



## Investir dans le développement des compétences en STIM pour l'avenir du Canada

Mémoire pour les consultations prébudgétaires en vue du  
budget de 2020

Août 2019

**actüa**<sup>™</sup>

Youth · STEM · Innovation  
Jeunesse · STIM · Innovation

## **Recommandation :**

Que le gouvernement accorde un financement de 45 millions de dollars sur cinq ans pour soutenir le fonctionnement et le développement des programmes d'Actua, qui dotent les jeunes des compétences pour les préparer au marché du travail de demain.

## Résumé

Le Canada fait face à une grave pénurie de main-d'œuvre et de compétences en raison du vieillissement de la population, de l'intensification de la concurrence pour attirer des talents à l'échelle mondiale et de l'accélération du rythme des bouleversements technologiques. Sans un investissement important dans des organismes tels qu'Actua, qui fournissent aux jeunes les compétences nécessaires pour les emplois de demain, le Canada aura du mal à rester concurrentiel dans l'économie mondiale.

Nous demandons donc un investissement ponctuel de 45 millions de dollars afin d'offrir nos programmes de sciences, technologie, ingénierie et mathématiques (STIM) à des millions de jeunes Canadiens. Notre mission consiste à aider les jeunes, particulièrement les groupes sous-représentés (les Autochtones, les filles, les Canadiens du Nord et les Néo-Canadiens, par exemple), à acquérir les compétences essentielles en STIM afin de les préparer à un marché du travail où les demandes en main-d'œuvre connaissent des mutations rapides. Ce financement nous permettrait d'obtenir 115 millions de dollars supplémentaires de nos partenaires du secteur privé, notamment dans le domaine des ressources naturelles, des technologies et de la finance; des investissements qui généreraient une augmentation de 560 millions de dollars du PIB<sup>1</sup>.

L'objectif principal de cette subvention est d'obtenir les ressources nécessaires pour accroître nos capacités et offrir nos programmes dans un plus grand nombre de localités canadiennes. Cet investissement fédéral permettrait la création de programmes qui donneront à 3,4 millions de jeunes l'occasion d'acquérir des compétences essentielles et fondamentales. Les estimations suggèrent que ce financement pourrait aider pas moins de 90 000 jeunes Canadiens à entreprendre une carrière dans le domaine des STIM, que ce soit comme ingénieurs miniers, spécialistes de l'environnement ou économistes, par exemple<sup>2</sup>.

Par ailleurs, les changements climatiques et la nécessité d'effectuer une transition vers une économie à faible émission de carbone sont source de préoccupations croissantes pour les Canadiens; or, nos programmes ont un rôle important à jouer dans ce domaine. Nous devons mettre de l'avant des solutions novatrices et mobiliser les compétences et l'immense talent des jeunes Canadiens si nous voulons atteindre les cibles prévues dans l'*Accord de Paris*. Le premier pas vers le développement des technologies propres et innovantes de demain est l'investissement dans la jeunesse d'aujourd'hui.

## Notre défi

Former une main-d'œuvre concurrentielle à l'échelle mondiale nécessite des investissements pour former un écosystème en STIM solide. De nombreuses lacunes restent encore à combler, particulièrement en ce qui a trait à la sous-représentation des femmes, des Néo-Canadiens et des peuples autochtones dans la main-d'œuvre hautement qualifiée au Canada. Depuis 25 ans, Actua s'affaire à relever ces défis en offrant aux jeunes sous-représentés et mal desservis (de l'âge de

---

<sup>1</sup> C. G. Hermus et R. Zhuang, *Economic Footprint of Actua's Program Activities*, Ottawa, Le Conference Board du Canada, 2018.

<sup>2</sup> *Ibid.*

fréquentation de la maternelle jusqu'à 26 ans) des possibilités de développement de leurs compétences et de leur confiance en soi, dans le but ultime de les encourager à se tourner vers une formation et une carrière en STIM.

Il est essentiel d'accroître l'envergure et la portée des programmes de développement des compétences d'Actua et de soutenir des programmes de STIM au-delà des compétences en codage. Nos plus grands partenaires du secteur privé (Suncor, Finning, Google, Microsoft, GE Canada, RBC et Lockheed Martin, pour ne nommer que ceux-là) souhaitent également voir des investissements dans le développement d'un plus grand éventail de compétences en STIM. Nos partenaires privés ne cessent d'insister sur l'importance du leadership du gouvernement fédéral pour leur permettre de poursuivre leurs investissements dans le domaine.

Le Canada doit soutenir des organismes complémentaires et bien établis tels qu'Actua s'il veut préparer les jeunes Canadiens aux exigences techniques futures du marché du travail. Il est impératif de stimuler l'intérêt des jeunes pour les emplois novateurs et créatifs de demain, tout en développant leurs compétences essentielles de sorte qu'ils excellent dans les milieux de travail hautement évolutifs et résolument axés sur la technologie.

Nous demandons donc au gouvernement de nous verser 45 millions de dollars sur cinq ans pour augmenter les capacités de prestation de programmes de nos 38 membres locaux et accueillir encore plus de jeunes dans nos programmes transformateurs. Cet investissement ponctuel du gouvernement fédéral nous permettrait de recueillir plus de 115 millions de dollars auprès de nos partenaires du secteur privé, entre autres. Il nous permettrait également d'étendre nos programmes jeunesse de développement de la main-d'œuvre partout au Canada, particulièrement parmi les groupes sous-représentés sur le marché du travail. Nous pourrions ainsi élargir notre réseau d'intervention aux quatre coins du pays et devenir autosuffisants à la fin des cinq années de la subvention.

## Rôle d'Actua dans la prévention des lacunes dans les compétences de demain

La prospérité et le bien-être futurs du Canada dépendent de notre capacité à améliorer notre rendement concurrentiel et à offrir des possibilités économiques aux Canadiens traditionnellement sous-représentés au sein de la population active.

Un élément clé de ce défi consiste à combler l'écart de perfectionnement de la main-d'œuvre entre les établissements traditionnels (écoles, universités et collèges, par exemple) et la formation en cours d'emploi. On peut y parvenir en investissant dans des programmes communautaires de STIM adaptés à la culture et conçus spécialement pour les jeunes Canadiens.



Notre réseau est particulièrement bien placé pour respecter l'engagement du gouvernement fédéral de doter tous les jeunes des aptitudes et des compétences nécessaires au marché du travail de demain

et, chemin faisant, d'assurer une main-d'œuvre inclusive et diversifiée. Nous menons notamment, pour y parvenir, des programmes ambitieux auprès des jeunes Autochtones du Canada.

Au cours des 20 dernières années, nous avons travaillé avec plus de 5 millions de jeunes Canadiens, un nombre que nous souhaitons voir augmenter grâce à l'investissement du gouvernement fédéral. Nous sommes actuellement présents dans 500 localités des provinces et territoires du pays. Nous sommes un partenaire de prestation de programmes de STIM dans plus de 200 collectivités autochtones, métisses et inuites, où nous travaillons avec plus de 35 000 jeunes par année, soit plus que tout autre organisme canadien du genre. Nous avons également mené des recherches, notamment avec Condition féminine Canada, sur les façons les plus efficaces d'inspirer les filles et les jeunes femmes et de les amener à se tourner vers des formations et des carrières en STIM. Les conclusions de ces recherches (y compris l'efficacité de l'exposition répétée et de longue durée lors de camps et de clubs plutôt que l'exposition ponctuelle dans le cadre d'un simple atelier) ont été appliquées à notre programme national destiné aux filles, qui touche 150 000 filles par année dans 500 localités canadiennes.

Notre capacité à convaincre des sociétés internationales d'établir et de maintenir des partenariats financiers avec nous dépendra de l'engagement financier du gouvernement fédéral. **Les investissements fédéraux représenteraient moins de 30 % des dépenses annuelles totales de notre réseau.** Les fonds restants proviendraient du secteur privé, des frais d'utilisation, de bailleurs de fonds locaux, d'universités et de fondations.

Cette subvention accroîtrait nos capacités, puisqu'elle nous permettrait de mettre en place des programmes dans de nouvelles localités et de veiller à ce que les programmes existants aient les moyens de devenir autosuffisants. Nous chercherions principalement à mobiliser les groupes de jeunes qui sont traditionnellement sans emploi ou sous-employés, ce qui aurait des retombées importantes et durables sur l'économie. Un investissement fédéral de 45 millions de dollars sur 5 ans donnerait les résultats suivants :

- une augmentation de 23 % de la participation des jeunes Autochtones grâce à des programmes communautaires qui combinent savoirs traditionnels et STIM, pour atteindre un total de 219 000 jeunes Autochtones de 200 à 250 communautés;
- une augmentation de plus de 50 % de la participation des jeunes du Nord, pour atteindre un total de 61 000 jeunes du Yukon, des Territoires du Nord-Ouest et du Nunavut;
- une augmentation de plus de 20 % de la participation des filles dans les programmes à fortes retombées réservés aux filles, pour atteindre un total de 72 500 filles;
- une augmentation de 25 % de la participation des Néo-Canadiens et des jeunes aux prises avec des difficultés socioéconomiques, pour atteindre un total de 236 000 jeunes à risque.

De concert avec les membres de notre réseau, nous créerons du contenu et des programmes inspirés de la recherche de pointe et soutiendrons nos partenaires locaux par le biais de dépenses en capital (espaces commerciaux, ordinateurs, équipement d'appui et propriétés, par exemple). Dans le cadre de l'expansion de nos capacités, nous étendrons notre réseau de façon à passer de 38 à 50 partenaires locaux aux quatre coins du pays.

Plus important encore, le nombre d’heures de rencontres en personne avec les jeunes augmentera de 35 %, pour atteindre un total de plus de 13 millions d’heures par année pendant toute la durée de la subvention. Cette expansion nous assurera une assise viable, puisqu’elle nous permettra de convaincre encore plus de fondations et d’entreprises locales et nationales de soutenir nos programmes.

Nous présentons, dans le tableau suivant, de l’information détaillée sur la participation projetée des jeunes sur cinq ans.

	Current 2019	2020	2021	2022	2023	2024	Total
Total Youth Engagement	500,000	600,000	647,500	682,500	717,500	752,500	3,400,000
Face-to-Face Hours	2,000,000	2,500,000	2,600,000	2,650,000	2,675,000	2,700,000	13,125,000
Engagement of Underserved Youth							
Indigenous Youth	38,000	40,000	42,000	44,000	46,000	47,000	219,000
Northern Youth	9,500	10,000	11,000	12,000	13,000	15,000	61,000
Girls (in all-girls programs)	12,500	13,500	14,000	14,500	15,000	15,500	72,500
Other At-Risk	40,000	45,000	45,000	47,000	49,000	50,000	236,000
Training of Teachers	3,000	4,000	5,000	5,500	6,000	6,500	27,000
Network Members (number of institutions delivering programs)	38	40	43	45	47	50	50

Current 2019	À ce jour en 2019
Total Youth Engagement	Nombre total de participants
Face-to-Face Hours	Heures de rencontres en personne
Engagement of Underserved Youth	Nombre de participants des groupes mal desservis
Indigenous Youth	Jeunes Autochtones
Northern Youth	Jeunes du Nord
Girls (in all-girls programs)	Filles (dans les programmes réservés aux filles)
Other At-Risk	Autres jeunes à risque
Training of Teachers	Formation des enseignants
Network Members (number of institutions delivering programs)	Membres du réseau (nombre d’organismes qui offrent des programmes)

## Retombées des subventions fédérales versées à Actua sur l'économie canadienne

L'impact de cet investissement fédéral pourra être mesuré non seulement par notre capacité d'étendre nos programmes, mais également par les retombées à long terme de l'accroissement des capacités en STIM sur l'économie canadienne grâce à la participation des jeunes à nos programmes. Il est important de noter que le leadership et l'emploi jeunesse sont au cœur de notre mission. Notre organisme embauche actuellement plus de 1 000 étudiants du collège et du baccalauréat, un nombre que nous prévoyons doubler avec la subvention fédérale.



Les sondages menés avant et après la participation à notre programme au cours des trois dernières années révèlent que la majorité des 10 303 répondants constatent des changements positifs dans leur appréciation des domaines liés aux STIM (81 à 84 %) et rapportent leur intention de poursuivre des études supérieures (70 à 74 %) et de travailler (64 à 69 %) dans les domaines liés aux STIM.

D'après une recherche menée par Le Conference Board du Canada, l'incidence de cette confiance accrue est importante. Le Conference Board du Canada estime qu'en cinq ans la confiance accrue générée grâce aux programmes d'Actua fera en sorte que pas moins de 90 000 jeunes Canadiens – y compris des filles et des Autochtones – entreprendront une formation ou une carrière en STIM<sup>3</sup>.

Or, une carrière en STIM permet aux jeunes d'occuper de bons emplois et, conséquemment, d'augmenter de 20 % les gains de leur vie entière de travailleur<sup>4</sup>, soit une augmentation de 341 millions de dollars pour les participants des programmes d'Actua.

Un investissement total de 160 millions de dollars (dont 45 millions du fédéral) générera ainsi une augmentation de 560 millions de dollars du PIB et de 169 millions de dollars en recettes fiscales<sup>5</sup>.

En finançant les programmes d'Actua, le gouvernement fédéral mettrait des milliers de jeunes Canadiens sur le chemin d'une réussite économique à long terme, assurant ainsi un meilleur rendement financier pour le gouvernement, plus d'innovations et des retombées importantes pour l'économie canadienne.

### À propos d'Actua

Actua représente un réseau de 38 organismes locaux dont le mandat commun consiste à développer les compétences essentielles à l'employabilité chez les jeunes dans le secteur des STIM. Les

---

<sup>3</sup> *Ibid.*

<sup>4</sup> *Ibid.*

<sup>5</sup> *Ibid.*

programmes Actua catalysent et stimulent l'intérêt des jeunes pour une carrière en STIM. Chaque année, plus de 250 000 jeunes Canadiens de 500 localités de l'ensemble des provinces et territoires du pays participent aux activités des membres du réseau d'Actua.

Le modèle d'apprentissage par les pairs d'Actua est la clé de sa réussite. Cela est particulièrement évident dans le cas des groupes de jeunes traditionnellement sous-représentés en STIM, dont les filles, les Autochtones, les Canadiens du Nord et les Néo-Canadiens. Le modèle fondé sur des données probantes d'Actua combine des périodes d'apprentissage intensif et personnalisé avec des instructeurs à des programmes axés sur l'expérience culturelle, le contexte local et les techniques d'apprentissage spécialisées visant à inclure tous les apprenants.

Un autre facteur important de la réussite d'Actua est l'approche multisectorielle privilégiée pour offrir aux jeunes des possibilités d'apprentissage par expérience en STIM. Grâce à des partenariats avec des entreprises de premier plan comme Google Canada, GE Canada, Shopify, TD, Toyota, Microsoft, Lockheed Martin et Suncor, Actua expose directement les jeunes aux applications concrètes et actuelles des STIM et des technologies émergentes.

Enfin, Actua travaille en collaboration avec des organismes locaux, régionaux et nationaux, de même qu'avec des partenaires du secteur privé, afin d'accroître ses retombées et de favoriser des changements systémiques.