

## THE ATLANTIC CANADA OPPORTUNITIES AGENCY'S DETAILED ACTION PLAN

To the recommendations of the Report 1-Just Transition to a Low-Carbon Economy of the 2022 Reports 1 to 5 of the Commissioner of the Environment and Sustainable Development

Report Ref. No.	CESD Recommendation	Departmental Response	Description of Final Expected Outcome/Result	Expected Final Completion Date	Key Interim Milestones (Description/Dates)	Responsible Organization/ Point of Contact (Name, Position, Tel #)	Indicator of Achievement (For Committee Use Only)
1.58	To better integrate just-transition principles into federal programs, the Atlantic Canada Opportunities Agency, Prairies Economic Development Canada, and Employment and Social Development Canada should work with Natural Resources Canada to establish the federal government's approach, which could include the design of new federal programs and leverage existing mechanisms, to support a just transition to a low-carbon economy that meets the diverse needs of affected workers and communities.	<p><b>The Atlantic Canada Opportunities Agency's response.</b></p> <p>Agreed. The Agency, where mandated, agrees to work with other federal departments and agencies to design new federal programs and undertake other actions to support a just transition to a low carbon economy that meets the diverse needs of affected workers and communities in Atlantic Canada.</p>	For future program delivery in support of just transition initiatives to a low carbon economy, the Atlantic Canada Opportunities Agency will, where mandated, consider how best to address the diverse needs of workers and communities in coordination with other implicated federal departments in a manner that reflects the place-based nature of the Atlantic Canada Opportunities Agency's program delivery.	Ongoing	<p>The mandate of the Atlantic Canada Opportunities Agency is to work with businesses and communities to develop opportunities and support the diversification of local economies. The Atlantic Canada Opportunities Agency, where mandated, will assist in the design and delivery of new federal programs, to support a just transition to a low-carbon economy.</p> <p>The Atlantic Canada Opportunities Agency will work with implicated federal departments on future programs that support a just transition to a low-carbon economy. This may include:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Ensuring clear identification of roles and responsibilities based on federal departmental mandates towards a coordinated approach.</li> <li>Utilizing its significant networks across Atlantic Canada to build stakeholder relationships to understand regional priorities as they transition to a low carbon economy. This includes working closely with impacted</li> </ul>	<p>Name: Hélène Robichaud</p> <p>Title: Director General, Programs</p> <p>Email: helene.robichaud@acoa-apeca.gc.ca</p> <p>Mobile: (506) 850 3641</p>	

					<p>communities to identify and address their unique challenges.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Providing guidance on the overall design and delivery of programs that will foster an understanding of the economic reality in Atlantic Canada, emphasizing the need for economic diversity that will attract new sector and business investments to foster economic growth.</li> <li>• Leveraging its knowledge and experience garnered from working with communities to inform the federal government's approach.</li> </ul>		
1.63	<p>Natural Resources Canada, the Atlantic Canada Opportunities Agency, and Prairies Economic Development Canada, with the support of Employment and Social Development Canada, should work together to measure, monitor, and report on just-transition outcomes.</p> <p>This would include:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Establishing indicators and determining data requirements to measure and monitor the long-term effects of the coal phase-out on affected workers and communities</li> <li>• tracking progress against indicators that align with the Canadian Indicator Framework for the Sustainable Development Goals and reflect the diversity of directly and indirectly affected workers and communities</li> <li>• establishing results to be achieved for workers and communities that support a just</li> </ul>	<p><b>Atlantic Canada Opportunities Agency's response.</b></p> <p>Agreed. The Agency agrees that for future programs that it is mandated to deliver, it will work with other federal departments and agencies on performance measurement, monitoring and reporting on just transition. A planned program evaluation for both the Canada Coal Transition Initiative and the Canada Coal Transition Initiative - Infrastructure Fund will help inform future program design and delivery.</p>	<p>The Atlantic Canada Opportunities Agency will work with other Regional Development Agencies, Employment and Social Development Canada, and Natural Resources Canada to establish reporting mechanisms for future just transition programming to measure outcomes. Responsibility for developing these measures will reflect the mandates of implicated federal departments and work towards a comprehensive understanding of overall just transition outcomes.</p>	Ongoing	<p>The Atlantic Canada Opportunities Agency, where mandated, will assist measuring, monitoring, and reporting on outcomes for new federal programs in support of just transition to a low-carbon economy. In addition, ACOA will enhance its reporting on current initiatives, as follows:</p> <p><b>Coal Phase-Out Measuring, Monitoring and Reporting</b></p> <p>Relevant government departments will collaborate through Director and Director General-level Interdepartmental Working Groups, which have as one of their tasks the establishment of indicators and data requirements to measure and monitor the effects of the transition to a low carbon economy on workers and communities, utilizing expertise found through available data,</p>	<p>Name: Wade Aucoin</p> <p>Title: Director General, Policy</p> <p>Email: wade.aucoin@acoa-apeca.gc.ca</p> <p>Mobile: (506) 381-0324</p>	

	<p>transition to a low-carbon economy</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• establishing a reporting schedule to publicly report on the outcomes of the just-transition programs</li> </ul>				<p>CCTI and CCTI-IF program evaluations, and the Government of Canada's definition of Just Transition. The DG level group started meeting in the Spring of 2022 and the Director level group will be formally established in June 2022.</p> <p><b>Canadian Indicator Framework for the Sustainable Development Goals</b></p> <p>New strategies will ensure indicators framework are aligned with the Canadian Indicator Framework for the Sustainable Development Goals and links will be made in the next three-year Departmental Sustainable Development Strategy in 2023.</p> <p><b>Evaluation of CCTI/CCTI-IF Programs</b></p> <p>Measuring and monitoring overall program outcomes is achieved by multiple measures, including using the existing performance framework and the numerous indicators at the program level. The Atlantic Canada Opportunities Agency conducts program evaluations with independent evaluators to assess the relevance, efficiency, and impact of a program's objectives. Qualitative and quantitative evidence can be brought to bear on outcome-related questions such as whether communities were able to diversify their economies.</p> <p>The Atlantic Canada Opportunities Agency will be</p>		
--	--	--	--	--	---	--	--

					<p>conducting a program evaluation of CCTI and CCTI-IF in 2023-24.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Design and Delivery – Assess the design and delivery of the initiatives including any implementation issues. This will include a determination of whether program activities have been implemented as intended.</li> <li>• Effectiveness of the Initiatives – Measurement of the intended effects in the target communities by assessing the progress in the outcomes or objectives that the initiatives set out to achieve. Impact of initiatives will be determined using a combination of quantitative and qualitative evaluation methods.</li> </ul> <p><b>Reporting Schedule</b></p> <p>ACOA will establish a reporting schedule to publicly report on the outcomes of the just-transition programs:</p> <p>Annually</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ACOA Departmental Sustainable Development Strategy</li> <li>• ACOA Departmental Results Report</li> <li>• ACOA Departmental Plan</li> <li>• Horizontal reporting, led by other federal department(s), as applicable</li> </ul> <p>Quarterly</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Investing in Canada Infrastructure Plan reporting for CCTI-IF</li> </ul>		
--	--	--	--	--	--	--	--

					Ongoing <ul style="list-style-type: none"><li>• ACOA project-level information in proactive disclosure reporting.</li></ul>		
--	--	--	--	--	---	--	--

# PLAN D'ACTION DÉTAILLÉ DE L'AGENCE DE PROMOTION ÉCONOMIQUE DU CANADA ATLANTIQUE

aux recommandations formulées dans le Rapport 1 -Une transition équitable vers une économie à faibles émissions de carbone, de 2022- Rapports 1 à 5 du commissaire à l'environnement et au développement durable

Numéro de référence dans le rapport	Recommandation du CEDD	Réponse du Ministère	Description du résultat final prévu	Date d'achèvement prévue	Jalons importants (description/dates)	Organisation responsable/ point de contact (nom, poste, no de tél.)	Indicateur de réalisation (Pour l'usage du Comité seulement)
1.58	<p>Pour mieux intégrer les principes d'une transition équitable aux programmes fédéraux, l'Agence de promotion économique du Canada atlantique, Développement économique Canada pour les Prairies et Emploi et Développement social Canada devraient collaborer avec Ressources naturelles Canada afin de définir l'approche du gouvernement fédéral, qui pourrait comprendre la conception de nouveaux programmes fédéraux et le recours à des mécanismes existants, pour favoriser une transition équitable vers une économie à faibles émissions de carbone qui répond à la diversité de besoins des collectivités, des travailleuses et des travailleurs touchés.</p>	<p><b>Réponse de l'Agence de promotion économique du Canada atlantique —</b></p> <p>Recommandation acceptée. L'Agence de promotion économique du Canada atlantique, lorsqu'elle possède le mandat requis, accepte de collaborer avec d'autres ministères et organismes fédéraux pour concevoir de nouveaux programmes fédéraux et entreprendre d'autres mesures afin d'appuyer une transition équitable vers une économie à faibles émissions de carbone qui répond aux divers besoins des travailleurs et des collectivités touchés du Canada atlantique.</p>	<p>En ce qui concerne l'exécution future des programmes à l'appui des initiatives liées à la transition équitable vers une économie à faibles émissions de carbone, l'APECA examinera, le cas échéant, la meilleure façon de répondre aux divers besoins des travailleurs et des collectivités en coordination avec les autres ministères fédéraux concernés, d'une manière qui reflète la nature adaptée au lieu de l'exécution des programmes de l'Agence.</p>	En cours	<p>Le mandat de l'APECA consiste à travailler avec les entreprises et les collectivités pour élaborer des possibilités et soutenir la diversification des économies locales. L'Agence, lorsqu'elle possède le mandat requis, participera à la conception et à la mise en œuvre de nouveaux programmes fédéraux visant à soutenir une transition équitable vers une économie à faibles émissions de carbone.</p> <p>L'Agence travaillera avec les ministères fédéraux concernés sur les futurs programmes qui soutiennent une transition équitable vers une économie à faibles émissions de carbone. Le processus pourrait comprendre les éléments suivants :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Assurer une description claire des rôles et des responsabilités en fonction des mandats des ministères fédéraux en vue d'une approche coordonnée.</li> <li>Utiliser ses importants réseaux dans tout le Canada atlantique pour établir des relations avec les intervenants afin de comprendre les priorités régionales dans le cadre de la transition vers une économie à faibles émissions de carbone. Il s'agit notamment de travailler en étroite collaboration avec les collectivités touchées afin de définir et d'aborder leurs défis uniques.</li> <li>Fournir une orientation sur la conception et l'exécution globales des programmes qui permettra de mieux</li> </ul>	<p>Nom : Hélène Robichaud, Titre : Directrice, Générale, Programmes</p> <p>Courriel: helene.robichaud@acoa-apeca.gc.ca</p> <p>Cellulaire : (506)850-3641</p>	

					<p>comprendre la réalité économique du Canada atlantique, en mettant l'accent sur le besoin de diversité économique, qui attirera de nouveaux investissements de secteurs et d'entreprises pour favoriser la croissance économique.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Tirer parti de ses connaissances et de son expérience, acquises en travaillant avec les collectivités, pour éclairer l'approche du gouvernement fédéral précisément.</li> </ul>		
1.63	<p>Ressources naturelles Canada, l'Agence de promotion économique du Canada atlantique et Développement économique Canada pour les Prairies, avec l'appui d'Emploi et Développement social Canada, devraient collaborer à l'évaluation et au suivi des résultats qui favorisent une transition équitable, et en rendre compte. Ils devraient notamment :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>définir des indicateurs et les données nécessaires pour évaluer et surveiller les effets à long terme de l'élimination progressive du charbon sur les collectivités, les travailleuses et les travailleurs touchés;</li> <li>suivre les progrès en fonction d'indicateurs qui s'alignent sur le Cadre d'indicateurs canadien lié aux objectifs de développement durable et reflètent la diversité des travailleuses et des travailleurs directement</li> </ul>	<p><b>Réponse de l'Agence de promotion économique du Canada atlantique —</b></p> <p>Recommandation acceptée. L'Agence de promotion économique du Canada atlantique convient que pour les éventuels programmes ultérieurs qu'elle est chargée de mettre en œuvre, elle collaborera avec d'autres ministères et organismes fédéraux à la mesure du rendement, à la surveillance et à la production de rapports pour une transition équitable. Une évaluation prévue de l'Initiative canadienne de transition pour l'industrie du charbon et du Fonds d'infrastructure de l'Initiative canadienne de transition pour l'industrie du charbon aidera à orienter la conception et la mise en œuvre ultérieures des programmes.</p>	<p>L'APECA travaillera avec d'autres agences de développement régional, Emploi et Développement social Canada et Ressources naturelles Canada pour établir des mécanismes de rapport pour les futurs programmes de transition équitable afin de mesurer les résultats. La responsabilité de l'élaboration de ces mesures reflétera les mandats des ministères fédéraux concernés et permettra de mieux comprendre les résultats globaux d'une transition équitable.</p>	En cours	<p>L'Agence, lorsqu'elle possède le mandat requis, aidera à mesurer, à surveiller et à communiquer les résultats des nouveaux programmes fédéraux à l'appui d'une transition équitable vers une économie à faibles émissions de carbone. En outre, l'APECA améliorera ses rapports sur les initiatives actuelles de la manière suivante :</p> <p><b>Élimination progressive du charbon</b>  <b>Mesure, surveillance et rapports</b>  Les ministères concernés collaboreront par l'entremise d'un groupe de travail interministériel de directeurs et de directeurs généraux, dont l'une des tâches sera d'établir des indicateurs et des exigences en matière de données pour mesurer et surveiller les effets de l'élimination progressive du charbon sur les travailleurs et les collectivités touchés, en utilisant l'expertise par le biais des données disponibles, les évaluations de programmes du l'ICTC et du FI-ICTC et la définition de la transition équitable du gouvernement du Canada. Le groupe de niveau DG a commencé à se réunir au printemps 2022, et le groupe de niveau directeur sera officiellement établi en juin 2022.</p> <p><b>Cadre d'indicateurs canadien pour les objectifs de développement durable</b></p>	<p>Nom : Wade Aucoin</p> <p>Titre : Directeur général, Politiques</p> <p>Courriel : wade.aucoin@acoa-apeca.gc.ca</p> <p>Cellulaire: 506-381-0324</p>	

	<p>et indirectement touchés et de leurs collectivités;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>déterminer les résultats prévus pour les travailleuses, les travailleurs et les collectivités afin de favoriser une transition équitable vers une économie à faibles émissions de carbone;</li> <li>définir un calendrier de production de rapports publics sur les résultats des programmes appuyant une transition équitable.</li> </ul>				<p>Les nouvelles stratégies veilleront à ce que le cadre d'indicateurs soit aligné sur le Cadre d'indicateurs canadien pour les objectifs de développement durable et des liens seront établis dans la prochaine Stratégie ministérielle triennale de développement durable en 2023.</p> <p><b>Évaluation des programmes de l'Initiative canadienne de transition pour l'industrie du charbon (ICTC)/du Fonds d'infrastructure de l'ICTC (FI-ICTC)</b></p> <p>La mesure et la surveillance des résultats globaux des programmes sont assurées par de multiples mesures, notamment en utilisant le cadre de rendement existant et les nombreux indicateurs se rattachant aux programmes. L'Agence réalise des évaluations de programmes avec des évaluateurs indépendants afin d'évaluer la pertinence, l'efficacité et l'incidence des objectifs d'un programme. Des éléments de preuve qualitatifs et quantitatifs peuvent avoir des répercussions sur les questions liées aux résultats, par exemple pour savoir si les collectivités ont pu diversifier leurs économies.</p> <p>L'Agence procédera à une évaluation des programmes de l'ICTC et du FI-ICTC en 2023-2024.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Conception et réalisation – Évaluer la conception et la réalisation des initiatives, y compris tout problème de mise en œuvre. Il s'agira notamment de déterminer si les activités du programme ont été mises en œuvre comme prévu.</li> <li>Efficacité des initiatives – Mesure des effets escomptés dans les collectivités cibles en évaluant la progression des résultats ou des objectifs que les initiatives visent à atteindre. Des méthodes de collecte de données</li> </ul>		
--	--	--	--	--	---	--	--



					<p>qualitatives et quantitatives permettront de déterminer les incidences des initiatives.</p> <p><b>Calendrier des rapports</b></p> <p>L'APECA établira un calendrier des rapports pour publier les résultats des programmes liés à la transition équitable :</p> <p>Annuellement</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Stratégie ministérielle de développement durable de l'APECA</li> <li>• Rapport des résultats ministériels de l'APECA</li> <li>• Plan ministériel de l'APECA</li> <li>• Rapports horizontaux, dirigés par d'autres ministères fédéraux, le cas échéant</li> </ul> <p>Trimestrielle</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rapport sur le plan d'infrastructure « Investir dans le Canada » pour le FI-ICTC</li> </ul> <p>En cours</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Information sur les projets de l'APECA dans les rapports de divulgation proactive.</li> </ul>		
--	--	--	--	--	---	--	--