorisée de la durée de conservation, ce qui a permis une plus grande utilisation des produits vaccinaux COVID-19 disponibles pour les Canadiens et grâce à des dons internationaux. L'ASPC surveille de près la durée de conservation et les dates de péremption des produits vaccinaux COVID-19 et continue de travailler en étroite collaboration avec ses partenaires fédéraux, provinciaux et territoriaux (FPT) pour suivre et surveiller les dates de péremption en l'absence d'un

système de chaîne d'approvisionnement intégré à tous les niveaux gouvernementaux et des partenaires impliqués dans la vaccination contre la COVID-19. Ces mesures comprennent des rapports réguliers aux partenaires FPT avec une liste linéaire de tous les lots de vaccins distribués au Canada, par numéro de lot et date de péremption, avec les dates de péremption mises à jour à la suite de la prolongation de la durée de conservation. Pour assurer une large diffusion, ces informations sont partagées via plusieurs canaux tels que rapports logistiques hebdomadaires, et mises à jour du Comité canadien d'immunisation FPT. À l'approche de la date de péremption des produits vaccinaux (au moins 30 jours à l'avance), l'ASPC avise ses partenaires FPT pour s'assurer que les produits sont utilisés en priorité afin de maximiser l'efficacité de la campagne, et pour surveiller les stocks des administrations respectives afin que les produits périmés ne soient pas utilisés.

Il convient de noter que la durée de conservation des produits vaccinaux COVID-19 comprend à la fois la gestion du produit à l'état congelé, pour lequel la date de péremption originale indiquée sur l'étiquette et toute prolongation ultérieure de la durée de conservation doivent être respectées, ainsi que la durée de conservation du produit une fois décongelé et conservé à l'état réfrigéré. Ce niveau de gestion des stocks se fait à l'échelle locale. Une fois que le produit est sorti du congélateur dans les sites locaux d'administration des vaccins, il y a une visibilité limitée de la durée de conservation du produit à l'échelle provinciale/territoriale et fédérale. À l'échelle locale, les cliniques locales (c.-à-d. les pharmacies, les cliniques de vaccination, les cabinets médicaux) tiennent un registre de l'approvisionnement en vaccins COVID-19 et sont en mesure de marquer la date de péremption sur le flacon en fonction de la monographie du produit afin d'appuyer l'utilisation du produit.

L'ASPC coordonne activement avec les PT la surveillance du gaspillage et de la péremption des vaccins. Les pertes de vaccins, tant évitables qu'inévitables, sont prévues et planifiées à tous les niveaux de la chaîne d'approvisionnement en vaccins. Les pertes évitables de flacons fermés sont principalement dues à des déviations de la chaîne du froid ou à la péremption, et c'est là que des contrôles peuvent être exercés.

De plus, le gouvernement du Canada travaillera avec les provinces et territoires pour soutenir l'avancement des systèmes de suivi et de surveillance de la distribution afin d'obtenir des données en temps réel sur les stocks et le gaspillage, et pour que ces données provenant des provinces et territoires soient recueillies et partagées au niveau fédéral.

L'ASPC travaille activement à faire progresser la mise en œuvre et les procédures de qualité des données des trois modules de ConnexionVaccin. ConnexionVaccin fournit des

informations et un soutien aux PT pour la planification, la gestion et la production de rapports sur les commandes de vaccins contre la COVID-19, la gestion des stocks, ainsi que le contrôle et la surveillance de la sécurité des vaccins. Certaines de ses fonctionnalités permettent aux responsables FPT de : traiter les commandes de vaccins, gérer le cycle complet de planification, administration du vaccin, enregistrement, rapports, et suivre l'inventaire et la logistique en temps réel. Le système fournit également des analyses pour améliorer la gestion de la santé de la population.

L'Agence continuera de faire participer activement les partenaires juridictionnels à l'identification des lacunes et des besoins en matière de qualité des services et des données pour soutenir l'intégration future des systèmes à l'appui de la vaccination.

**En réponse à des questions sur la quantité de doses de vaccins achetées, la quantité en stock, et ce qui a été jeté, l'agence a fourni l'information suivante :**

**Q2B. Qu'est-ce que nous avons acheté concrètement?**

L'approvisionnement cumulatif de toutes les doses/types reçus au Canada au 1<sup>er</sup> janvier 2023 est de 164,3 millions.

**Q2C. Qu'avons-nous en inventaire?**

Au 31 janvier 2023, il y avait 22,6 millions de doses de vaccin COVID-19 dans les stocks fédéraux et environ 7,2 millions de doses dans les stocks d'inventaire des PT [à la fois les installations avec licence d'établissement de médicaments (LEM) et les installations sans LEM]. Le tableau ci-dessous montre la répartition des doses dans l'inventaire fédéral au 31 janvier 2023.

**Tableau A — Offre de vaccins COVID-19 dans l'inventaire fédéral par type**

Vaccins	Nombre de doses
<b>Vaccins à ARNm</b> :Pfizer et Moderna, formulation monovalente pour adultes	3 502 634
<b>Vaccins à ARNm</b> :Pfizer, formulation bivalente BA.4/5	4 761 636
<b>Vaccins à ARNm</b> :Formulation bivalente Moderna BA4/5	1 210 000
<b>Vaccins à ARNm</b> :Formulation bivalente BA.1 de Moderna	3 623 230
<b>Vaccins à ARNm</b> :Formulation pédiatrique BA4/5 de Pfizer	67 100
<b>Vaccins à ARNm</b> :Formulation pédiatrique infantile de Pfizer	1 450 660
<b>Vaccins à ARNm</b> :Formulation pédiatrique pour nourrissons Moderna	140 060
<b>Vaccins sans ARNm</b> :Janssen	129 100
<b>Vaccins sans ARNm</b> :Novavax	6 407 530
<b>Vaccins sans ARNm</b> :Formulation pédiatrique BA4/5 de Pfizer	67 100

**Q2D. Qu'est-ce qu'on a jeté?**

Au total, environ 25,6 millions de doses ont expiré à ce jour. Au 31 décembre 2022, un total de 12 061 760 doses détenues au pays dans l'inventaire fédéral ont été éliminées ou sont en attente d'élimination en raison de leur expiration, et un total de 13,6 millions de doses détenues à l'étranger (AstraZeneca) ont été éliminées en raison de leur expiration. Le tableau ci-dessous montre la répartition des doses détenues dans le pays dans l'inventaire fédéral qui ont été éliminées ou sont en attente d'élimination en raison de leur expiration.

**Tableau B — Ventilation détaillée des doses de vaccins COVID-19 périmées au Canada, réparties entre les vaccins à ARNm et ceux sans ARNm, au 31 décembre 2022**

Vaccin	Date de péremption	Quantité gaspillée
Moderna (formule ARNm ancestrale monovalente adulte/adolescent)	2022-03-21	759 948
Moderna (formule ARNm ancestrale monovalente adulte/adolescent)	2022-04-15	429 450
Pfizer (formule d'ARNm ancestral monovalent adulte/adolescent)	2022-06-30	6
Moderna (Adulte/Adolescent formule ARNm monovalente ancestrale)	2022-07-23	46 790
Moderna (Adulte/Adolescent monovalent formule ARNm ancestrale)	2022-08-17	1 186 800
Moderna (formule ARNm ancestrale monovalente adulte/adolescent)	2022-08-20	685 700
Moderna (formule ARNm ancestrale monovalente adulte/adolescent)	2022-08-26	1 127 750
Moderna (Adulte/Adolescent formule ARNm ancestrale monovalente)	2022-08-29	1 509 100
Moderna (formule d'ARNm ancestral monovalent adulte/adolescent)	2022-09-30	559,700
Pfizer (formule ARNm ancestrale monovalente adulte/adolescent)	2022-09-30	7 338
Moderna (formule ARNm ancestrale monovalente adulte/adolescent)	2022-10-01	1 356 800
Pfizer (formule d'ARNm ancestral monovalent adulte/adolescent)	2022-11-30	20 508
Moderna (Adulte/Adolescent, formule ARNm monovalente ancestrale)	2022-12-08	52 070
Moderna (formule ARNm ancestrale monovalente adulte/adolescent)	2022-12-11	1 137 000

Le tableau C présente l’approvisionnement actuellement au Canada, par fabricant, en date du 30 janvier 2023. Cela comprend toutes les formulations du fabricant (vaccins monovalents, bivalents, pour adultes, pédiatriques et pour nourrissons).

**Tableau C — Ventilation complète par fabricant de vaccins contre la COVID-19**

Vaccin contre la COVID-19	Doses distribuées	Inventaire fédéral	Inventaires provinciaux/ territoriaux (avec LEPP*** et sans LEPP)	Autre*	Périmées**	Administrées
Pfizer	77 040 018	8 885 832	4 244 848	16 823 702	27 852	64 857 300
Moderna	38 686 620	6 782 310	2 151 051	13 908 290	8 921 808	29 409 590
AstraZeneca	3 030 700	0	0	244 335	4 900 au Canada 13 591 700 conservées chez le fabricant en raison d'une demande limitée pour un usage domestique ou pour un don	2 812 659
Janssen	58 900	129 100	17 385	147 031	0	23 584
Novavax	183 690	6 407 730	46 090	105 378	3 132 900	30 722

\*Autre : Cette section présente les doses qui sont devenues périmées alors qu'elles étaient dans le système provincial et territorial, quel que soit le niveau. Comprend les pertes de fioles fermées (périmées congelées ou décongelées; gaspillées en raison de rupture de la chaîne de froid) et de fioles ouvertes (fioles perforées et toutes les doses ne sont pas utilisées). Dans le rapport du BVG, on parle d'« état inconnu », car il revient aux PT d'assurer le suivi et l'élimination. Le suivi et la transparence du gouvernement fédéral dépend des données disponibles provenant des PT et transmises au gouvernement fédéral.

\*\*Périmées : Cette section présente les doses ayant atteint leur date de péremption quand elles étaient dans l'inventaire du gouvernement fédéral.

\*\*\*LEPP : licence d'établissement pour produits pharmaceutiques

## DONS

### Doses données par le Canada?

Le Canada a donné l'équivalent de plus de 196 millions de doses jusqu'à présent, dont au moins 41,5 millions jugées excédentaires de l'approvisionnement national du Canada et

données au COVAX, ainsi que plus de 3,7 millions de doses données directement aux pays au moyen d'ententes bilatérales.

AstraZeneca : 22,5 millions de doses ont été données à COVAX et par ententes bilatérales et 8,9 millions de doses ont été livrées à des pays bénéficiaires.

Janssen : 9,8 millions de doses ont été données à COVAX et 9,8 millions de doses ont été livrées à des pays bénéficiaires.

Moderna : Au moins 10 millions de doses ont été données à COVAX et 7,1 millions de dose ont été livrées à des pays bénéficiaires.

Pfizer : 3 millions de doses ont été données dans le cadre d'une entente bilatérale à un pays bénéficiaire. Si l'on compte les dons à COVAX et les dons dans le cadre d'ententes bilatérales, les 28,8 millions de doses données par le Canada ont été livrées à 36 pays bénéficiaires.

**Tableau D — Dons de vaccins contre la COVID-19**

Pays	Nombre de doses envoyées	Date de livraison	Fabricant	Mécanisme	Expédiées par
Madagascar	21 600	2022-03-25	AstraZeneca	COVAX	Fabricant
Ghana	309 600	2022-03-14	AstraZeneca	COVAX	Fabricant
Jamaïque	100 000	2022-02-22	AstraZeneca	COVAX	Fabricant
Mozambique	1 168 800	2022-02-11	AstraZeneca	COVAX	Fabricant
Mauritanie	201 600	2022-02-07	AstraZeneca	COVAX	Fabricant
Yémen	100 800	2022-02-01	AstraZeneca	COVAX	Fabricant
Bangladesh	2 203 100	2021-12-19	AstraZeneca	COVAX	Fabricant
Népal	368 100	2021-11-15	AstraZeneca	COVAX	Fabricant
Nicaragua	326 400	2021-11-09	AstraZeneca	COVAX	Fabricant
Angola	326 400	2021-11-02	AstraZeneca	COVAX	Fabricant
Jamaïque	369 600	2021-11-01	AstraZeneca	COVAX	Fabricant
Argentine	549 600	2021-09-27	AstraZeneca	COVAX	Fabricant
Jamaïque	100 800	2021-09-13	AstraZeneca	COVAX	Fabricant



Pays	Nombre de doses envoyées	Date de livraison	Fabricant	Mécanisme	Expédiées par
Guatemala	363 100	2021-09-05	AstraZeneca	COVAX	Fabricant
Costa Rica	319 200	2021-09-02	AstraZeneca	COVAX	Fabricant
Kenya	459 300	2021-09-02	AstraZeneca	COVAX	Fabricant
Niger	100 800	2021-09-02	AstraZeneca	COVAX	Fabricant
Nigéria	801 600	2021-09-02	AstraZeneca	COVAX	Fabricant
Pérou	35 100	2021-09-02	AstraZeneca	Entente bilatérale	Canada
Barbade	30 000	2021-09-01	AstraZeneca	Entente bilatérale	Canada
Équateur	394 950	2021-08-27	AstraZeneca	Entente bilatérale	Canada
Jamaïque	200 000	2021-08-26	AstraZeneca	Entente bilatérale	Canada
Saint-Vincent-et-Grenadines	20 000	2021-08-24	AstraZeneca	Entente bilatérale	Canada
Trinidad-et-Tobago	82 030	2021-08-04	AstraZeneca	Entente bilatérale	Canada
Tanzanie	1 413 650	2022-11-08	Janssen	COVAX	Fabricant
Ouzbékistan	419 950	2022-10-30	Janssen	COVAX	Fabricant
Mali	201 550	2022-10-28	Janssen	COVAX	Fabricant
Niger	604 800	2022-09-18	Janssen	COVAX	Fabricant
Zambie	911 900	2022-09-05	Janssen	COVAX	Fabricant
Burkina Faso	672 000	2022-08-19	Janssen	COVAX	Fabricant
Guyana	28 800	2022-08-19	Janssen	COVAX	Fabricant
Tanzanie	1 360 800	2022-08-01	Janssen	COVAX	Fabricant
Nigéria	2 649 600	2022-08-01	Janssen	COVAX	Fabricant
Zambie	950 350	2022-06-30	Janssen	COVAX	Fabricant
Libéria	295 200	2022-06-01	Janssen	COVAX	Fabricant
Libéria	302 400	2022-05-24	Janssen	COVAX	Fabricant
El Salvador	20 000	2022-12-15	Moderna	COVAX	Canada

Pays	Nombre de doses envoyées	Date de livraison	Fabricant	Mécanisme	Expédiées par
Kenya	300 000	2022-11-09	Moderna	COVAX	Canada
Vietnam	300 000	2022-10-22	Moderna	COVAX	Canada
Kenya	100 000	2022-10-05	Moderna	COVAX	Canada
Kenya	100 000	2022-08-31	Moderna	COVAX	Canada
Haïti	180 000	2022-08-22	Moderna	COVAX	Canada
Guinée équatoriale	60 000	2022-06-01	Moderna	COVAX	Canada
Ouganda	433 300	2022-02-16	Moderna	COVAX	Canada
Rwanda	477 680	2021-12-21	Moderna	COVAX	Canada
Égypte	841 260	2021-12-14	Moderna	COVAX	Canada
Rwanda	1 602 160	2021-11-18	Moderna	COVAX	Canada
Ouganda	1 904 140	2021-11-13	Moderna	COVAX	Canada
Égypte	784 280	2021-10-31	Moderna	COVAX	Canada
Mexique	3 001 050	2022-07-28	Pfizer	Entente bilatérale	Canada

### **Doses offertes par le Canada et en attente d'être données**

Lorsque l'offre mondiale de vaccins est devenue plus abondante, le mécanisme d'allocation COVAX est passé d'une approche axée sur l'offre à une approche axée sur la demande et la capacité d'absorption. COVAX a donc commencé à n'accepter que les offres de dons à la suite de demandes des pays bénéficiaires. Le Canada a adapté sa gestion de l'approvisionnement à ce modèle et fournit depuis des doses à COVAX sur demande. Des lots spécifiques ne sont plus destinés préalablement à être donnés, et les doses sont retirées de l'approvisionnement excédentaire du Canada une fois qu'un destinataire (par l'intermédiaire de COVAX ou d'une entente bilatérale) est confirmé.

### **Doses ayant atteint leur date de péremption dans l'attente d'être données**

13,6 millions de doses d'AstraZeneca doses conservées chez le fabricant sont devenues périmées en raison d'un manque de demande.

## ANNEXE E : LISTE DES TÉMOINS

Le tableau ci-dessous présente les témoins qui ont comparu devant le Comité lors des réunions se rapportant au présent rapport. Les transcriptions de toutes les séances publiques reliées à ce rapport sont affichées sur la [page Web du Comité sur cette étude](#).

Organismes et individus	Date	Réunion
<p><b>Agence de la santé publique du Canada</b></p> <p>Stephen Bent, vice-président, Groupe de travail sur la vaccination contre la Covid-19</p> <p>Luc Gagnon, sous-ministre adjoint et dirigeant principal, Direction générale de la transformation numérique</p> <p>Harpreet S. Kochhar, président</p>	2023/02/06	48
<p><b>Bureau du vérificateur général</b></p> <p>Nadine Cormier, directrice</p> <p>Susan Gomez, directrice principale</p> <p>Karen Hogan, vérificatrice générale du Canada</p>	2023/02/06	48
<p><b>Ministère de la Santé</b></p> <p>Celia Lourenco, sous-ministre adjointe déléguée par intérim, Direction générale des produits de santé et des aliments</p> <p>Stephen Lucas, sous-ministre</p> <p>Supriya Sharma, conseillère médicale en chef et conseillère médicale principale, Direction générale des produits de santé des aliments</p>	2023/02/06	48
<p><b>Ministère des Travaux publics et des Services gouvernementaux</b></p> <p>Michael Mills, sous-ministre adjoint, Direction générale de l'approvisionnement</p> <p>Arianne Reza, sous-ministre déléguée</p>	2023/02/06	48
<p><b>Medicago Inc.</b></p> <p>Toshifumi Tada, président et chef de la direction</p>	2023/03/23	54

<b>Organismes et individus</b>	<b>Date</b>	<b>Réunion</b>
<b>Moderna Inc.</b> Patricia Gauthier, présidente, directrice générale, Canada	2023/03/23	54
<b>Pfizer Canada</b> Fabien Paquette, leader des vaccins, Gamme des vaccins ARNm et antiviraux Najah Sampson, présidente	2023/03/23	54
<b>SANOFI Canada</b> Jean-Pierre Baylet, directeur général, vaccins	2023/03/23	54
<b>Bureau du vérificateur général</b> Susan Gomez, directrice principale Andrew Hayes, sous-vérificateur général Karen Hogan, vérificatrice générale	2023/05/01	61
<b>Ministère des Travaux publics et des Services gouvernementaux</b> Michael Mills, sous-ministre adjoint, Direction générale de l'Approvisionnement Levent Ozmutlu, directeur général, Secteur de la politique stratégique, Direction générale de l'Approvisionnement Mollie Royds, sous-ministre adjointe déléguée, Direction générale de l'Approvisionnement Paul Thompson, sous-ministre	2023/05/01	61

# DEMANDE DE RÉPONSE DU GOUVERNEMENT

Conformément à l'article 109 du Règlement, le Comité demande au gouvernement de déposer une réponse globale au présent rapport.

Un exemplaire des *procès-verbaux* pertinents (réunions n<sup>os</sup> [48](#), [54](#), [61](#), [71](#), [72](#), [96](#), et [117](#)) est déposé.

Respectueusement soumis,

Le président,  
John Williamson, député

