



Étude de l'**Initiative Appuyer les communautés noires du
Canada**

Mémoire présenté par le Nia Centre for the Arts

Le 4 octobre 2022



Contexte

[Le Nia Centre for the Arts](#) est une organisation caritative qui promeut, soutient et met en valeur les traditions artistiques de la diaspora noire canadienne. Né du Fonds Action Jeunesse en 2008, le Centre appuie depuis longtemps le talent des créateurs noirs de Toronto. Grâce au mentorat des jeunes, aux occasions de perfectionnement professionnel et aux expositions, le Centre est devenu un lieu de rassemblement pour les esprits créatifs de notre communauté.

L'organisation est en train de construire le premier centre artistique professionnel noir du Canada, situé dans le quartier historique de Little Jamaica à Toronto. D'une superficie de 14 000 pieds carrés, le bâtiment sera équipé d'un théâtre polyvalent, d'un espace galerie, d'un laboratoire de médias numériques et d'un studio d'enregistrement. Conçu pour les artistes pluridisciplinaires, cet espace offrira aux créateurs noirs la possibilité d'explorer, de créer et de présenter leur art.

La nécessité de financer les organisations noires

Des années de recherches menées par la communauté ont montré que les organisations au service des Canadiens noirs sont sous-financées à chaque étape de leur parcours. En 2020, la Foundation for Black Communities et l'Université de Carleton [ont constaté](#) que le secteur philanthropique avait effectivement laissé tomber les communautés noires canadiennes. Des [recherches ont montré](#) que pour chaque tranche de 100 dollars remis à des organisations caritatives, seuls 7 cents vont à des organisations dirigées par des Noirs.

Récemment, le secteur a adopté le langage des « organisations du secteur 3N » pour décrire les organisations dirigées par des Noirs, gouvernées par des Noirs et au service des Noirs. Cette distinction importante met en évidence le travail que des organisations comme le Nia Centre accomplissent pour la communauté et grâce aux membres de la communauté.

Nous sommes particulièrement bien placés pour comprendre les défis auxquels sont confrontées nos communautés, car notre personnel et les membres de notre conseil d'administration sont le reflet des diverses expériences vécues par nos communautés. De plus, nous nous concentrons sur la conception de programmes et de services qui répondent à ces défis, et nos relations profondément ancrées dans la communauté nous permettent de rejoindre les populations souhaitées.

Dans les années qui ont suivi le meurtre de George Floyd, les entreprises et le secteur philanthropique canadiens ont tenu de beaux discours sur des initiatives de lutte contre le



racisme et la discrimination. Si certains fonds ont été affectés à des initiatives attendues depuis longtemps dans toute une série de secteurs, ces fonds n'ont pas été bien distribués aux organisations du secteur 3N. Lorsque les fonds ont été distribués, ils l'ont été à des organismes plus grands et mieux établis qui œuvrent dans le secteur de l'équité, mais qui n'ont pas de relation avec notre communauté. Dans notre environnement financier, les petites organisations noires sont obligées de rivaliser avec les grandes organisations caritatives bien établies, souvent nationales, pour obtenir les fonds dont elles ont besoin.

L'Initiative Appuyer les communautés noires du Canada (IACNC), financée par le gouvernement fédéral, représente une étape essentielle vers une intervention dans le secteur philanthropique. Il est absolument nécessaire que les organisations dirigées par des Noirs reçoivent un financement sans restriction qui leur permette de mettre en place des organisations durables et bien dotées en ressources qui puissent servir les Noirs canadiens dans tout le pays.

Avantages de l'IACNC

1) *Investissement dans un fonds créé précisément pour les organisations dirigées par des Noirs*

Le programme a permis aux organisations du secteur 3N émergentes et établies d'accéder à des ressources conçues spécialement pour les aider à fonctionner plus efficacement.

2) *Appui le renforcement des capacités, qui est limité dans le secteur*

Le financement dans le secteur vise prioritairement l'exécution des programmes, de sorte que les fonds qui renforcent la capacité des organisations sont limités. Toutefois, ce financement a aidé de nombreuses organisations à investir dans des domaines clés liés au développement organisationnel.

3) *Partenariat avec des organisations dirigées par des Noirs et sensibilisation au programme et aux moyens d'y avoir accès*

Au départ, le gouvernement du Canada a mis en œuvre le programme directement, mais pour les volets suivants, le programme a été mis en œuvre par des organisations intermédiaires régionales qui sont également des organismes de bienfaisance du secteur 3N. Cette méthode a donné de meilleurs résultats que si l'on confiait au gouvernement du Canada la mise en œuvre du programme, car les organismes de bienfaisance sur le terrain ont des liens plus forts avec la communauté et pouvaient organiser des séances d'information et de sensibilisation plus efficacement que les organismes éloignés du gouvernement fédéral qui sont coupés de la réalité sur le terrain.

Les défis et les limites de l'IACNC



En tant que bénéficiaire de l'IACNC, le Nia Centre a fait des progrès considérables dans le développement de sa capacité organisationnelle. Nous avons reçu des fonds pour accroître nos processus et nos capacités en matière de collecte de fonds, d'infrastructure numérique et de ressources humaines. En outre, nous avons pu embaucher des experts en la matière dans ces domaines, qui sont souvent aussi des dirigeants noirs, ce qui ajoute à l'investissement dans la communauté noire canadienne.

Grâce à des séances de rétroaction auxquelles ont participé d'autres organismes de base et de bienfaisance et à notre collecte de commentaires, le Nia Centre a relevé les défis suivants qui, selon nous, s'ils sont relevés, pourraient aider l'IACNC à atteindre son objectif : renforcer la capacité des organismes du secteur 3N et l'inclusion sociale des organismes de bienfaisance noirs canadiens.

Le premier défi est que l'accent mis par l'IACNC sur le renforcement des capacités est trop axé sur les projets et la construction de projets. Les organisations du secteur 3N au Canada sont généralement plus petites et manquent de personnel, ce qui rend difficile la réalisation de projets à court terme sans le personnel approprié pour les exécuter. Aucun des fonds alloués par l'IACNC n'a permis au personnel de travailler sur des projets de renforcement des capacités.

Compte tenu des restrictions du programme en matière de financement opérationnel, seuls 20 % des fonds peuvent être consacrés au personnel nécessaire pour assurer le fonctionnement des installations dans lesquelles les jeunes peuvent entrer. En créant un système dans lequel les organisations doivent rechercher un financement par projet, le programme a perpétué un problème structurel qui entrave et empêche les organisations du secteur 3N d'envisager et d'établir une approche à long terme de la prestation de services à nos communautés.

Le deuxième défi est que le financement du programme ne répond pas aux demandes nationales des organisations noires canadiennes. Par exemple, l'une des organisations intermédiaires a publié une mise à jour sur l'exécution du programme [par Tropicana](#) indiquant que 1 100 demandes ont été reçues pour l'IACNC, mais que seules 178 organisations ont reçu un financement. Cet écart important met en évidence le besoin criant de financement des organisations noires que le programme n'est pas en mesure de satisfaire, en partie en raison du financement limité d'un programme national.

Suggestions pour améliorer le programme



L'IACNC a semé plusieurs graines importantes dans l'environnement caritatif canadien. Cependant, pour que les organisations noires puissent profiter pleinement de cette occasion, il sera nécessaire de restructurer le programme pour répondre aux besoins nationaux des communautés noires. Afin de remédier aux lacunes actuelles du programme, le Nia Centre souhaite proposer les recommandations suivantes :

- 1) **La mise en place d'un soutien à long terme pour les organisations noires** dans la structure du programme sera essentielle. Afin de répondre adéquatement aux besoins des Canadiens noirs et des organisations qui les soutiennent, il est nécessaire de s'éloigner du financement par projet pour financer les soutiens de base comme la dotation en personnel à long terme.
- 2) **La création d'une fondation de la communauté noire** permettra aux organisations du secteur 3N d'avoir un meilleur accès et un plus grand pouvoir de décision en matière de financement. Alors que la décision initiale de faire appel à des organisations dirigées par des Noirs comme intermédiaires pour distribuer des fonds à d'autres organisations du secteur 3N est une première étape importante, elle n'est pas durable. La création d'une fondation dédiée à l'évaluation des besoins, des priorités et des souhaits des organisations du secteur 3N au niveau national est essentielle pour un engagement à long terme avec les organisations du secteur 3N. Cette fondation permettrait au programme de disposer d'un personnel suffisant pour mener des actions de sensibilisation, organiser des séances d'information pour les organisations potentielles, visiter les organisations financées et réviser le programme pour répondre aux nouveaux besoins. Cette organisation servira également de ressource pour le gouvernement, en canalisant les informations et en facilitant le partage des connaissances.
- 3) **Allègement du fardeau administratif**
Malgré la faible valeur des subventions (parfois moins de 20 000 dollars), des rapports mensuels sont souvent exigés. Le programme doit être conçu pour être le plus réactif possible et pour permettre la collecte des données et des informations selon les besoins. Les organisations bénéficiaires devraient se concentrer sur la prestation de services plutôt que sur la production de rapports.

Conclusion



L'IACNC est un premier pas important vers la création d'un secteur caritatif juste et équitable. Bien que les efforts du programme pour soutenir le renforcement des capacités soient utiles, ils ne répondent pas de manière adéquate aux besoins des organisations du secteur 3N pour se développer et se maintenir. L'accent excessif mis sur le financement par projet et le manque d'infrastructure de soutien à long terme dans le programme signifient que les petites organisations caritatives dirigées par des Noirs ne peuvent pas renforcer et développer leur prestation de services de manière à répondre aux besoins les plus pressants. De plus, l'incapacité du programme à répondre aux besoins des organisations à l'échelle du pays signifie que les fonds ne parviennent pas aux groupes qui en ont le plus besoin.

La prise en compte de réformes telles que la mise en place d'un soutien à long terme pour la dotation en personnel et la création d'une fondation dédiée à la communauté noire seront les prochaines étapes importantes de la restructuration du programme pour le prochain exercice.

Nous serions heureux de fournir un témoignage supplémentaire et de partager nos connaissances et notre expertise avec le comité pour l'aider à recadrer l'IACNC.

Personne-ressource

Alica Hall

Directrice générale, Nia Centre for the Arts