

Fall 2023 Report of the Auditor General of Canada

Performance of Departmental Progress in Implementing Federal Sustainable Development Strategy

Annex A:

**DEPARTMENTAL RESPONSE – OFFICE OF THE AUDITOR GENERAL REPORT RECOMMENDATIONS**

Para	OAG Recommendation	Departmental Response	Description of Final Expected Outcome/Result	Expected Final Completion Date	Key Interim Milestones (Description/ Dates)	Responsible Organization / Point of Contact
Para 7.25	<p><b>“National Defence, Parks Canada, Fisheries and Oceans Canada, and the Canada Border Services Agency should develop strategic approaches to decarbonizing their fleets and expedite their implementation. These approaches should leverage the potential of telematics information to adapt fleet size and composition to meet operational needs and reduce emissions.”</b></p>	<p>Agree – National Defence will develop its strategic approach through the Defence Climate and Sustainability Strategy (DCSS), which outlines the department’s commitment to implement Government of Canada obligations. National Defence will <u>expedite efforts and implementation of fleet rationalization</u> where operationally viable. Telematics continue to be analysed and tested, however current <u>fleet management data</u> collection methods provide greater fidelity and accuracy to gather the necessary information to meet the goals outlined in DCSS.</p>	<p>At least 75% of new light duty vehicles purchases will be zero-emission vehicles (ZEV) or hybrids, with the objective that the government’s light duty fleet comprises 100% ZEV by 2030.</p>	<p>Fleet Management for the light duty vehicles in the CAF has been decentralized to L1s. While the identification of vehicles for replacement is done at the local Base/Wing level, the L1s provide the final determination of the vehicle replacements for the year based on availability and fit-for-purpose requirements. Multiple factors unique to each L1 must be considered in the decision-making process including vehicle type, location, <u>manufacturer availability</u><sup>1</sup>, budget limitations and infrastructure availability.</p> <p>The expected Final Completion Date will be <b>post 2030</b> due to the average light duty vehicle life cycle of seven years. L1s will use ADM (Mat) / Director Support Vehicles Program Management (DSVPM) for confirmation of ZEV vehicle availability annually when planning and managing the purchasing of new light duty vehicles.</p>	<p><b>2025.</b> Draft the Land Operational Fleet Decarbonization Plan that outlines how fleets will reduce emissions to meet 2050 net zero target.</p> <p><b>2027.</b> Finalize the Land Operational Fleet Decarbonization Plan</p> <p><b>Annually.</b> L1s will continue to provide vehicle requirements / requests to ADM (Mat) / DSVPM for confirmation of ZEV fit-for-purpose vehicle availability. When a ZEV is unable to be procured, a HEV is prioritized if available and fit-for-purpose. Annually each L1 will continue to move towards the final expected outcome through active fleet management to meet goals outlined in DCSS. (The DEES has</p>	<p><b>SJS</b></p>

<sup>1</sup> In 2022, of the 54 Government Motor Vehicle Ordering Guide (GMVOG) categories, only 15 of these categories had a ZEV option available.

Fall 2023 Report of the Auditor General of Canada

Performance of Departmental Progress in Implementing Federal Sustainable Development Strategy

Annex A:

Para	OAG Recommendation	Departmental Response	Description of Final Expected Outcome/Result	Expected Final Completion Date	Key Interim Milestones (Description/ Dates)	Responsible Organization / Point of Contact
					become the Defence Climate and Sustainability Strategy (DCSS))	
Para 7.36	<p>“National Defence, Parks Canada, Fisheries and Oceans Canada, and the Canada Border Services Agency should report the number and percentages of zero-emission, conventional hybrid electric, and plug-in hybrid electric vehicles in their administrative fleets separately, in addition to the yearly procurement totals of these types of vehicles. Such reporting would better demonstrate their progress toward the target of 80% of vehicles being zero-emission and the short-term milestone of 75% of their vehicle purchases being zero emission or conventional hybrid.”</p>	<p>Agree – National Defence will report vehicle types and inventories to Parliament in annual <u>Departmental Sustainable Development Strategy progress reports</u>. National Defence will also continue to engage with partners and central agencies to achieve better alignment and sequencing of Federal Sustainable Development Strategy performance reporting.</p>	<p>The Annual Departmental Sustainable Development Strategy progress reports will contain performance data and indicators for both procurement and composition of fleet.</p>	<p>Performance indicators are reported <b>annually</b> within the Federal Conventional Land Vehicle Report. These reports are completed by the Strategic Joint Staff / Strategic J4 Transportation and forwarded to ADM(IE) for Defence Climate and Sustainability Strategy (DCSS) and Greening Government Strategy reporting.</p> <p>Reporting will continue annually until ZEV targets are achieved (2030+).</p>	<p><b>Beginning in 2024/25</b>, DND will report, annually, the number and percentages of zero-emission, conventional hybrid electric, and plug-in hybrid electric vehicles within administrative fleets.</p> <p>DND will continue reporting, annually, the procurement totals of zero-emission, conventional hybrid electric, and plug-in hybrid electric vehicles.</p>	<p><b>ADM (IE)</b></p>

Rapport de l'automne 2023 du vérificateur général du Canada

Annexe A : Rendement des progrès du Ministère dans la mise en œuvre de la Stratégie fédérale de développement durable

**DEPARTMENTAL RESPONSE – OFFICE OF THE AUDITOR GENERAL REPORT RECOMMENDATIONS**

Para	Recommandation du BVG	Réponse du Ministère	Description du résultat attendu final	Date d'achèvement prévue	Étapes provisoires clés (description et dates)	Organisation responsable / point de contact
Para 7.25	« <b>La Défense nationale, Parcs Canada, Pêches et Océans Canada et l'Agence des services frontaliers du Canada devraient élaborer des approches stratégiques pour décarboniser leur parc de véhicules et en assurer une mise en œuvre accélérée. Ces approches devraient exploiter le potentiel des données télématiques pour adapter la taille et la composition des parcs de véhicules et ainsi réduire les émissions tout en répondant aux besoins opérationnels.</b> »	En accord – La Défense nationale élaborera son approche stratégique par le biais de la Stratégie de la Défense sur le climat et la durabilité (SDCD), qui décrit l'engagement du Ministère à mettre en œuvre les obligations du gouvernement du Canada. La Défense nationale <u>accélérera les efforts et la mise en œuvre de la rationalisation des parcs de véhicules</u> lorsque cela est viable sur le plan opérationnel. La télématique continue d'être analysée et testée, mais les méthodes actuelles de collecte de données sur la gestion des parcs de véhicules offrent une plus grande fidélité et une plus grande précision pour recueillir les informations nécessaires à la réalisation des objectifs définis dans la SDCD.	Au moins 75 % des nouveaux véhicules légers achetés seront des véhicules zéro émission (VZE) ou des véhicules hybrides, l'objectif étant que le parc de véhicules légers du gouvernement compte 100 % de VZE d'ici 2030.	La gestion du parc de véhicules légers des FAC a été décentralisée et confiée aux gestionnaires de niveau 1. Alors que l'identification des véhicules à remplacer se fait au niveau de la base ou de l'escadre locale, les gestionnaires de niveau 1 déterminent en dernier ressort les véhicules à remplacer pour l'année en cours en fonction de leur disponibilité et de leur adéquation à l'usage prévu. De multiples facteurs propres à chaque organisation de niveau 1 doivent être pris en compte dans le processus de décision, notamment le type de véhicule, l'emplacement, la <u>disponibilité du fabricant</u> <sup>1</sup> , les limites budgétaires et la disponibilité de l'infrastructure.  La date d'achèvement prévue sera <b>postérieure à 2030</b> en raison du cycle de vie moyen des véhicules légers, qui est de sept ans. Les gestionnaires de niveau 1 s'appuieront sur le SMA(Mat) /	<b>2025.</b> Rédiger le Plan de décarbonisation de la flotte opérationnelle terrestre qui décrit comment les parcs de véhicules réduiront les émissions afin d'atteindre l'objectif de zéro émission en 2050.  <b>2027.</b> Finaliser le Plan de décarbonisation du parc opérationnel terrestre.  <b>Annuellement.</b> Les gestionnaires de niveau 1 continueront à communiquer les besoins et les demandes de véhicules au SMA(Mat) / DAPVS pour obtenir la confirmation de la disponibilité des VZE adaptés à l'usage prévu. Lorsqu'il n'est pas possible d'acquérir un VZE, la priorité est donnée à un VHE s'il est	<b>EMIS</b>

<sup>1</sup> En 2022, sur les 54 catégories du Guide de commande de véhicules automobiles du gouvernement (GCVAG), seulement 15 de ces catégories offraient une option de VZE.

Rapport de l'automne 2023 du vérificateur général du Canada

Annexe A : Rendement des progrès du Ministère dans la mise en œuvre de la Stratégie fédérale de développement durable

Para	Recommandation du BVG	Réponse du Ministère	Description du résultat attendu final	Date d'achèvement prévue	Étapes provisoires clés (description et dates)	Organisation responsable / point de contact
				Directeur – Administration du programme de véhicules de soutien (DAPVS) pour confirmer la disponibilité des VZE chaque année lors de la planification et de la gestion de l'achat de nouveaux véhicules légers.	disponible et adapté à l'usage prévu. Chaque année, chaque organisation de niveau 1 continuera à se rapprocher du résultat final escompté grâce à une gestion active des parcs de véhicules afin d'atteindre les objectifs définis dans la SDCD. (La SEED est devenue la Stratégie de la Défense sur le climat et la durabilité [SDCD]).	
Para 7.36	« <b>La Défense nationale, Parcs Canada, Pêches et Océans Canada et l'Agence des services frontaliers du Canada devraient présenter séparément, dans leurs rapports sur leur stratégie ministérielle de développement durable, le nombre et le pourcentage de véhicules à émission zéro (c'est-à-dire de véhicules électriques à batterie, de véhicules</b>	En accord – La Défense nationale communiquera au Parlement les types et les inventaires de véhicules dans les <u>rapports d'étape annuels de la Stratégie ministérielle de développement durable</u> . La Défense nationale continuera également à s'engager avec ses partenaires et les organismes centraux pour mieux aligner et séquencer les rapports de performance de la stratégie fédérale de développement durable.	Les rapports d'étape annuels de la Stratégie ministérielle de développement durable contiendront des données et des indicateurs de rendement pour l'approvisionnement et la composition des parcs de véhicules.	Les indicateurs de rendement font l'objet d'un rapport <b>annuel</b> dans le cadre du Rapport sur les véhicules terrestres conventionnels fédéraux. Ces rapports sont établis par l'État-major interarmées stratégique / J4 Transport stratégique et transmis au SMA(IE) pour les rapports sur la Stratégie de la Défense en matière de climat et de durabilité (SDCD) et sur la Stratégie pour un gouvernement vert.  Les rapports seront établis chaque année jusqu'à ce que les objectifs en matière de ZEV soient atteints (2030+).	<b>À partir de 2024-2025</b> , le MDN indiquera chaque année le nombre et le pourcentage de véhicules zéro émission, de véhicules hybrides électriques classiques et de véhicules hybrides électriques rechargeables dans les parcs de véhicules administratifs.  Le MDN continuera à rendre compte, chaque année, des achats globaux de véhicules zéro émission, de véhicules	<b>SMA(IE)</b>

**Rapport de l'automne 2023 du vérificateur général du Canada**

Annexe A : **Rendement des progrès du Ministère dans la mise en œuvre de la Stratégie fédérale de développement durable**

Para	Recommandation du BVG	Réponse du Ministère	Description du résultat attendu final	Date d'achèvement prévue	Étapes provisoires clés (description et dates)	Organisation responsable / point de contact
	<p><b>électriques hybrides rechargeables et de véhicules à pile à combustible à hydrogène) et de véhicules hybrides conventionnels qui composent leur parc de véhicules administratif, en plus du nombre total de nouveaux achats de ces types de véhicules chaque année. Ce type d'information permettrait de mieux cerner les progrès réalisés par rapport à la cible consistant à posséder un parc de véhicules administratif composé à 80 % de véhicules à émission zéro et au jalon à court terme selon lequel 75 % des nouveaux achats de véhicules seront des véhicules à émission zéro ou hybrides conventionnels. »</b></p>				<p>hybrides électriques conventionnels et de véhicules hybrides électriques rechargeables.</p>	