



## **MÉMOIRE PRÉSENTÉ AU COMITÉ PERMANENT DE LA CONDITION FÉMININE**

Par Allison Sandmeyer-Graves, directrice générale

La sécurité dans le sport est inextricablement liée à la lutte menée depuis des décennies pour que les femmes soient valorisées, respectées et traitées équitablement dans le sport. S'il n'y a pas d'équité entre les sexes, le sport ne deviendra pas un espace sûr pour les femmes et les filles, et sans sécurité, leur pleine inclusion est impossible.

La maltraitance dans le sport est un problème systémique, qui nécessite un examen systémique et une réponse coordonnée et multifacettes. La prévention doit être notre priorité. L'objectif doit être de transformer le sport à tous les niveaux, sur le plan culturel et structurel, pour créer un milieu sportif plus sécuritaire pour tous. Pour y arriver, nous devons comprendre les causes profondes du problème et nous y attaquer. Autrement, le problème de maltraitance perdurera.

Pour une transformation réussie, il faut adopter une nouvelle vision, et non pas seulement rejeter le statu quo. Nous joignons notre voix à d'autres pour proposer un système sportif fondé sur des valeurs. Notre vision est celle d'un système sportif inclusif qui accueille et soutient équitablement tous les Canadiens afin qu'ils puissent s'épanouir pleinement grâce au sport. Plutôt que d'éviter les préjugés, nous proposons de consacrer nos efforts à assurer la pleine inclusion. Pour ce faire, nous devons mettre les besoins des participants au cœur du processus décisionnel, nous ouvrir à la critique et remettre en question les façons de faire traditionnelles qui ne cadrent pas avec un système sportif fondé sur des valeurs.

Dans un tel système, la dignité, les droits et le bien-être des participants seraient au cœur de la gouvernance, des programmes, des activités, des investissements et de l'évaluation. Cette vision exige, entre autres choses, de revoir la place des médailles, ou des victoires, à titre de principal indicateur de performance dans le système sportif. Si nous évaluons ce qui compte dans un système fondé sur des valeurs, nous nous attarderons plutôt à mesurer, chez divers groupes de Canadiens, le taux de participation, la satisfaction des participants et leur rétention dans le sport. Cela aura un effet direct sur les personnes et sur les éléments auxquels nous accordons la priorité pour le plus grand bien de tous dans le sport.

Pour instaurer un système sportif fondé sur des valeurs qui est sécuritaire, accueillant et inclusif, nous devons d'abord comprendre ce qui freine la culture positive et déterminer ce que nous pouvons améliorer. Ainsi, nous appuyons fermement le lancement d'une enquête judiciaire indépendante, ou d'un autre mécanisme approprié, qui entraînera un changement transformateur semblable à celui de la Commission Dubin. Nous pensons qu'une telle enquête pourrait et devrait :

- Brosser un tableau systémique et objectif de la situation actuelle dans le sport, du sport communautaire au sport de haut niveau;
- Cerner les causes profondes qui expliquent le caractère systémique de la maltraitance;
- Avoir la latitude de recommander des pistes de solution qui conduisent à une nouvelle vision du sport. Dans ce contexte, l'idéal serait de réfléchir aux solutions déjà en place, comme le Bureau du commissaire à l'intégrité dans le sport, et de trouver des moyens d'améliorer leurs retombées;
- Mettre en place des mécanismes de responsabilisation à l'égard de l'application des recommandations;
- Rallier le système sportif autour de la vision et des recommandations en suscitant l'adhésion nécessaire pour que l'ensemble du système participe activement à un plan coordonné.

La gravité de la situation exige une telle rigueur. Cette dernière contribuera à rendre les solutions crédibles et aidera à rétablir la confiance dans le système sportif. Plus important encore, elle aidera à créer des environnements plus sûrs pour tous dans le milieu sportif.

Parmi les solutions trouvées dans le cadre d'une enquête, nous aimerions idéalement que :

- de nouveaux indicateurs pour mesurer la santé du système sportif (voir ci-dessus) soient mis en place;
- ces indicateurs deviennent les critères fondamentaux pour le financement du milieu sportif par le gouvernement, avec des normes minimales obligatoires pour l'accès et le maintien du financement public. Pour commencer, ces normes devraient refléter la diversité, l'équité, l'inclusion et la sécurité dans la gouvernance et les activités, en mettant l'accent sur les retombées positives sur la santé et le bien-être des participants. Elles devraient être appliquées systématiquement à toutes les sources gouvernementales de financement du sport, comme le programme « À nous le podium! », la tenue d'événements et l'infrastructure;
- soient mis en place des cadres de responsabilisation clairs entraînant des conséquences en cas de manquement aux normes;
- le gouvernement investisse dans le système sportif pour accroître la capacité des organisations et des dirigeants à satisfaire à ces nouvelles normes à long terme. Depuis 2018, on tient compte de l'équité entre les sexes et de la sécurité lors du financement du sport, une initiative bien accueillie et essentielle. Nous aimerions que le financement soit offert sur une base permanente afin d'encourager les efforts persistants et de longue haleine qui sont nécessaires au changement de culture et de système;
- le gouvernement fédéral s'engage à soutenir cette transformation au-delà des limites du sport national, notamment à élargir son soutien au sport communautaire.

Nous avons la possibilité de créer un système sportif auquel tous les Canadiens voudront participer, et d'éviter qu'un nombre incalculable de Canadiens, surtout des jeunes, ne soient exposés à des dangers lorsqu'ils pratiquent un sport. Ce faisant, nous pouvons établir une nouvelle norme universelle que les autres pays pourront suivre. Si la portée de la solution correspond à l'ampleur du défi, le legs pourrait être immense.

### **Sommaire des recommandations**

1. Ouvrir une enquête judiciaire indépendante sur la maltraitance dans le sport.
2. Affirmer qu'au Canada, les valeurs constituent le cadre de référence du sport, et le démontrer par des indicateurs et des normes fondés sur des valeurs pour évaluer le sport et pour déterminer l'admissibilité à toute forme de financement public.
3. Établir des mécanismes de responsabilisation clairs entraînant des conséquences en cas de non-respect des attentes.
4. Établir des sources de financement à long terme pour soutenir le travail relatif à la transformation des systèmes de manière soutenue.
5. S'engager à ce que le gouvernement fédéral soutienne le sport communautaire sur une base permanente.

### **À propos de Femmes et sport au Canada**

Femmes et sport au Canada est un organisme national sans but lucratif. Nous sommes la voix et l'autorité principales en ce qui concerne les femmes et le sport au Canada. Nous aspirons à atteindre l'équité pour les

femmes dans la société grâce au pouvoir du sport. Pour y arriver, nous sommes déterminés à créer un système canadien de sport et d'activité physique équitable et inclusif qui permet aux filles et aux femmes de s'affirmer en tant que participantes actives et leaders, par l'intermédiaire du sport et dans ce dernier. En mettant l'accent sur le changement systémique, nous nous associons aux gouvernements, aux organisations et aux dirigeants pour remettre en question le statu quo et proposer des solutions qui entraîneront des changements mesurables.

[www.womenandsport.ca/fr/](http://www.womenandsport.ca/fr/)