

## COMITÉ PERMANENT DES AFFAIRES AUTOCHTONES ET DU NORD DE LA CHAMBRE DES COMMUNES

Mémoire sur l'étude de la souveraineté, de la sécurité et de la préparation aux situations d'urgence des peuples autochtones dans l'Arctique

### Mines Agnico Eagle Limitée

#### Résumé

La société Mines Agnico Eagle Limitée (« Agnico Eagle ») est un producteur mondial d'or géré par des Canadiens qui a depuis longtemps une présence importante dans le Nord canadien. Notre société soutient les communautés autochtones de l'Arctique afin de préserver la souveraineté de cette région, d'en améliorer la sécurité et d'accroître leur capacité à se préparer aux situations d'urgence et à y faire face efficacement. Nous reconnaissons que la présence permanente de résidents, les liens entre les résidents ainsi que l'activité commerciale au sein d'une nation sont des éléments clés de la souveraineté et de la sécurité.

Par l'intermédiaire de ce comité, Agnico Eagle souhaite formuler trois recommandations clés au gouvernement du Canada :

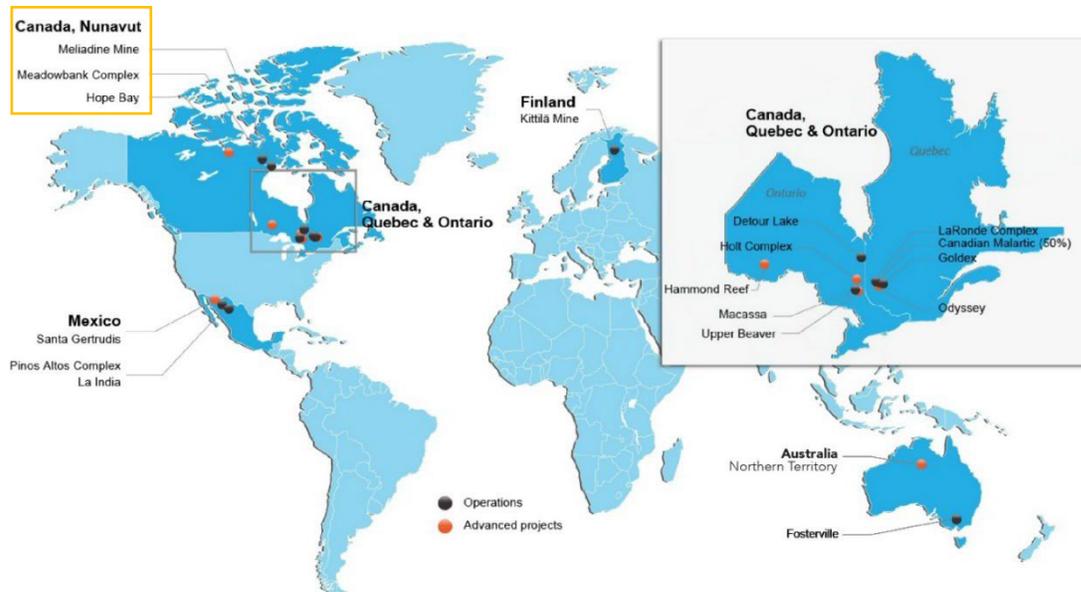
1. Mettre en œuvre une vision et une stratégie globales pour l'Arctique
2. Créer des communautés arctiques sécuritaires
3. Utiliser les initiatives et les infrastructures actuelles pour améliorer la préparation aux situations d'urgence dans l'Arctique

#### Aperçu d'Agnico Eagle et de ses activités au Nunavut

Agnico Eagle est un producteur d'or mondial qui possède des mines au Canada, au Mexique, en Australie et en Finlande, et emploie plus de 16 000 personnes. Notre siège social se trouve au Canada, et nous sommes le plus grand producteur d'or au Canada, ainsi que le troisième producteur de ce métal au monde. En outre, nous sommes actifs au Canada depuis plus de 65 ans. Notre stratégie commerciale se concentre sur les régions géologiques riches en or dans des territoires stables partout dans le monde, et nous sommes engagés à être à la fois un bon employeur et un bon voisin.

Nous sommes fiers qu'Agnico Eagle soit un partenaire de choix au sein de notre industrie et soit réputé pour sa fiabilité, ses activités respectueuses des autres et sa capacité d'instaurer un climat de confiance et de faire profiter l'ensemble des parties prenantes et des groupes autochtones de ses possibilités.

L'un de nos partenariats les plus significatifs est celui que nous entretenons depuis 2007 avec le gouvernement, les partenaires, les pairs, et la population du Nunavut. En effet, nous avons actuellement trois installations au Nunavut : les mines Meliadine et Amaruq, notre complexe minier Meadowbank, dans la région de Kivalliq, ainsi que notre projet Hope Bay, dans la région de Kitikmeot.



### Plateforme du Nunavut – Carte de localisation des propriétés

L'ambition du Nunavut est de bâtir une économie forte et diversifiée, et Agnico Eagle joue un rôle important dans la réalisation de cet objectif. L'importante contribution économique de l'exploitation minière, c'est-à-dire les recettes générées pour les gouvernements, les entreprises créées pour soutenir nos activités, les personnes que nous employons et formons, constitue la base sur laquelle se construit une économie territoriale forte et diversifiée.

Agnico Eagle s'est engagée à long terme au Nunavut, et elle est déterminée à travailler avec ses partenaires au sein des communautés et dans le territoire pour contribuer à construire l'infrastructure sociale et économique essentielle pour l'avenir du Nord :

- Agnico Eagle est le plus grand employeur du secteur privé, et la plus grande entreprise minière du Nunavut.
- En 2021, nous avons employé, directement et indirectement, 3 880 salariés et entrepreneurs à temps plein, dont 18 % ont été recrutés localement.
- En 2021, près de 284 M\$ ont été versés en salaires pour les activités du Nunavut, dont plus de 27 M\$ versés à des employés inuits.
- En 2021, Agnico Eagle a versé plus de 894 000 \$ en dons et commandites aux communautés du Nunavut.
- Agnico Eagle est le plus grand propriétaire et constructeur de routes au Nunavut, avec plus de 200 kilomètres aménagés au coût de plus de 200 M\$.
- Depuis 2007, Agnico Eagle a investi plus de 7 G\$ au Nunavut.
- Depuis 2013, Agnico Eagle a investi plus de 34 M\$ dans la formation de ses employés du Nunavut.
- Depuis 2017, Agnico Eagle a versé plus de 109 M\$ de redevances et de droits à la Nunavut Tunngavik Incorporated et à la Kivalliq Inuit Association.
- Agnico Eagle représente plus de 25 % du produit intérieur brut du Nunavut.
- Agnico Eagle soutient le projet de liaison hydroélectrique et de fibre optique au Kivalliq, qui fournirait de l'électricité propre et des connexions à large bande aux

communautés du Nunavut et de la région de Kivalliq, y compris aux sites miniers de la société.

### **Recommandation 1 : Mettre en œuvre une vision et une stratégie globales pour l'Arctique**

À mesure que la région arctique gagne en importance stratégique, non seulement pour la population canadienne, mais aussi pour bon nombre de nos voisins, il est essentiel que nous nous rassemblions, en tant que nation, pour élaborer **une vision et une stratégie globales pour l'Arctique**. Cet appel à l'action se reflète dans le discours du Trône de 2021 du gouvernement et dans son [Cadre stratégique pour l'Arctique et le Nord](#).

Cet appel à l'action trouve son écho dans l'histoire. En effet, dès 1958, le gouvernement fédéral avait une « Vision nordique » visant à protéger la souveraineté du Canada dans l'Arctique et à développer ses ressources naturelles au profit de tous les Canadiens.

Soixante ans plus tard, notre souveraineté dans l'Arctique demeure plus que jamais sous pression, et nous tentons encore de nous mettre d'accord sur une stratégie et sur une voie à suivre pour tirer pleinement parti des grandes possibilités que représentent le Nord et ses habitants.

En 2019, notamment, le Comité permanent des affaires étrangères de la Chambre des communes a déposé un rapport exhortant le gouvernement à travailler avec l'Organisation du Traité de l'Atlantique Nord (OTAN) pour déterminer les intentions militaires de la Russie dans le Nord et à s'assurer le soutien de l'OTAN dans la protection de la souveraineté du Canada dans l'Arctique. Le gouvernement prend des mesures concrètes en accordant un nouveau financement au Commandement de la défense aérospatiale de l'Amérique du Nord.

De toute évidence, il faut agir dès maintenant. Nous devons aider les peuples du Nord à construire le type d'avenir économique qu'ils souhaitent, et ce, d'une manière qui protège **l'environnement tout en protégeant la souveraineté du Canada dans l'Arctique**.

En tant qu'entreprise active depuis longtemps au Nunavut et dans les régions nordiques, nous savons que ce travail est difficile, mais essentiel et qu'il doit être réalisé en partenariat égalitaire avec les peuples autochtones et dans le cadre d'un engagement en faveur du développement responsable.

Les gouvernements doivent être prêts à relever les nombreux défis uniques liés aux activités dans les régions nordiques et à favoriser une nouvelle génération de cycles économiques et sociaux concrets dans des régions qui sont à la fois difficiles à desservir et qui présentent depuis longtemps des lacunes institutionnelles. Pour que le gouvernement du Canada puisse relever ces défis, nous devons disposer d'une **vision et d'une stratégie pour l'Arctique dédiées et dotées de ressources suffisantes**. Une telle stratégie présenterait plusieurs avantages importants pour l'ensemble du pays :

- i) Il est important de souligner qu'au Nunavut, les Inuits possèdent les terres les plus riches en minéraux au monde. Les dirigeants inuits ont ciblé et sélectionné ces terres de façon stratégique lors de la création du territoire. Il s'agit d'une base solide pour obtenir des avantages économiques et sociaux à long terme, notamment de bons emplois, des revenus pour soutenir les ressources communautaires et culturelles et la possibilité de choisir les bons partenaires de développement. Chez Agnico Eagle, nous nous considérons comme des invités du Nunavut et nous prenons au sérieux nos responsabilités envers les Nunavummiuts. **Une vision et une stratégie solides pour l'Arctique, visant à**

**soutenir le développement responsable de ces ressources appartenant aux Inuits, contribuent à l'atteinte de notre objectif national de réconciliation et à la création de nouvelles possibilités économiques tout en protégeant la souveraineté canadienne.**

- ii) Si nous voulons réaliser de manière responsable davantage de projets dans le Nord, le Canada doit soutenir plusieurs domaines importants dans lesquels les communautés et les exploitants du Nord doivent s'améliorer. **Il s'agit notamment du manque d'énergies de remplacement propres et sans émission pour alimenter l'industrie et les communautés, du besoin urgent d'améliorer la sécurité alimentaire, les logements et les infrastructures, les centres de formation et les formations axées sur des compétences et de l'infrastructure économique et numérique nécessaire pour relier la région aux marchés nationaux et mondiaux.** Nous ne pouvons pas raisonnablement développer les minéraux critiques de l'avenir sans d'abord construire une base solide.
- iii) La souveraineté du Canada dans l'Arctique est menacée par les changements climatiques et par les tensions géopolitiques croissantes qui remettent en cause l'intégrité territoriale du pays. Les changements climatiques se font sentir plus rapidement dans l'Arctique que dans d'autres régions et entraîneront éventuellement l'ouverture du territoire, qui deviendra accessible au reste du monde par les eaux canadiennes, ce qui pourrait entraîner une concurrence pour le contrôle des abondantes ressources qui s'y trouvent et pourrait donner lieu à un nouveau genre de tensions politiques au XXI<sup>e</sup> siècle. **La souveraineté se concrétise par la présence permanente de résidents, par les liens entre les résidents et par une activité commerciale au sein d'une nation.** Une stratégie pour l'Arctique et pour le Nord qui renforce la population et l'économie du Nord sera essentielle dans cette nouvelle ère potentielle de défis pour notre souveraineté qui toucheront le Canada, et tout particulièrement ceux qui ont élu domicile dans l'Arctique.

## **Recommandation 2 : Créer des communautés arctiques sécuritaires**

La santé et la sécurité de nos employés et des communautés d'accueil demeurent nos priorités. En 2020, la pandémie de COVID-19 a entraîné des difficultés particulières pour les communautés dans lesquelles Agnico Eagle exerce ses activités, y compris au Nunavut. Notre société a travaillé en étroite collaboration avec les autorités et avec les entreprises locales afin de tirer parti de sa capacité à accéder à du matériel en vue de soutenir les personnes les plus vulnérables et de leur procurer des fournitures essentielles en ce qui a trait, entre autres, à la santé, à la sécurité ou à l'alimentation.

Les mesures prises par Agnico Eagle comprennent notamment les suivantes :

- livrer des paniers de nourriture et soutenir des banques alimentaires;
- fournir des produits d'hygiène et de l'équipement de protection individuelle aux communautés;
- fournir de la main-d'œuvre, de l'équipement et du matériel pour des initiatives de soutien menées par la communauté, par l'entremise de notre « brigade des bonnes actions ».

En raison des risques présentés par la COVID-19, Agnico Eagle a pris des mesures pour isoler ses opérations au Nunavut des communautés locales à partir de mars 2020. Dans le cadre de ces protocoles d'isolement, nous avons renvoyé tous nos employés résidant au Nunavut chez



eux en leur versant 75 % de leur salaire de base, sans qu'Agnico Eagle ait recours à la Subvention salariale d'urgence du Canada. Nous sommes heureux d'annoncer que nos employés nunavummiuts sont maintenant de retour au travail.

En outre, Agnico Eagle s'est engagée à aider les communautés environnantes en cas de crise. Le 12 octobre 2021, le gouvernement du Nunavut a annoncé que l'eau de l'usine de traitement des eaux d'Iqaluit avait peut-être été contaminée par des hydrocarbures pétroliers. À peine trois jours plus tard, pour soutenir la communauté d'Iqaluit pendant cette crise, Agnico Eagle a expédié environ 15 000 litres d'eau potable par vol de fret.

**Parce qu'Agnico Eagle étant présente au Nunavut, elle a pu tirer parti de ses chaînes d'approvisionnement pour apporter son aide en temps voulu. Le renforcement des chaînes d'approvisionnement et l'amélioration des réseaux de transport dans l'Arctique seront donc essentiels pour la sécurité des communautés de la région.** Notre société a prouvé sa capacité et son désir de soutenir ces efforts dans le cadre de sa présence au Nunavut, et nous nous réjouissons de travailler avec les gouvernements et avec les partenaires pour appuyer ces améliorations.

Par ailleurs, la construction de **logements sécuritaires** constitue une difficulté à laquelle il est important de s'attaquer et permettra de combler les lacunes en matière de santé physique, mentale et familiale auxquelles les communautés, les gouvernements, et les partenaires comme Agnico Eagle s'efforcent de combler. La pénurie de logements représente une urgence de santé publique sur le territoire et constitue un maillon important de la lutte contre un large éventail d'enjeux sociaux et sanitaires. En outre, les communautés autochtones du nord du Canada connaissent également une crise alimentaire, qui a de graves répercussions sur la santé et sur le bien-être. Une série d'approches coordonnées à plusieurs niveaux est nécessaire pour résoudre le problème de la **sécurité alimentaire** dans le Nord.

### **Recommandation 3 : Utiliser les initiatives et les infrastructures actuelles pour améliorer la préparation aux situations d'urgence dans l'Arctique**

Dans les régions et les communautés isolées de l'Arctique, il peut être difficile de gérer les urgences et de s'y préparer. Cependant, le recours aux infrastructures actuelles dans la région peut soutenir ces efforts et faciliter l'utilisation optimale des ressources communautaires et gouvernementales.

Agnico Eagle fournit un soutien en matière de recherche et de sauvetage de personnes disparues, tandis que nos pistes constituent des pistes d'atterrissage de remplacement en cas d'urgence pour les vols dans la région. L'utilisation de notre infrastructure actuelle et de notre présence dans les zones reculées de l'Arctique est essentielle, car elle permet aux communautés et au gouvernement dans leur ensemble d'améliorer rapidement et efficacement la préparation aux situations d'urgence dans la région.

La lutte contre les incendies dans l'environnement éloigné et hostile de l'Arctique est un exemple de la difficulté liée à la gestion des urgences. Les combattre sans la formation ni les installations appropriées a été un véritable défi pour le Service d'incendie de Rankin Inlet. Par ailleurs, Agnico Eagle a versé 250 000 \$ à l'occasion de l'ouverture de la mine Meliadine en 2019 pour la construction du nouveau Centre régional de formation des pompiers du Service d'incendie de Rankin Inlet.

### **Conclusion**

Le Nord canadien est un territoire vaste et essentiel qui mérite dès maintenant toute notre



**AGNICO EAGLE**

attention. Les pressions exercées par les changements climatiques et par les menaces d'atteinte à notre souveraineté exigent des mesures concrètes.

En tant que fiers partenaires actifs dans le Nord, nous reconnaissons que nous avons un rôle à jouer dans la saine gestion des terres, dans la stabilité économique et dans la présence d'infrastructures qui contribuent à la sécurité et à la souveraineté de l'Arctique.

Dans un contexte où le Canada travaille avec ses citoyens du Nord à l'élaboration et à la mise en œuvre d'une stratégie moderne pour l'Arctique en vue d'assurer un avenir sûr, souverain et prospère pour le Nord canadien, Agnico Eagle se réjouit de pouvoir jouer un rôle actif dans les discussions.

En travaillant ensemble dans le cadre d'une stratégie coordonnée et d'actions concrètes, nous pouvons créer l'avenir que le Nord mérite. Pour Agnico Eagle, c'est ainsi que nous faisons en sorte que tous trouvent leur compte dans l'exploitation minière, et nous sommes prêts à poursuivre notre partenariat en vue de ce brillant avenir.

Pour obtenir de plus amples renseignements :

**Marie-Pier Beaucage**

Directrice, Communications et relations gouvernementales  
[marie-pier.beaucage@agnicoeagle.com](mailto:marie-pier.beaucage@agnicoeagle.com)

**Martin Plante**

Vice-président, Nunavut  
[martin.plante@agnicoeagle.com](mailto:martin.plante@agnicoeagle.com)

ENGLISH

AGNICO EAGLE

Canada, Nunavut

Meliadine Mine

Meadowbank Complex

Hope Bay

Finland

Kittila Mine

Canada, Quebec & Ontario

Detour Lake

Holt Complex

LaRonde Complex

Canadian Malartic (50%)

Goldex

Hammond Reef

Odyssey

Macassa

Upper Beaver

Australia

Northern Territory

Fosterville

Mexico

Santa Gertrudis

Pinos Altos Complex

La India

Operations

Advanced projects

FRANÇAIS

AGNICO EAGLE

Canada, Nunavut

Mine Meliadine

Complexe Meadowbank

Hope Bay

Finlande

Mine Kittila

Canada, Québec et Ontario

Detour Lake

Complexe Holt

Complexe LaRonde

Canadian Malartic (50 %)

Goldex

Hammond Reef

Odyssey

Macassa

Upper Beaver

Australie

Territoire du Nord

Fosterville

Mexique

Santa Gertrudis

Complexe Pinos Altos

La India

Activités

Projets avancés