



Le 12 décembre 2023

PAR COURRIEL

L'honorable Judy Sgro, présidente
Comité permanent du commerce international
CIIT@parl.gc.ca

Madame,

Incidence de la grève au port de Vancouver sur l'exportation de potasse canadienne à l'étranger

Au nom de Canpotex, je tiens à vous remercier de m'avoir invité à comparaître devant le Comité pour expliquer les répercussions de la grève des employés du port de Vancouver sur l'exportation à l'étranger de potasse canadienne. Je suis heureux de présenter le présent mémoire en complément de ma déclaration d'ouverture au Comité le 30 novembre 2023.

Comme je l'ai mentionné dans mes remarques d'introduction au Comité, Canpotex est l'un des plus grands fournisseurs de potasse à l'étranger au monde. Au nom de nos deux actionnaires, Mosaic et Nutrien, Canpotex commercialise et livre plus de 13 millions de tonnes de potasse canadienne chaque année à des clients étrangers. En tant qu'un des plus grands exportateurs du Canada, notre compétitivité mondiale est directement influencée par la fiabilité, la possibilité de reprise et la résilience des chaînes d'approvisionnement du Canada. Il est important de noter que le report des expéditions de potasse peut signifier des saisons de récoltes ratées pour des millions d'agriculteurs à l'étranger – ce qui a une incidence sur la sécurité alimentaire dans le monde.

La grève a retardé d'importantes expéditions de potasse et porté atteinte à la réputation du Canada

En bref, cette grève a retardé d'importantes expéditions de potasse canadienne qui ne seront pas rattrapées d'ici la fin de 2023, ce qui a nui à la réputation globale du Canada en tant que partenaire commercial fiable et stable.

Le port de Vancouver est le point de vente le plus important pour les exportations de potasse. Environ 70 % de la potasse Canpotex sont traitées par notre terminal, Neptune Bulk Terminals, à North Vancouver. Aujourd'hui, Neptune est la plus grande installation de traitement de la potasse au monde, et nous avons investi beaucoup pour en faire notre terminal le plus rentable et le plus efficace. Les répercussions ont commencé bien avant la grève. Nous avons commencé à mettre en place des plans d'urgence en juin, et le 28 juin, les chemins de fer ont cessé de lancer des trains en Saskatchewan en prévision d'une grève. Les arriérés qui en ont résulté n'ont été éliminés qu'à la fin au moins d'août.

Il y avait peu de moyens ailleurs au Canada pour détourner les expéditions. Nous avons déjà optimisé la capacité de notre terminal au port de Saint-Jean et au port de Thunder Bay. Par conséquent, nous avons dû compter davantage sur les ports américains.

L'un des aspects les plus néfastes de cette grève a été l'imprévisibilité, surtout lorsque le Syndicat international des débardeurs et magasiniers a repris les piquets de grève le 18 juillet. Le 19 juillet, Canpotex a annoncé que nous retirions toutes les nouvelles offres de vente en raison de l'incertitude de la chaîne d'approvisionnement au port de Vancouver. Il s'agit d'une mesure que Canpotex n'a jamais prise auparavant dans notre histoire de 51 ans.

La fiabilité est essentielle pour les expéditions de potasse et fait partie de la marque canadienne à l'étranger

La fiabilité est essentielle pour les clients de potasse à l'étranger et pour la sécurité alimentaire dans le monde. Les expéditions de potasse sont sensibles au temps pendant les saisons agricoles d'un pays. Une livraison de potasse manquée peut signifier que la potasse n'est pas épandue à temps dans le champ d'un agriculteur, ce qui nuit à la production alimentaire mondiale.

La fiabilité est également essentielle à la marque canadienne à l'étranger, et elle a été construite au fil des décennies par des exportateurs comme Canpotex.

La fiabilité est un élément important de l'avantage concurrentiel de Canpotex. Par exemple, en 2022, Canpotex a expédié des volumes record au Bangladesh, en remplaçant de la potasse provenant traditionnellement de la Russie. En mars, le gouvernement fédéral a fièrement souligné l'accord sur la potasse Canpotex conclu entre la Corporation commerciale canadienne et le gouvernement du Bangladesh. Le Bangladesh pourrait avoir la certitude que Canpotex serait un fournisseur fiable et stable. Nous étions fiers d'avancer compte tenu des préoccupations en matière d'approvisionnement en potasse découlant de l'invasion illégale de l'Ukraine par la Russie.

Le Canada ne peut pas se permettre de tenir pour acquise cette marque de fiabilité. Au cours des deux dernières années seulement, nous avons connu des inondations, des incendies de forêt, de mauvaises performances ferroviaires hivernales et de nombreuses perturbations du travail, dont la grève d'octobre de la Voie maritime du Saint-Laurent. Il reste des risques réels à l'horizon en raison de l'instabilité continue de la main-d'œuvre qui pourrait avoir une incidence sur la fiabilité de la chaîne d'approvisionnement et sur l'exportation de la potasse canadienne à l'étranger, comme les contremaîtres du port de Vancouver, qui n'ont pas encore conclu une entente et dont les conventions collectives ferroviaires essentielles expirent à la fin de 2023. Toutes les perturbations s'accumulent et risquent de miner la réputation du Canada.

Canpotex ne ménage aucun effort pour protéger sa réputation durement acquise. Au cours des 20 dernières années, nous avons investi environ 3 milliards de dollars américains dans notre propre chaîne d'approvisionnement, y compris la construction de nos propres wagons, l'exploitation de nos propres terminaux sur les côtes est et ouest et l'affrètement de nos propres navires.

Le reste du monde constate l'incertitude de la chaîne d'approvisionnement du Canada

Le reste du monde le remarque et nous ne voulons pas que des concurrents étrangers profitent de l'incertitude de la chaîne d'approvisionnement du Canada. Pour le dire tout à fait clairement, nos

concurrents russes et biélorusses ont atteint ou presque atteint leurs niveaux habituels d'exportation de potasse, soit les niveaux d'avant les sanctions ou la guerre en Ukraine.

Comme je l'ai mentionné lors de mon témoignage, je vous donne un exemple qui fait réfléchir. L'Indonésie est le 5^e consommateur de potasse au monde, et la potasse est la plus grande exportation canadienne vers ce pays. La presse spécialisée dans les engrais a fait état de l'impact de la grève du port de Vancouver sur les exportations canadiennes de potasse vers l'Indonésie. Plus précisément, à la suite de la grève, les importateurs ont augmenté la quantité de potasse importée de la Russie. La Russie a remplacé le Canada en tant que premier fournisseur de potasse de l'Indonésie en septembre et en octobre.

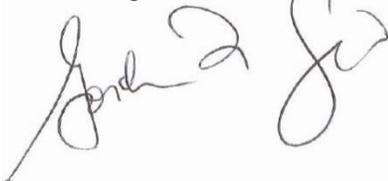
La stabilité de la main-d'œuvre joue un rôle essentiel dans la fiabilité des chaînes d'approvisionnement du Canada, ce qui a des répercussions plus larges sur l'économie du Canada, sa réputation de partenaire commercial fiable, ses relations géopolitiques et, en fin de compte, sur la sécurité alimentaire mondiale.

Bien que les relations de travail et la négociation collective puissent être des sujets délicats et complexes, c'est un défi que le gouvernement doit relever de façon significative, étant donné que l'incertitude liée à la chaîne d'approvisionnement peut avoir des répercussions profondes sur de vastes pans de l'économie canadienne et avoir une incidence sur la réputation du Canada en tant que partenaire commercial stable et fiable. Tout en appréciant le travail du médiateur et du ministre du Travail pour mettre fin à la grève, nous aurions aimé que le gouvernement agisse plus rapidement et de manière plus décisive.

Avec la potasse, le Canada dispose d'un débouché remarquable. La Saskatchewan possède les plus grandes réserves mondiales de potasse. Nos actionnaires, Mosaic et Nutrien, exploitent certaines des plus grandes et des plus durables mines de potasse au monde. Canpotex a construit une chaîne d'approvisionnement sophistiquée et hautement intégrée, conçue pour être fiable. Le reste du monde a besoin de plus de potasse pour nourrir une population croissante.

Toutefois, l'exploitation de ce débouché n'est possible que si nous pouvons livrer de la potasse canadienne de façon fiable à l'étranger lorsque les clients et les agriculteurs en ont besoin. Pour Canpotex et pour la potasse canadienne, la fiabilité de la chaîne d'approvisionnement est directement liée à la sécurité alimentaire mondiale.

Veillez agréer mes salutations distinguées.



Gordon McKenzie
Président et chef de la direction